



## טראקנט אנטרפרייז בע"מ

### דוח תקופתי ליום 31 בדצמבר 2024

החברה הינה "תאגיד קטן" כהגדרת מונח זה בתקנה ג5. לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), תש"ל-1970. ביום 30 במרץ 2025 אישר מחדש דירקטוריון החברה את אימוץ מלוא ההקלות המפורטות להלן: (א) ביטול החובה לפרסם דוח על הבקרה הפנימית ודוח רואה חשבון על הבקרה הפנימית; (ב) העלאת סף המהותיות בקשר עם צירוף הערכות שווי ל- 20%; (ג) העלאת סף הצירוף של דוחות חברות כלולות מהותיות לדוחות ביניים ל- 40%; (ד) פטור מיישום הוראות התוספת השנייה בתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 (פרטים בדבר חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם); ו- (ה) דיווח לפי מתכונת חצי שנתית.

החברה היא חברה העוסקת במחקר ופיתוח, מצויה בתחילת דרכה, החלה לייצר הכנסות בסכומים שבשלב זה אינם גבוהים וטרם סיימה את פיתוח המערכת המשוקקת על ידה. לפרטים בדבר הערת עסק חי ראה בסעיף 9 לדוח הדירקטוריון בחלק ב' של דוח תקופתי זה. נכון למועד דוח תקופתי זה ("הדוח" או "הדוח התקופתי"), קיים היעדר ודאות בהצלחת פיתוח המוצרים של החברה כמו גם מוצרים עתידיים או משלימים או בהחדרת המוצרים המפותחים על ידי החברה, ככל שיפותחו בהצלחה, לשוק הרלוונטי או בעלויות פיתוח מוצרי החברה או בהצלחתם או בהשגת המטרות לשמן הן נועדו. לאור הנ"ל, השקעות החברה בפיתוח מוצריה הקיימים והעתידיים עלולות לרדת כולן לטמיון. כמו כן, ככל שהחברה לא תצליח לעמוד ביעדיה, החברה תידרש לגיוסי הון או אשראי נוספים.

# טראקנט אנטרפרייז בע"מ

דוח תקופתי ליום 31 בדצמבר 2024

## תוכן עניינים

חלק א' תיאור עסקי התאגיד

חלק ב' דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד

חלק ג' דוחות כספיים

חלק ד' פרטים נוספים על התאגיד

חלק ה' הצהרות מנהלים

**טראקנט אנטרפרייז בע"מ**

**חלק א'**

**תיאור עסקי התאגיד**

**תוכן עניינים – תיאור עסקי התאגיד**

**פרק ראשון: תיאור ההתפתחות הכלכלית של עסקי החברה**

1. פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה ..... א-6
2. חברות בת ..... א-7
3. תחום פעילות ..... א-7
4. השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה ..... א-8
5. חלוקת דיבידנדים ..... א-10

**פרק שני: מידע אחר**

6. מידע כספי לגבי תחום הפעילות של החברה ..... א-10
7. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים ביחס לחברה ..... א-11
8. השפעת מלחמת חרבות ברזל על עסקי החברה ..... א-15

**פרק שלישי: תיאור עסקי החברה**

9. מידע כללי על תחום הפעילות ..... א-16
10. מוצרים ושירותים ..... א-22
11. פילוח הכנסות מוצרים ..... א-27
12. מוצרים חדשים ..... א-27
13. שיווק והפצה ..... א-27
14. צבר הזמנות ..... א-28
15. עונתיות ..... א-28
16. תחרות ..... א-29
17. לקוחות ..... א-33
18. מחקר ופיתוח ..... א-34
19. נכסים לא מוחשיים ..... א-37
20. ספקים עיקריים ..... א-38
21. רכוש קבוע ומקרקעין ..... א-39
22. הון אנושי ..... א-39
23. מימון ..... א-42

42-א	..... מיסוי	.24
43-א	..... הון חוזר	.25
43-א	..... סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם	.26
43-א	..... הסכמים מהותיים	.27
51-א	..... הליכים משפטיים	.28
51-א	..... מגבלות ופיקוח על התאגיד	.29
51-א	..... יעדים ואסטרטגיה עסקית	.30
54-א	..... צפי להתפתחות בשנה הקרובה	.31
55-א	..... דיון בגורמי סיכון	.32

## תיאור עסקי התאגיד

### פרק ראשון: תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי התאגיד בתקופת הדוח

#### 1. פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה

- 1.1. החברה היא חברת טכנולוגיה ישראלית אשר התאגדה ונרשמה בישראל ביום 21 באפריל 2016 כחברה פרטית לפי חוק החברות. עד יום 31.8.2017 (מועד השלמת אבני הדרך שנקבעו לחברה) פעלה החברה כחברת חממה<sup>1</sup> תחת חממת הון הטבע בע"מ ("הון הטבע").
- 1.2. במרץ 2021 השלימה החברה הנפקה ראשונה של ניירות הערך שלה בבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ ("הבורסה"), ובכך הפכה החברה לציבורית.
- 1.3. החברה פועלת בשוק ההובלה והלוגיסטיקה עם התמקדות בתחום שרשרת אספקה, התובלה היבשתית בטכנולוגיה בת קיימא, ועוסקת בפיתוח פלטפורמה ייחודית מבוססת ענן למיטוב (אופטימיזציה) של תובלה יבשתית ושרשרת אספקה עבור חברות המנהלות ציי רכב או חברות/מפעלים הצורכים שירותי הובלה באמצעות קבלני משנה ("פלטפורמת טראקנט"). פלטפורמת טראקנט מאפשרת התאמה בין מקום פנוי להובלה במשאית לבין מטענים על בסיס מיקום, תוך בחינת כל הפרמטרים על מנת לייצר התאמה מושלמת ובכך משפרת את היעילות של כל שרשרת האספקה, מגדילה את הרווחיות של החברות, מחשבת ומפחיתה את פליטת המזהמים והפגיעה באיכות הסביבה.
- 1.4. בשנת 2022 החלה החברה בשיווק ממיר דלק, המיועד לצמצום צריכת הדלק והפחתת פליטות מזהמות במנועי סולר ("הרכיב הקטליטי"), כשהוא משולב ביכולות פלטפורמת טראקנט למדידה ודיווח על חיסכון בדלק ובפליטות מזהמים, במטרה להפוך את הרכיב הקטליטי לרכיב חכם ("המוצר המשולב" או "Trucknet Smart Catalyst").
- 1.5. ביום 29 במרץ 2023 נמסר לחברה כי מר חנן פרידמן והון הטבע חדלו מלפעול על פי הסכם בעלי המניות שנחתם ביניהם בפברואר 2021 ותוקפו הסתיים. לפיכך, נכון למועד פרסום דוח זה, אין בחברה בעל שליטה. לפירוט בעלי העניין בחברה, ראו תקנה 21א בפרק ד' לדוח תקופתי זה.
- 1.6. בתקופת הדוח הרחיבה החברה את פעילותה בתחום "הגשר היבשתי" המחבר נתיבי הובלה יבשתיים בין נמלי ישראל לבין מדינות המפרץ הפרסי ובכלל זה ביום 28 בנובמבר 2024 התקשרה החברה בהסכם מסגרת עם תאגיד ישראלי, אשר למיטב ידיעת החברה מקים פרויקט תשתית גדול במדינת ישראל, לאספקת שירותי הובלה ב"גשר היבשתי", כמפורט בדיווח מיידי של החברה מיום 2 בדצמבר 2024 (מס' אסמכתה 2024-01-621108). לפרטים נוספים ביחס להסכמי החברה בתחום הגשר היבשתי, ראו בסעיף 27.3 להלן.

<sup>1</sup> חברת חממה היא חברת פרויקט הפועלת תחת חממה טכנולוגית הממומנת בחלקה על ידי הרשות לחדשנות.

1.7. ביום 17 בדצמבר 2024 נחתם הסכם רכישה בין החברה לבין בעלי המניות הקיימים ("המוכרים") של מובילי נ.ו.ע בע"מ, חברת לוגיסטיקה פרטית הרשומה ופועלת בישראל ("מובילי נ.ו.ע" או "חברת הלוגיסטיקה"), ולבין חברת הלוגיסטיקה עצמה ("הסכם הרכישה" או "ההסכם") על פיו במועד השלמת העסקה תרכוש החברה 100% מהון המניות המונפק ונפרע של חברת הלוגיסטיקה. נכון למועד דוח תקופתי זה טרם התקיימו התנאים המתלים להשלמת ההסכם. לפרטים נוספים ביחס להסכם ראו בסעיף 27.4 להלן.

## 2. חברות בת

2.1. נכון למועד דוח תקופתי זה, מחזיקה החברה בבעלות מלאה בשתי חברות בת פרטיות שהתאגדו, האחת בצרפת והשנייה ברומניה. חברות הבת הוקמו על מנת להוות ערוץ שיווק והפצה של פלטפורמת טראקנט במדינות הרלוונטיות, וכן לצורך מתן תמיכה בלקוחות במדינות אלה.

2.2. להלן, תרשים החזקות של החברה נכון למועד דוח תקופתי זה:



## 3. תחום פעילות

3.1. פעילות החברה בתחום שרשרת האספקה והתובלה היבשתית כוללת תחום פעילות אחד העוסק בפיתוח, ייצור ושיווק פלטפורמת טראקנט.

3.2. פלטפורמת טראקנט מאפשרת מיטוב (אופטימיזציה) של תובלה יבשתית ושרשרת אספקה עבור חברות המנהלות ציי רכב או חברות/מפעלים הצורכים שירותי קבלני משנה חיצוניים לשינוע המטענים באמצעות התאמה חכמה בין מקום פנוי להובלה במשאית לבין מטענים זמינים להובלה. פלטפורמת טראקנט כוללת מערכת BID למכרזים דיגיטליים לקבלת המחיר המשתלם ביותר לביצוע ההובלה, תוך כדי חישוב וצמצום פליטת המזהמים והקטנת כמות הנסיעות הריקות בכבישים. ההתאמה נעשית אוטומטית, תוך התחשבות בתנועת המשאית, המקום הפנוי בה ופרמטרים נוספים המובאים בשקלול. בנוסף, פלטפורמת טראקנט מחשבת את פליטת המזהמים מכל נסיעה מתוכננת ומחשבת את פליטת המזהמים בזמן אמת.

3.3. באמצעות ההתאמה בין מקום פנוי להובלה במשאית לבין מטענים זמינים להובלה וחישוב פליטת המזהמים, משפרת פלטפורמת טראקנט את היעילות והרווחיות של לקוחותיה

ומפחיתה את פליטת המזהמים והפגיעה באיכות הסביבה.

3.4. כמו כן, החברה עוסקת, במסגרת שיתוף פעולה עם חברת Rentar Environmental Solutions Inc, בשילוב בין הרכיב הקטליטי של Rentar לבין יכולות פלטפורמת טראקנט למדידה ודיווח על חיסכון בדלק ובפליטות מזהמים, ושיווק המוצר המשולב בישראל, אירופה ואיחוד האמירויות.

3.5. החברה פועלת לפיתוח יכולות נוספות לפלטפורמת טראקנט ולשדרוגה כמפורט בסעיף 18.2 להלן.

3.6. במסגרת מאמציה להרחבת השימוש בפלטפורמת טראקנט התקשרה החברה בהסכם לרכישת 100% מהון המניות המונפק של חברת הלוגיסטיקה - מובילי נ.ו.ע. בכפוף להשלמת ביצוע ההסכם, בכוונת החברה להפעיל את חברת הלוגיסטיקה באמצעות פלטפורמת טראקנט על מנת להופכה לחברה הלוגיסטית הדיגיטאלית הראשונה בישראל, במתכונת Uber Freight. הפלטפורמה תאפשר לבצע הזמנת שירות הובלה דיגיטלית, נוחה למשתמש, הכוללת שקיפות בזמן אמת, מעקב אחר המשלוח (כולל זמן הגעה משוער - ETA), חוזה דיגיטלי, שטר מטען דיגיטלי ותיעוד המסירה בסיום ההובלה. כמן כן ביצוע התשלום על ידי הלקוח הסופי יבוצע באמצעות הפלטפורמה.

המידע בדבר פיתוח פלטפורמת טראקנט, ביצועיה והמודל העסקי לפיו תשווק ללקוחות, הוא בגדר מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך. המידע כאמור כולל, בין היתר, תחזיות, מטרות, הערכות ואומדנים, המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. מידע צופה פני עתיד אינו מהווה עובדה מוכחת והוא מבוסס רק על הערכתה הסובייקטיבית של החברה, אשר הסתמכה בהנחותיה, בין השאר, על מחקר ופיתוח שמבצעת החברה ואשר טרם הושלם ועל ניתוח מידע כללי בנושא העדפות לקוחות, אשר לא ניתנה בהם התחייבות לנכונותו או שלמותו של המידע הכלול בהם ונכונותו לא נבחנה על-ידי החברה באופן עצמאי. התממשותו או אי-התממשותו של המידע הצופה פני עתיד מושפעת מגורמים אשר לא ניתן להעריכם מראש והם אינם מצויים בשליטת החברה ובכללם המצב המקרו כלכלי, הצלחת פיתוח פלטפורמת טראקנט ונתונייה הסופיים, גורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה כמפורט בסעיף 32 להלן (וכן מההתפתחויות בסביבה הכללית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, כמפורט בסעיף 7 להלן). לפיכך, על אף שהחברה מאמינה שציפיותיה, כפי שמופיעות בדוח תקופתי זה, הן סבירות, הרי שאין כל ודאות כי התוצאות בפועל תהיינה בהתאם לציפיות אלה והן עלולות שלא להתממש או להתממש באופן שונה מזה שהוצג במידע הצופה פני עתיד.

#### 4. השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה

4.1. ביום 24 במרץ 2021 הושלמה הנפקה ראשונה לציבור של מניות החברה על פי תשקיף להשלמה ותשקיף מדף שפורסם ביום 25 בפברואר 2021, כפי שתוקן ביום 10 במרץ 2021 (מספר אסמכתא: 2021-01-030981) ("התשקיף") על פיו הנפיקה החברה לציבור מניות רגילות של



החברה וכתבי אופציה (סדרה 1). ביום 2 במרץ 2025 פקעה יתרת כתבי האופציה (סדרה 1) שהיו במחזור עד אותו מועד.

4.2. ביום 2.3.2025 פקעו 1,120,690 כתבי אופציה לא רשומים אשר הקצתה החברה על פי דוח הקצאה פרטית מיום 2.8.2021 (מס' אסמכתה 2021-01126264), המובא בזאת על דרך ההפניה.

4.3. ביום 23.8.2023 וביום 31.8.2023 הקצתה החברה לשישה משקיעים סה"כ 907,640 מניות רגילות של החברה ביחד עם 907,640 כתבי אופציה בלתי סחירים, בתמורה לסך מצטבר של כ- 1.4 מיליון ש"ח. לפרטים נוספים ראה דוח הקצאה פרטית מתוקן של החברה מיום 16.8.2023 (מס' אסמכתה 2023-01-076525), המובא בזאת על דרך ההפניה. תקופת המימוש של כתבי האופציה הבלתי סחירים שהוקצו בהקצאה פרטית זו הסתיימה ביום 2.3.2025 והם פקעו.

4.4. ביום 3.12.2024 הקצתה החברה לשישה משקיעים סך של 1,316,667 מניות רגילות של החברה ו- 1,941,667 כתבי אופציה, לא רשומים, הניתנים למימוש למניות רגילות של החברה ("כתבי האופציה") בתמורה לסך כולל של כ- 1.75 מיליון ש"ח ("התמורה"). נכון למועד דוח זה, בשל נסיבות טכניות התלויות באחד המשקיעים, החברה טרם הקצתה למשקיע האמור 625,000 מניות, שנרכשו על ידו כאמור ואשר התמורה בגינם שולמה לחברה.

כל כתב אופציה ניתן למימוש למניה רגילה של החברה עד ליום עד לתום 24 חודשים ממועד ההקצאה, כנגד תשלום מחיר מימוש בסך של 1.20 ש"ח (לא צמוד), בכפוף להתאמות. לפרטים נוספים, ראו דוח הקצאה פרטית של החברה מיום 14.11.2024 (מס' אסמכתה: 2024-01-616044), המובא בזאת על דרך ההפניה.

ביום 26.12.2024 מימש אחד המשקיעים 416,667 כתבי אופציה ל-416,667 מניות של החברה בתמורה לסך של 500 אלפי ש"ח. ראו דיווח מיידי של החברה מיום 26.12.2024 (מס' אסמכתה: 2024-01-627525), המובא בזאת כהכללה על דרך ההפניה.

4.5. ביום 2.12.2024 התקשרה החברה בהסכם הלוואה המירה עם מר יואל יוגב ("הסכם הלוואה") על פיו העמיד מר יוגב לחברה הלוואה בסך של 1.2 מיליון ש"ח, נושאת ריבית שנתית בשיעור של 10% לתקופה של 24 חודשים ממועד העמדתה בפועל. הלוואה שימשה למימון צרכיה השוטפים של החברה לרבות, בין היתר, פירעון הלוואת הגישור. על פי תנאי ההסכם, הלוואה (קרן וריבית) ניתנת להמרה לעד 1,152,000 מניות רגילות של החברה, לפי שער המרה של 1.25 ש"ח למניה.

ביום 25.12.2024 המיר מר יוגב את מלוא סכום קרן הלוואה וכן סכום הריבית בגין הלוואה לשנה הראשונה, בסך כולל של 1,320,000 ש"ח, ל- 1,056,000 מניות של החברה.

לפרטים נוספים ראו דיווחים מיידיים של החברה מיום 19.12.2024 (מס' אסמכתה 2024-01-625794), מיום 22.12.2024 (מס' אסמכתה 2024-01-626263) ומיום 25.12.2024 (מס' אסמכתה: 2024-01-627232), המובאים בזאת כהכללה על דרך ההפניה.

## 5. חלוקת דיבידנדים

- 5.1. ממועד הקמת החברה ועד למועד דוח תקופתי זה לא חילקה החברה דיבידנד לבעלי מניותיה ולא ביצעה רכישה עצמית של מניותיה.
- 5.2. נכון למועד דוח תקופתי זה, אין לחברה מדיניות חלוקת דיבידנדים.
- 5.3. למיטב ידיעת החברה, ובכפוף להוראות חוק החברות בדבר עמידה במבחני חלוקה, לא חלות עליה מגבלות העלולות להשפיע על יכולתה לחלק דיבידנדים.
- 5.4. נכון ליום 31.12.2024, אין לחברה רווחים ראויים לחלוקה.

## פרק שני – מידע אחר

### 6. מידע כספי לגבי תחום הפעילות של החברה

- 6.1. להלן פילוח נתונים כספיים של השנים 2022 עד 2024 על בסיס הדוחות הכספיים של החברה (באלפי ש"ח):

לשנה שהסתיימה ביום			סעיף
31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024	
97	662	1,585	סה"כ הכנסות
97	243	695	רווח גולמי
(2,818)	(1,925)	(1,416)	הוצאות מחקר ופיתוח*
(3,377)	(1,790)	(1,113)	הוצאות מכירה ושיווק
(5,172)	(3,208)	(2,488)	הוצאות הנהלה וכלליות
(11,270)	(6,680)	(4,059)	הפסד תפעולי
(771)	(459)	(213)	(הוצאות) מימון (נטו)
(12,041)	(7,140)	(4,272)	הפסד לפני מיסים
(119)	(10)	(1)	מיסים על ההכנסה
(12,160)	(7,150)	(4,273)	הפסד נקי
(12,149)	(7,089)	(4,321)	הפסד כולל
ליום			סעיף
31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024	
5,454	1,028	1,037	סך נכסים
4,969	6,185	6,930	סך התחייבויות
485	(5,157)	(5,893)	הון עצמי (גרעון בהון)

\* הוצאות מחקר ופיתוח אינן כוללות השתתפות רשות החדשנות.

- 6.2. לפרטים אודות התפתחויות שחלו בנתונים לתקופות האמורות, ראו הדוחות הכספיים של החברה לשנה שנסתיימה ביום 31.12.2024 ודוח הדיסקטוריון על מצב ענייני החברה לשנת 2024 הכלולים בדוח תקופתי זה.

קיימים מספר גורמים חיצוניים העשויים להשפיע על פעילות החברה, כדלקמן:

7.1 אמנות סביבתיות בינלאומיות

ההתחממות הגלובלית<sup>2</sup> שנובעת, בין היתר, כתוצאה מהצטברות גזי חממה באטמוספירה<sup>3</sup>, גורמת לשינויי אקלים. הסכם פריז לאמנת האקלים מחודש דצמבר 2015, עליו חתמו רוב מדינות העולם עוסק בהפחתת פליטת גזי חממה<sup>4</sup>, מזעור הנזק הקיים ומימון הטיפול בפליטת גזי חממה על ידי מדינות העולם.

ההתחייבות המרכזית של כל מדינה החתומה על הסכם פריז הוא להגיש לאו"ם תכנית לאומית, כל חמש שנים, שבה תפורטנה הדרכים שתנקוט כדי להתמודד עם שינויי האקלים. רוב התוכניות הלאומיות כוללות יעדי הפחתה בסקטור התחבורה<sup>5</sup>.

הסכם פריז וההתחייבויות שנטלו המדינות מכוחו, מגבירות את הצורך בעולם למצוא דרכים לחשב פליטות גזי חממה בצורה יעילה ומדויקת ולצמצם את פליטתם. בועידת האקלים שהתקיימה בגלזגו בנובמבר 2021, המדינות קיבלו החלטות לפעול ולקדם את סעיף 6 בהסכם פריז, לפיו תוגבר האכיפה בנושא חישוב ומיסוי הפליטות וחייב בקיזוז בין מדינות<sup>6</sup>. החלטות אלו אושרו גם במסגרת ועידת האקלים שהתקיימה בשארם בשנת 2022.

החברה נוטלת חלק בדיוני ה-OECD בתחום מחקר הלוגיסטיקה, היות שפלטפורמת טראקנט מאפשרת לצי רכב חישוב בזמן אמת של פליטת גזי החממה ושיפור יעילות ההובלה היבשתית באמצעות הפחתת כמות הנסיעות בהן משאיות נוסעות כשהן ריקות<sup>7</sup>, כך שנוצר חיסכון בפליטת גזי חממה – החברה מוכרת כחברה המצמצמת פליטת גזי חממה. להערכת החברה, המשך יישומו של הסכם פריז (ואמנות בינלאומיות נוספות דומות לו) וכן התכנסות ועידת האקלים בגלזגו בנובמבר 2021 בה הוגדרו יעדים שאפתניים מאוד על ידי המדינות, עשויים להשפיע לחיוב על הביקוש לפלטפורמת טראקנט.

<sup>2</sup> על פי מנהל האוקיינוסים והאטמוספירה הלאומי בארה"ב, הטמפרטורה הממוצעת בשנת 2017 היתה גבוהה בכ-0.8 מעלות צלזיוס ביחס לטמפרטורה הממוצעת במאה העשרים.

[https://www.ipcc.ch/site/assets/uploads/sites/2/2018/07/SR15\\_SPM\\_version\\_stand\\_alone\\_LR.pdf](https://www.ipcc.ch/site/assets/uploads/sites/2/2018/07/SR15_SPM_version_stand_alone_LR.pdf)  
<https://www.ncdc.noaa.gov/sotc/global/201713>

<sup>3</sup> גזי חממה – שם כולל לחומרים במצב צבירה גז, שנמצאים באטמוספירה ובוולעים או מחזירים קרינה תת-אדומה הנפלטת מכדור הארץ. עליה בריכוז גזי החממה באטמוספירה מביאה לכליאת חום אשר גורם לעליה בטמפרטורה הממוצעת על פי כדור הארץ.

<sup>4</sup> <https://www.statista.com/statistics/276629/global-co2-emissions/> - בשנת 2024 עמדה פליטת הפחמן הדו חמצני בעולם על כ-37.41 גיגה טון.

<sup>5</sup> <https://essd.copernicus.org/articles/11/1783/2019> - 20% מפליטת המזהמים העולמית, מקורה בסקטור התחבורה.

<sup>6</sup> <https://unfccc.int/process-and-meetings/conferences/glasgow-climate-change-conference-october-november-2021/outcomes-of-the-glasgow-climate-change-conference>

<sup>7</sup> נסיעות ריקות גורמות לאובדן הכנסה מהותית, פליטת מזהמים, חוסר יעילות ושחיקת נהגים וכלי רכב. <https://financesonline.com/transportation-industry-statistics> - ציי רכב מבצעים כ-46.7 מיליארד ק"מ של נסיעות ריקות בשנה. להערכת החברה, ההפסד הכספי שנוצר מהנסיעות הריקות מסתכם בכ-32.7 מיליארד דולר ארה"ב בשנה (לפי חישוב של כ-0.7 דולר לק"מ).

בנוסף, החברה פועלת להתאמת הפלטפורמה אל :

א. <sup>8</sup> THE GREENHOUSE GAS (GHG) PROTOCOL – מסגרת למדידה וניהול פליטות גזי חממה מפעולות במגזר הפרטי והציבורי, משרשרות ערך ופעולות הפחתה. פרוטוקול ה-GHG הוכן לפני כ-20 שנה בשותפות בין ה-WRI (World Resources Institute) ו-WBCSD (World Business Council for Sustainable Development).

התקן הבינלאומי מציע כלים למדידה וניהול פליטות גזי חממה מהמגזר הפרטי והציבורי. התקן מספק הנחיות לחברות וארגונים המכניסים מצאי פליטות ברמה תאגידית, לרבות כלי חישוב המכסים 7 גזי חממה (CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFCs, PCFs, SF<sub>6</sub>, NF<sub>3</sub>) התקן אינו מאפשר אימות של הדיווחים.

ב. "מכלול 3" – חברות וארגונים משתמשים בפרוטוקול לחשב את פליטות גזי החממה ב-3 קטגוריות שונות:

- מכלול 1 – פליטות ישירות ממקורות בבעלות החברה.
  - מכלול 2 – פליטות עקיפות מייצור חשמל, קיטור או חום שנרכשים ונצרכים על ידי החברה המדווחת.
  - מכלול 3 – פליטות ממקורות אחרים שאינם בבעלות או בשליטת החברה המדווחת. לדוגמה, רכש סחורות ושירותים, נסיעות עבודה, פינוי פסולת, שימוש במוצרים הנמכרים, הובלה והפצה (שרשרת האספקה) והשקעות.
- עבור חברות רבות חישוב פליטות באמצעות פרוטוקול "מכלול 3" יכול לסייע להן להתייעל ולחסוך משאבים ועלויות במספר דרכים, בין היתר, בדרכים הבאות:
- איתור מקורות פליטה מרכזיים ובעייתיים בשרשרת האספקה.
  - זיהוי סיכונים בשרשרת האספקה (משאבים ואנרגיה).
  - זיהוי ספקים מובילים בתחום הקיימות.
  - איתור הזדמנויות להתייעלות אנרגטית והפחתת עלויות בשרשרת האספקה.
  - הזדמנות לעודד עובדי החבר להתייעל לגבי נסיעות כדי להפחית פליטות ולהקטין את טביעת הרגל הפחמנית.

## 7.2 רגולציה תומכת

סקטור התחבורה יוצר בעיית אקלים מרכזית ברחבי העולם, ותורם כ-20% מפליטות גזי החממה<sup>9</sup>. יותר ויותר מדינות מתחייבות לתקנות המחייבות דיווחים על פליטות גזי חממה בקרב ארגונים גדולים. כך למשל, באיחוד האירופאי אימצו כללי רגולציה לסקטור התחבורה, כגון: European Commission Mobility Package ו-CO<sub>2</sub>

<sup>8</sup> <https://ghgprotocol.org/>

<sup>9</sup> <https://robbieandrew.github.io/GCB2024/>

Emissions Standards for Heavy Duty Vehicles, בין היתר, במטרה לשפר את הרמה הסביבתית של פעילות תובלה בכבישים, לעודד חדשנות ולחייב ניטור ודיווח על פליטת CO<sub>2</sub>. כמו כן, כללים אלה מציבים יעדים להפחתת פליטת CO<sub>2</sub>, כמו גם היעדים השאפתניים של המדינות שהוצגו בוועידת האקלים בגלזגו. כללים דומים אומצו בישראל לגבי ציי רכב גדולים, המחויבים לחשב, לדווח ולצמצם פליטות גזי חממה.

להערכת החברה, המשך הרגולציה על סקטור התחבורה וקביעת מגבלות על פליטת גזי חממה מרכב כבד, תחייב את סקטור התחבורה למצוא פתרונות לייעל את ההובלה היבשתית ולחסוך בפליטת גזי חממה. פתרונות אלה עשויים לכלול את פלטפורמת טראקנט ולהשפיע לחיוב על הביקוש לה.

### 7.3 גידול בהיקף הסחורות המשולחות

עד שנת 2050 צפוי היקף הסחורות המשולחות ברחבי העולם לגדול פי ארבעה. מגמה זו מונעת, בין היתר, על ידי הגידול באוכלוסייה, אורבניזציה, עלייה בהכנסה הפנויה, השפעת האינטרנט ועוד<sup>10</sup>.

להערכת החברה, גידול בהיקף הסחורות המשולחות יצריך מציאת פתרונות לייעול ההובלה היבשתית על מנת לעמוד בזמני האספקה. פתרונות אלה עשויים לכלול את פלטפורמת טראקנט ולהשפיע לחיוב על הביקוש לה. בנוסף, המודל העסקי של החברה קובע שהתמורה שתקבל החברה תחושב בהתאם לכמות הנסיעות, כך שלהגדלת כמות הנסיעות צפויה להיות השפעה לחיוב על החברה.

### 7.4 מחירי דלק

עלות הדלק מהווה מרכיב מהותי בהוצאות חברות ההובלה<sup>11</sup>. לכן, מחיר הדלק עשוי להוות שיקול בביקוש לפלטפורמת טראקנט – עלייה במחירי הדלק עשויה להגביר את הצורך של חברות הלוגיסטיקה וההובלה להתייעל על מנת לשמור על שיעורי הרווחיות שלהן. פלטפורמת טראקנט עשויה לענות על הצורך האמור, ולכן עליית מחירי הדלק עשויה להשפיע לחיוב על הביקוש לה. יצוין, כי משבר האנרגיה הפוקד את העולם בשנים האחרונות, אשר נובע, בין היתר, מהמלחמה בין רוסיה לאוקראינה, מדגיש את הצורך בהתייעלות וחיסכון באנרגיה.

### 7.5 רכבי הובלה חשמליים

נכון למועד דוח תקופתי זה, רכבי הובלה חשמליים מצויים בפיתוח. להערכת החברה, בשנים הבאות וכחלק מהמגמה העולמית להגבלת וצמצום של פליטת חומרים מזהמים,

<sup>10</sup> [https://www.ey.com/en\\_om/automotive-transportation/how-transportation-and-logistics-can-position-itself-in-a-new-world](https://www.ey.com/en_om/automotive-transportation/how-transportation-and-logistics-can-position-itself-in-a-new-world)

<sup>11</sup>

[https://www.researchgate.net/publication/323656204\\_Overview\\_of\\_selected\\_costs\\_incurred\\_in\\_transport\\_activity](https://www.researchgate.net/publication/323656204_Overview_of_selected_costs_incurred_in_transport_activity);  
<https://truckingresearch.org/wp-content/uploads/2018/10/ATRI-Operational-Costs-of-Trucking-2018.pdf>

תהיה מגמה של מעבר לשימוש ברכבי הובלה חשמליים<sup>12</sup>. בשל הצורך לתזמן את תכנית ההובלה בהתחשב בפרמטרים נוספים כמו מצב טעינת הסוללה של רכב ההובלה, מיקום תחנות טעינה וזמן טעינה, שימוש ברכבי הובלה חשמליים עשוי להגביר את המורכבות בתכנון הובלות ולהעמיק את הצורך בפתרונות כמו פלטפורמת טראקנט.

#### 7.6. רכבים אוטונומיים

נכון למועד דוח תקופתי זה, כלי רכב אוטונומיים מצויים בפיתוח. שימוש ברכבי הובלה אוטונומיים עשוי להעמיק את הצורך בפתרונות כמו פלטפורמת טראקנט, המסוגלים להתממשק ישירות למערכות של כלי הרכב האוטונומיים.

#### 7.7. שיעורי אינפלציה וריבית משקית

בשנת 2024 החלה מגמת ירידה בשיעור האינפלציה, בישראל ובעולם. האינפלציה בשנת 2024 בארה"ב משקפת ירידה שנתית של כ- 0.5% והאינפלציה בשנת 2023 משקפת ירידה שנתית של כ- 3%. לצד עליית המחירים העולמית החליטו בנקים מרכזיים בעולם להעלות את הריבית במטרה לבלום את עליית המחירים. נכון למועד הדוח, לירידה בשיעור האינפלציה ולעליית המחירים והריבית אין השפעה מהותית על פעילות החברה, בין היתר, לאור העובדה כי נכון למועד זה, החברה מממנת את פעילותה מהון עצמי ומהשקעות ואין לחברה הלוואות ממוסדות מימון. יחד עם זאת, העלייה בעלות מחירי הדלק, תתכן ותשפיע על תוצאותיה הכספיות של החברה בעתיד, כמפורט בסעיף 7.4 לעיל. נכון למועד דוח זה, אין ביכולתה של החברה להעריך את המשך עליית שיעור האינפלציה ועליית המחירים, ואת השפעתם על תוצאותיה הכספיות העתידיות של החברה.

**המידע בדבר סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על החברה, הוא בגדר מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך. המידע כאמור כולל, בין היתר, תחזיות, מטרות, הערכות ואומדנים, המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. מידע צופה פני עתיד אינו מהווה עובדה מוכחת והוא מבוסס רק על הערכתה הסובייקטיבית של החברה, אשר הסתמכה בהנחותיה, בין השאר, על מחקר ופיתוח שמבצעת החברה ואשר טרם הושלם ועל ניתוח מידע כללי בנושא העדפות לקוחות, אשר לא ניתנה בהם התחייבות לנכונותו או שלמותו של המידע הכלול בהם ונכונותו לא נבחנה על-ידי החברה באופן עצמאי. התממשותו או אי-התממשותו של המידע הצופה פני עתיד מושפעת מגורמים אשר לא ניתן להעריכם מראש והם אינם מצויים בשליטת החברה ובכללם המצב המקרו כלכלי, הצלחת פיתוח פלטפורמת טראקנט ונתונייה הסופיים, גורמי הסיכון המאפיינים את פעילות**

החברה כמפורט בסעיף 32 להלן. לפיכך, על אף שהחברה מאמינה שציפיותיה, כפי שמופיעות בדוח תקופתי זה, הן סבירות, הרי שאין כל ודאות כי התוצאות בפועל תהיינה בהתאם לציפיות אלה והן עלולות שלא להתממש או להתממש באופן שונה מזה שהוצג במידע הצופה פני עתיד.

#### השפעת מלחמת חרבות ברזל על עסקי החברה

.8

8.1. מלחמת "חרבות ברזל", אשר פרצה ב-7 באוקטובר 2023, גרמה לעיכוב או דחיה בהוצאה לפועל של הסכמים או מזכרי הבנות, שנחתמו בין החברה לבין לקוחות פוטנציאליים שונים בישראל ובחו"ל, מרביתם לשם בדיקות כדאיות השימוש ברכיב הקטליטי – Trucknet Smart Catalyst, המשווק על ידי החברה. בין לקוחות פוטנציאליים אלה נמנים צה"ל, חברות האוטובוסים אגד ודן, ולקוחות נוספים בארה"ב, צרפת ובחריין. בכוונת החברה לפעול לחידוש את המגעים עם לקוחות אלה לאחר סיום מצב הלחימה.

8.2. מאז תחילת הלחימה ועקב מחסור בנהגי משאיות שגויסו על ידי מרכז ההובלה הצה"לי, נוצר בישראל קושי לשמר את העבודה הסדורה בשוק ההובלה ובניהול תקין של שרשראות האספקה. כתוצאה מכך נוצרו ביקושים דחופים בהובלת מזון וחומרי גלם ממפעלים ובפריקת אוניות בנמלים. לאור האמור, במסגרת שיתוף פעולה בין החברה לבין מועצת המובילים, מכון הייצוא, התאחדות התעשיינים ואיגוד לשכות המסחר בישראל, בתמיכת משרד הכלכלה והמשרת להגנת הסביבה, הוקם חמ"ל לוגיסטי, המתבסס על הפעלת פלטפורמת טראקנט תוך ביצוע התאמות למשבר הלוגיסטי שנוצר, על מנת לייעל משאבי ההובלה הקיימים בישראל ולהתגבר על בעיות שרשראות האספקה שנוצרה. פעילות החמ"ל הלוגיסטי הסתיימה באפריל 2024.

8.3. בתקופת הדו"ח התגלה קושי בגיוס הון הדרוש למימון פעילות החברה, בין היתר, בשל אי הוודאות במשק.

8.4. בעקבות הקשיים שנוצרו בתחום ההובלה הימית לישראל ולאירופה במיצרי באב אל-מנדב בדרום הים האדום, הואץ שיתוף הפעולה בין החברה לבין גורמים עסקיים שונים במפרץ הפרסי, שהחל במהלך שנת 2023 עוד לפני תחילת הלחימה, ובמסגרתו גובש פתרון הובלה בנתיב "הגשר היבשתי" בין נמלי איחוד האמירויות לבין נמלי ישראל ומהם לאירופה. נתיב "הגשר היבשתי" מיישם את "הסכמי אברהם" ואת חזון "מזרח תיכון חדש" באמצעות שיתופי פעולה אסטרטגיים, שיתוף נסיעות במדינות המפרץ ובישראל, חיבור דו-כיווני בין המזרח למערב וקיצור זמני ההובלה.

פלטפורמת טראקנט מסייעת לגורמים המובילים סחורות בנתיב זה באמצעות שירות דיגיטציה מלאה, חישובים ועדכוני זמני הגעה ETA ומערכת ההתאמות.

להערכת החברה עשויה להיות הצדקה כלכלית לשימוש בנתיב "הגשר היבשתי" כנתיב אקספרס, גם לאחר הסרת האיום החות"י על ההובלה היבשתית מהמזרח דרך תעלת סואץ לישראל ואירופה.

## פרק שלישי – תיאור עסקי החברה

נכון למועד דוח תקופתי זה, פעילות החברה בתחום התובלה היבשתית כוללת תחום פעילות אחד של פיתוח, ייצור ושיווק שירותי פלטפורמת טראקנט - פלטפורמה ייחודית, מבוססת ענן למיטוב (אופטימיזציה) של תובלה יבשתית עבור חברות המנהלות ציי רכב או עבור חברות/מפעלים הצורכים שירותי הובלה באמצעות קבלני משנה. בנוסף, במסגרת תחום זה, החברה עוסקת בשילוב בין הרכיב הקטליטי המשווק על ידה לבין יכולות מערכת החברה למדידה ודיווח על חיסכון בדלק ובפליטות מזהמים, במטרה להפוך את הרכיב הקטליטי לרכיב חכם, כמפורט בסעיף 3.5 לעיל. כמו כן, באמצעות פלטפורמת טראקנט משתפת החברה פעולה עם גורמים בינלאומיים להספקת שירותי הובלה של סחורות "בנתיב היבשתי" בין ישראל לבין מדינות המפרץ ובאירופה.

### 9. מידע כללי על תחום הפעילות

- 9.1 מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו החברה פועלת בתחום הדיגיטציה של שוק ההובלה והלוגיסטיקה עם התמקדות בתובלה יבשתית המהווה חלק משרשרת האספקה בסחר הבינלאומי.
- 9.1.2 תובלה יבשתית מאפשרת מהירות יחסית בהובלת מטענים למרחקים קצרים ובינוניים, גמישות ואפשרות אספקת השירות מדלת לדלת. מאידך, מערכות תובלה יבשתית (ציי רכב ותשתיות) דורשות עלויות תחזוקה גבוהות יחסית.
- 9.1.3 עד שנת 2030, צפוי שוק התחבורה והלוגיסטיקה הבינלאומי לצמוח בקצב שנתי בשיעור של כ-4% ולהגיע לשווי של כ-21.13 טריליון דולר ארה"ב<sup>13</sup>.
- 9.1.4 הגורמים העיקריים הפועלים בתחום התובלה היבשתית הם חברות לוגיסטיקה, חברות הובלה, עמילי מכס, מפעלי ייצור – כל אלה מהווים את שרשרת האספקה. נכון למועד הדוח, מיועדת פלטפורמת טראקנט בעיקר לחברות הובלה ולוגיסטיקה, כאשר לרוב, התמורה שמקבלת החברה מחושבת בהתאם לכמות ומספר המטענים המוזרמים, כך שלהגדלת כמות המטענים המוזרמת (והצורך בהתאמה בין המטענים לבין המשאיות הריקות) צפויה להיות השפעה חיובית על החברה.
- 9.1.5 נוסף על האמור, אמנות סביבתיות וכללי רגולציה שנקבעו בהתאם להן כאמור בסעיפים 7.1 ו-7.2 לעיל, כמו גם מגמת התעניינות גוברת בקרב הצרכנים באשר לשרשרת האספקה של המוצרים אותם הם רוכשים (ובכלל זה, תחום התובלה היבשתית) בכל הנוגע לתנאי עבודה, קיימות ואיכות סביבה וכן, ציפיית הצרכנים לשקיפות ויכולת מעקב אחר כל השלבים בתהליך מסירת המטען<sup>14</sup> יוצרים צורך בפתרונות לניטור פליטת מזהמים, צמצומה ויכולת מעקב בזמן אמת אחר תנועת המשאיות.

<sup>13</sup> <https://www.marketresearchfuture.com/reports/freight-and-logistics-market-8698>

<sup>14</sup> [https://www.ey.com/en\\_om/automotive-transportation/how-transportation-and-logistics-can-position-itself-in-a-new-world](https://www.ey.com/en_om/automotive-transportation/how-transportation-and-logistics-can-position-itself-in-a-new-world)



9.2.1 תחום התובלה היבשתית כולל חקיקה ורגולציה המשתנה ממדינה למדינה. באשר לפעילות החברה, קיימת רלוונטיות בעיקר לרגולציה העוסקת בהפחתת מזהמים ובניטור פליטת גזי חממה מרכבי ההובלה.

9.2.2 בעולם, ובפרט באיחוד האירופאי נקבעו כללי רגולציה, החלים על מדינות האיחוד האירופאי, שמטרתם לקדם שירותי הובלה ושינוע יעילים, לקדם תקנים טכניים המתחשבים בסביבה ולהבטיח כי כללי התובלה היבשתית ייושמו בצורה יעילה. כללים אלה כוללים, בין היתר, את המפורט להלן:

(א) European Commission Mobility Package - אוסף של שלוש יוזמות חקיקתיות הנוגעות לניהול התחבורה המסחרית היבשתית באיחוד האירופי. החקיקה פורסמה בשלושה סבבים במהלך השנים 2017-2018 במטרה לבצע אכיפה עקבית יותר ברחבי האיחוד האירופי, לתמוך בתחרות הוגנת, לשפר את הרמה הסביבתית של פעילות תובלה בכבישים, לעודד חדשנות ועוד. בנוגע לפליטות גזי חממה, נקבעו תקנים לפליטת CO<sub>2</sub> על ידי כלי רכב כבדים, תוך התייחסות לניטור פליטות כאמור.

(ב) CO<sub>2</sub> Emissions Standards for Heavy Duty Vehicles – תקני פליטות CO<sub>2</sub> של האיחוד האירופי לציי כלי רכב כבדים אשר אומצו בשנת 2019 והציבו יעדים להפחתת רמת הפליטות הממוצעת ממשאיות חדשות, בין היתר, על ידי קביעת שיטת חישוב לפליטת מזהמים מכלי רכב כבדים והטלת חיוב כספי בגין פליטת חומרים מזהמים.

יצוין, כי נכון למועד הדוח, החיוב הכספי בגין פליטות אלה נעשה באופן וולונטרי על חברות הובלה ולוגיסטיקה (בעיקר בשל שיקולי תדמית) באופן בו חברה הפולטת מזהמים משקיעה בפיתוח במדינות מתפתחות, בין היתר, באמצעות רכישת אזורים מיוערים במטרה למנוע את הפיכתם לאזורים מתועשים ועל ידי השקעה במערכות סולאריות לייצור חשמל בכפרים שאין בהם חשמל. למיטב ידיעת החברה, האיחוד האירופי פועל להחמרת הרגולציה, כך שבעתיד דיווח על פליטת המזהמים ותשלום בגינם יהיה חובה.

(ג) תקן EN16258<sup>15</sup> – תקן הקובע את אופן החישוב של פליטת גזי חממה בנסיעות.

(ד) Regulation (EU) 2020/1056 of the European Parliament and of the Council on electronic freight transport information – התקנה קובעת

מסגרת חוקית מחייבת לשימוש בתקשורת אלקטרונית לצורך העברת מידע רגולטורי בין מפעילים כלכליים ורשויות מוסמכות ביחס להובלת סחורות בשטח האיחוד האירופאי. מטרת התקנה היא לעודד דיגיטציה של הובלה ולוגיסטיקה כדי להפחית עלויות, לשפר את יכולות האכיפה של הרשויות המוסמכות ולהגביר את היעילות והקיימות של התחבורה. תקנה זו נועדה, בין היתר, להקל על התקשורת בין הרשויות המוסמכות למפעילים הכלכליים ולחסכון משמעותי בעלויות אדמיניסטרטיביות עבור אותם מפעילים.

9.2.3 פלטפורמת טראקנט כוללת מנגנון לחישוב פליטת מזהמים מכלי רכב הן בשלב תכנון הנסיעה והן תוך כדי הנסיעה (חישוב בזמן אמת). מנגנון חישוב פליטת המזהמים פועל בהתאם לתקן EN16258.

### 9.3 שינויים בהיקף הפעילות וברווחיות

9.3.1 פיתוח כלכלי, גידול באוכלוסייה וחדשנות טכנולוגית מוגברת במדינות ברחבי העולם, הובלות משא יעילות, תחרותיות של סחורות וביצועי לוגיסטיקה יעילים, הם, בין יתר, הגורמים העיקריים לצמיחה בשוק הובלת המטענים והלוגיסטיקה, שוק אשר מאמץ אסטרטגיות חדשות במטרה להפחית את עלויות התפעול ולשפר את היעילות.

9.3.2 הצורך הגובר בהובלה משולבת הכוללת הובלת סחורות באמצעות אופני תובלה שונים (למשל – מסילתית, ימית, יבשתית, אווירית) הוא אחד הגורמים המשמעותיים המניעים את צמיחת שוק הובלת המטענים והלוגיסטיקה. הובלה משולבת מאפשרת לספקי שירותי לוגיסטיקה לעבוד עם מפעיל יחיד, האחראי על כל התהליך, להעביר מטענים במהירות וביעילות תוך צמצום עלויות ההובלה וזמני הטיפול במטען<sup>16</sup>.

כמו כן, אסטרטגיות לניהול שרשרת האספקה, המפחיתות את טביעת הרגל הסביבתית (Green Logistics) והתחייבות של מדינות העולם לכלכלה דלת-פחמן, יאפשרו הזדמנויות ומקורות רווח נוספים לשחקני השוק<sup>17</sup>.

9.3.3 התחרות המתמדת בה מצוי תחום התובלה היבשתית ממלאת תפקיד חשוב ברווחיות בתחום, אשר מושפעת בצורה ישירה מהיכולת לתאם את פעילות שרשרת האספקה באופן העונה על דרישות הלקוח ובעלות מינימלית. על כן, כדי לזכות ביתרון תחרותי בתחום, על שחקניו ללמוד כיצד למזער נסיעות ריקות של ציי הרכב<sup>18</sup>, לתחום את זמן המשלוח, לצמצם את צריכת הדלק, לחסוך במשאבים, לשפר יעילות אנרגטית, לצמצם פליטות מזהמים ולהגדיל את הרווחיות. להערכת

<sup>16</sup> <https://www.technavio.com/report/logistics-market-industry-analysis>

<sup>17</sup> <https://www.alliedmarketresearch.com/press-release/logistics-market.html>

<sup>18</sup> על פי OECD North America commercial vehicle fleet 2017, נכון לשנת 2017 36% מנסיעות המשאיות בארה"ב נעשות כשהן ריקות, 27% באירופה ו-40% באסיה והפסיפיק.

החברה, ככל שתגבר פעילות הסחר העולמי, תחום התובלה היבשתית יצריך פתרונות יצירתיים לניהול יעיל יותר של ציי רכב באמצעות דיגיטציה<sup>19</sup> וטכנולוגיות מידע, יכולות ניתוח מתקדמות, בינה מלאכותית ועוד<sup>20</sup>.

#### 9.4 התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות, או שינויים במאפייני הלוקוחות של

משבר האקלים הפוקד את כדור הארץ והתחייבות מדינות רבות בעולם להפחתת קצב פליטת מזהמים (למשל במסגרת הסכם פריז ובוועידת האקלים בגלוגו כאמור בסעיף 7.1 לעיל) מהווים מנוע צמיחה, וגורמים למדינות שונות לחייב את הסקטורים השונים (לרבות סקטור התובלה היבשתית) לשאת במאמץ המשותף ולהפחית פליטות ולהתייעל אנרגטית, בין היתר, על ידי הטלת מסים, רגולציה ואכיפה. האמור לעיל מגביר את הצורך בעולם למצוא דרכים לחשב פליטות גזי חממה בצורה יעילה ומדויקת על מנת לאפשר לחברות להכין תחזיות ותרחישים לצמצום פליטות, תוך שיותר ויותר כלי רכב מצוידים בהתקנים לבקרת פליטה<sup>21</sup>. חישוב פליטות בזמן אמת המבוצע באמצעות פלטפורמת טראקנט עשוי להוות פתרון לצורך זה.

הערכות החברה באשר למגמות בתחום הפעילות והשפעתן על החברה, הן בגדר מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך. המידע כאמור כולל, בין היתר, תחזיות, מטרות, הערכות ואומדנים, המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. מידע צופה פני עתיד אינו מהווה עובדה מוכחת והוא מבוסס רק על הערכתה הסובייקטיבית של החברה, אשר הסתמכה בהנחותיה, בין השאר, על מחקר ופיתוח שמבצעת החברה ואשר טרם הושלם ועל ניתוח מידע כללי בנושא העדפות לקוחות, אשר לא ניתנה בהם התחייבות לנכונותו או שלמותו של המידע הכלול בהם ונכונותו לא נבחנה על-ידי החברה באופן עצמאי. התממשותו או אי-התממשותו של המידע הצופה פני עתיד מושפעת מגורמים אשר לא ניתן להעריכם מראש והם אינם מצויים בשליטת החברה ובכללם המצב המאקרו כלכלי, הצלחת פיתוח פלטפורמת טראקנט ונתונייה הסופיים, גורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה כמפורט בסעיף 32 להלן (וכן מההתפתחויות בסביבה הכללית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, כמפורט בסעיף 7 לעיל). לפיכך, על אף שהחברה מאמינה שציפיותיה, כפי שמופיעות בדוח תקופתי זה, הן סבירות, הרי שאין כל ודאות כי התוצאות בפועל תהיינה בהתאם לציפיות אלה והן עלולות שלא להתממש או להתממש באופן שונה מזה שהוצג במידע הצופה פני עתיד.

#### 9.5 שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות

9.5.1 שוק הובלת המטענים והלוגיסטיקה עובר שינוי משמעותי בשנים האחרונות, שכן בעקבות הגלובליזציה נדרשות אפשרויות תובלה בטוחות וגמישות יותר עם קיבולת

<sup>19</sup> במחקר של McKisey & Company משנת 2020, נאמר כי דיגיטציה עשויה לשפר עלויות וביצועים בחברות התחבורה והלוגיסטיקה, בארבעה תחומים עיקריים: (א) ניהול דיגיטלי של האנשים; (ב) שימוש במידע הקיים וטיובו; (ג) אוטומציה וייעול תהליכים; ו-(ד) חשיבה מחדש על כלל הקשרים העסקיים. [https://www.mckinsey.com/business-](https://www.mckinsey.com/business-functions/operations/our-insights/resilience-in-transport-and-logistics)

<sup>20</sup> [https://www.ey.com/en\\_om/automotive-transportation/how-transportation-and-logistics-can-position-itself-in-a-new-world](https://www.ey.com/en_om/automotive-transportation/how-transportation-and-logistics-can-position-itself-in-a-new-world)

<sup>21</sup> <https://www.businessresearchinsights.com/market-reports/automotive-emission-control-market-110540>

גבוהה יותר. בנוסף, שינויים פוליטיים, כלכליים, חברתיים, טכנולוגיים, סביבתיים ומשפטיים משפיעים על תחום התחבורה והלוגיסטיקה, כך שתחום הפעילות מתפתח באמצעות פתרונות טכנולוגיים חדשים, הנכנסים לשימוש יומיומי, ומונע על ידי מגמות שוק כמו דיגיטציה, שינויים בסחר בינלאומי, שינויים בתהליכים מונעים תוכנה, שינויים בתהליכי מכונה ועוד.

להערכת החברה, לחדשנות הטכנולוגית, לסנכרון בין המערכות השונות ולדיגיטציה של תהליכי ההובלה תהיה השפעה על מרבית התהליכים בשוק הובלת המטענים והלוגיסטיקה, לרבות: דרכי משלוח, ניהול תוכן ומטען, תיעוד, תשלומים ועוד<sup>22</sup>.

9.5.2 להערכת החברה, ההתחממות הגלובלית והאסונות שפקדו את העולם בשנים האחרונות, כמו גם ההחלטות שהתקבלו בועידת האקלים בגלוגו, מחזקים את הצורך בעולם למצוא דרכים לחשב פליטות גזי חממה בצורה יעילה ומדויקת על מנת לאפשר לחברות להכין תחזיות ותרחישים לצמצום פליטות, יחזק טכנולוגיות לבקרת פליטות מזיקות ויכולת לסחור בפליטות ובחיסכון.

9.5.3 כניסת כלי תובלה אוטונומיים (אשר נכון למועד הדוח מצויים בשלבי תכנון, פיתוח וניסוי) צפויה ליצור אתגרים משמעותיים בכל הקשור לניהול שרשרת האספקה והאינטגרציה בין כלים אלה למערכות ה-TMS (Transportation Management System) של חברות הלוגיסטיקה וההובלה.

הערכות החברה באשר לשינויים טכנולוגיים שיהיה בהם כדי להשפיע על תחום הפעילות, הן בגדר מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך. המידע כאמור כולל, בין היתר, תחזיות, מטרות, הערכות ואומדנים, המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. מידע צופה פני עתיד אינו מהווה עובדה מוכחת והוא מבוסס רק על הערכתה הסובייקטיבית של החברה, אשר הסתמכה בהנחותיה, בין השאר, על מחקר ופיתוח שמבצעת החברה ואשר טרם הושלם ועל ניתוח מידע כללי בנושא העדפות לקוחות, אשר לא ניתנה בהם התחייבות לנכונותו או שלמותו של המידע הכלול בהם ונכונותו לא נבחנה על-ידי החברה באופן עצמאי. התממשותו או אי-התממשותו של המידע הצופה פני עתיד מושפעת מגורמים אשר לא ניתן להעריכם מראש והם אינם מצויים בשליטת החברה ובכללם המצב המאקרו כלכלי, הצלחת פיתוח פלטפורמת טראקנט ונתוני הסופיים, גורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה כמפורט בסעיף 32 להלן (וכן מההתפתחויות בסביבה הכללית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, כמפורט בסעיף 7 לעיל). לפיכך, על אף שהחברה מאמינה שציפיותיה, כפי שמופיעות בדוח תקופתי זה, הן סבירות, הרי שאין כל ודאות כי התוצאות בפועל תהיינה בהתאם לציפיות אלה והן עלולות שלא להתממש או להתממש באופן שונה מזה שהוצג במידע הצופה פני עתיד.

<sup>22</sup> [https://www.ey.com/en\\_om/automotive-transportation/how-transportation-and-logistics-can-position-itself-in-a-new-world](https://www.ey.com/en_om/automotive-transportation/how-transportation-and-logistics-can-position-itself-in-a-new-world)

## 9.6 גורמי הצלחה קריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

החברה סבורה כי גורמי ההצלחה הקריטיים לצורך פיתוח ושיווק של פלטפורמה דיגיטלית למיטוב (אופטימיזציה) של תובלה יבשתית ושרשרת אספקה עבור חברות המנהלות ציי רכב או חברות/מפעלים הצורכים שירותי קבלני משנה לשינוע המטענים הם, כדלקמן:

- 9.6.1 המשך הצמיחה של שוק הובלת המטענים והלוגיסטיקה.
- 9.6.2 פיתוח מערכות אוטומטיות וידידותיות למשתמש, באופן שיפשט עבור הלקוח את תהליכי שרשרת האספקה.
- 9.6.3 פיתוח מערכות שיוצרות ערך כלכלי ללקוח – הפחתת עלויות והגדלת רווחיות.
- 9.6.4 יכולת התממשקות פשוטה עם מערכות תוכנה שונות המשמשות את חברות הלוגיסטיקה וההובלה.
- 9.6.5 אינטגרציות עם מאגרי מידע של גורמים הנותנים שירותים לשרשרת האספקה (נמלים, שדות תעופה ותנועת רכבות).
- 9.6.6 איתנות פיננסית ויכולת מימון צרכי הון חוזר לביצוע פרויקטים ופיתוח מוצרים ואפליקציות חדשות.
- 9.6.7 המשך יישום מנגנוני חישוב פליטות מזהמים במסגרת Scope3.

## 9.7 מחסומי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

להערכת החברה חסמי הכניסה והיציאה העיקריים לצורך פיתוח ושיווק של פלטפורמה דיגיטלית למיטוב (אופטימיזציה) של תובלה יבשתית ושרשרת אספקה עבור חברות המנהלות ציי רכב ועבור חברות/מפעלים הצורכים שירותי הובלה באמצעות קבלני משנה הם כדלקמן:

### 9.7.1 חסמי כניסה

- (א) חסמים טכנולוגיים – פיתוח הפלטפורמה מצריך יכולות וידע טכנולוגי. בנוסף, תחום התובלה היבשתית (ברובו) מאופיין בחוסר אוטומציה וריבוי תוכנות ניהול מסוגים שונים. לכן, יש צורך באינטגרציה בין הפלטפורמה הדיגיטלית לתוכנות הקיימות. כמו כן, הצורך לחבר את יתר החוליות של שרשרת האספקה – תובלה אווירית וימית, לפלטפורמה מעלות את רמת המורכבות הטכנולוגית הנדרשת.
- (ב) שמרנות – תחום התובלה היבשתית הוא שוק מסורתי המאופיין בשמרנות ורצון לשמור על אופני העבודה הקיימים וקיים קושי באימוץ טכנולוגיות חדשות.
- (ג) מימון – פיתוח הפלטפורמה הדיגיטלית, וכן הקמת מערך תפעול, שיווק והפצה במדינות שונות מצריכים השקעת משאבים כספיים ניכרים.

(ד) חסמים רגולטוריים – כאמור בסעיף 9.2.2 לעיל, למיטב ידיעת החברה האיחוד האירופי פועל להחמרת הרגולציה, כך שבעתיד דיווח על פליטת מזהמים וחייב כספי בגין פליטות אלה יהיה חובה. במקרה כזה, מערכות לחישוב פליטת מזהמים תידרשנה לעמידה בכללי הרגולציה ולקבלת הסמכה בדבר התאמתן לתקנים הרלוונטיים.

#### 9.7.2 חסמי יציאה

הטמעת הפלטפורמה הדיגיטלית בציי רכב, עשויה לכלול התחייבות ארוכת טווח (מספר שנים) לאספקת השירותים. במקרה כזה, תהיה מגבלה לחדול את הענקת השירותים לפני תום תקופת ההתחייבות.

#### 9.8 תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

למיטב ידיעת החברה, נכון למועד הדוח, לא קיימות מערכות המספקות מענה שלם בתחום התחבורה היבשתית, הכולל שקיפות ואוטומציה מלאים של שרשרת האספקה, שיתוף בין המשאבים של חברות שונות (כלכלה שיתופית) וחשוב מזהמים בזמן אמת.

כל אחת מהמערכות הקיימות מספקת רק חלק מהמענה האמור לעיל, כך למשל, מערכות ציי הרכב על בסיס מיקום, ביעילות מוגבלת וללא יכולת להשתמש בעקרונות הכלכלה השיתופית (שיתוף משאבים בין חברות), כך שחלק ניכר מנסיעת המשאיות נעשה כשהן ריקות.

#### 9.9 מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

לפרטים אודות התחרות בתחום הפעילות של החברה ראו סעיף 0 להלן.

#### 10. מוצרים ושירותים

החברה היא חברת מחקר ופיתוח של מערכת – פלטפורמת טראקנט – המצויה בשלבי פיתוח מתקדמים. המערכת מצויה בתהליך התפתחות ובפיתוח טכנולוגיות מתקדמות יותר ועל מנת לשמור על מקומה של החברה בחזית הקדמה הטכנולוגית בענף. כמו כן, עוסקת החברה בשיווק המוצר המשולב, המיועד לחסכון בצריכת דלק ובהפחתת פליטות. אין כל ודאות כי יעלה בידי החברה להשלים את פיתוח מוצריה או החדרתם לשוק הרלוונטי או לשאת בעלויות פיתוח המוצרים או להשיג את המטרות לשמן הם נועדו. במסגרת מאמציה להפיץ ולהרחיב את השימוש בפלטפורמת טראקנט מפעילה החברה שירותי שילוח הן בנתיב "הגשר היבשתי" בין ישראל למדינות המפרץ והן באירופה. כמו כן מסייעת החברה בהקמת החמ"ל הלוגיסטי בישראל כדי לקדם את פתיחת Market Place בישראל על בסיס פלטפורמת טראקנט.

10.1. נכון למועד הדוח, החברה מפתחת ומשווקת פלטפורמה מבוססת ענן, Big Data<sup>23</sup> ובינה מלאכותית, לאופטימיזציה (מיטוב) של תובלה יבשתית ושרשרת האספקה עבור חברות לוגיסטיקה והובלה המנהלות ציי רכב כבד או לחברות/מפעלים הצורכים שירותי קבלני משנה לשינוע המטענים. הפלטפורמה מאפשרת דיגיטציה, קישוריות מלאה ושקיפות לכל שרשרת האספקה.

10.2. טראקנט מעניקה ללקוחותיה את הפתרונות העיקריים הבאים:

#### 10.2.1. תכנון הובלות

פלטפורמת טראקנט פועלת באינטגרציה עם תוכנות ניהול המידע הנפוצות בחברות לוגיסטיקה והובלה ומייצרת בצורה אוטומטית ובזמן אמת, באמצעות אלגוריתם ייחודי, תוכנית הובלות המביאה לידי מיצוי את השילוב האופטימלי בין כלל משאבי הארגון (משאיות, נהגים, מטענים להובלה) בצירי הנסיעה האפשריים, תוך מתן דגש לפרמטרים הנקבעים על ידי חברת הלוגיסטיקה וההובלה (כגון: מסלול מיטבי, שעות עבודה, חסכון בדלק ובפליטת גזי חממה ועוד).

פלטפורמת טראקנט מתממשקת למערכות הנפוצות הקיימות בחברת הלוגיסטיקה וההובלה ומנתחת בזמן אמת את מסלולי הנסיעות של רכבי ההובלה, את סוג הרכבים, המטען המותר להם, פרטי הנהג ועוד. במקביל מזהה המערכת מטענים להובלה העונים על הקריטריונים הרלוונטיים לכל מסלול, כלי רכב, ונהג, מזהה נסיעות ריקות (או ריקות חלקית) ומציעה לחברות הלוגיסטיקה וההובלה או לחברות/מפעלים הצורכים שירותי קבלני משנה לשינוע המטענים, אפשרויות לשיתופי פעולה ואופטימיזציה של מסלולי ההסעות, לוחות זמנים והובלות.

#### 10.2.2. Market Place

באופן מסורתי, סגירת עסקאות בין מטענים זמינים להובלה לבין כלי רכב מתאפשרת באמצעות בורסות למטענים, ברוקרים, פרסום הודעות (לוח מודעות) או מתווכים אנושיים. לעומת זאת, פלטפורמת טראקנט מבצעת התאמה חכמה בין מקום פנוי להובלה במשאית לבין מטענים זמינים להובלה ומאפשרת לחברות הלוגיסטיקה ולחברות ההובלה לתקשר זו עם זו באופן ישיר ואוטומטי, ובין היתר לתאם איסוף, ליצור מסמכי שילוח, לבצע תשלום ולתת משוב. בנוסף, בפלטפורמת טראקנט קיימת מערכת BID למכרזים דיגיטליים לקבלת המחיר המשתלם ביותר לביצוע ההובלה, תוך כדי חישוב וצמצום פליטת המזהמים והקטנת כמות הנסיעות הריקות בכבישים. נכון למועד הדוח, מערכת ה-BID בפלטפורמת טראקנט מהווה יתרון לעומת ה-Market Place בעולם. בכך משפרת פלטפורמת טראקנט את היעילות והרווחיות של חברות הלוגיסטיקה וההובלה וגם מפחיתה את פליטת המזהמים והפגיעה באיכות הסביבה.

<sup>23</sup> Big Data (נתוני עתק) – מונח המתייחס למאגר מידע הכולל נתונים מבוזרים ולא מאורגנים, המגיעים ממקורות רבים, בכמויות גדולות, בפורמטים מגוונים ובאיכויות שונות.

בנוסף, לפלטפורמה מגוון כלים משלימים המאפשרים לנהל את הניהול והאוטומציה של ביצוע ההובלה.

### 10.2.3. חישוב פליטת מזהמים

פלטפורמת טראקנט מאפשרת למנף את האינטגרציה למגוון רחב של נתונים על משאיות החברה, מסלולי הנסיעה, המטענים ופרמטרים נוספים, כך שכל אלו, בשילוב עם אלגוריתמים מבוססי בינה מלאכותית ייחודיים שמפתחת החברה, מאפשרים קריאה, חישוב והצגה בזמן אמת של פליטת גזי החממה, במיוחד CO<sub>2</sub> של כל משאית ושל כלל צי החברה, כך שמתאפשר לחברות התובלה לא רק לדווח בדיעבד על כמות גזי החממה שנפלטו לסביבה, אלא לנהל אותם בזמן אמת על מנת להפחיתם למינימום וכתוצאה מכך להפחית גם את הקנסות והתשלומים הנלווים לכך, והכל בהתאם לתקן EN16258 ולמתודולוגיה המקובלת במדינות השונות. בימים אלו, העולם פועל להסדרת רגולציה בתחום המיסוי לפליטות, כפי שהוכרז בוועידת האקלים בדובאי בחודש נובמבר 2023.

10.3. פלטפורמת טראקנט כוללת את הרכיבים והיכולות העיקריים הבאים:

10.3.1. ממשק למערכות TMS - מערכת TMS (Transportation Management System) היא

מערכת לניהול מערך ההובלות ולתכנון המשימות לביצוע. פלטפורמת טראקנט מתממשקת לכל מערכות ה-TMS הנפוצות בחברות הלוגיסטיקה וההובלות. בהקשר זה יצוין, כי פלטפורמת טראקנט עצמה מהווה אף היא מערכת TMS כך שחברות לוגיסטיקה והובלות, אשר אינן עושות שימוש במערכת TMS נפרדת, יכולות להשתמש בפלטפורמה.

10.3.2. Trucknet Telematics - ממשק מרכזי למערכות טלמטיקה<sup>24</sup> שונות הנפוצות במשאיות

וכלי רכב להובלה. באמצעות ממשק זה, מקבלת פלטפורמת טראקנט, בזמן אמת, מידע אודות מצב כלי הרכב.

10.3.3. "התאמה חכמה" בין מטען לכלי רכב להובלה – מערכת המתאימה (מחברת) באופן

אוטומטי בקשות מחברות לוגיסטיקה והובלות אחרות לכלי רכב ריקים, בהתאם לפרמטרים שונים, כגון: מיקום, זמן, מאפייני כלי הרכב והמטען ועוד.

10.3.4. מערכת BID למכרזים דיגיטליים לקבלת המחיר המשתלם ביותר לביצוע ההובלה, תוך

כדי חישוב וצמצום פליטת המזהמים והקטנת כמות הנסיעות הריקות בכבישים.

10.3.5. ממשק נהג – אפליקציה סלולארית (מותאמת לסביבת iOS ו-Android) אשר מחברת את

הנהג לסביבה העסקית (Ecosystem) של פלטפורמת טראקנט. באמצעות האפליקציה מקבל הנהג סידור עבודה, הוראות ניווט המתחשבות בסוג כלי הרכב, גודלו, משקלו (Professional Navigator). כמו כן, תיעוד הנסיעות (תעודות משלוח דיגיטליות וכדי) נשלח לנהג באמצעות האפליקציה ומאפשר ביצוע ההובלה ללא נייר (Paperless). יכולת

<sup>24</sup> מערכות טלמטיקה – מערכות לקבלה, שליחה ואחסון מידע (כגון: נתוני ניווט, איתור, דיאגנוסטיקה על מצב הרכב ועוד) באמצעות מערכות תקשורת אלקטרונית.



לספק ללקוח POD. האיחוד האירופאי אישר ביולי 2020 הנחיה חדשה<sup>25</sup> שמטרתה להגביר את הדיגיטציה של תחום הובלת המטענים באיחוד האירופאי לשם הפחתת עלויות אדמיניסטרטיביות, שיפור יכולות האכיפה של הרשויות והגברת היעילות והקיימות של תחום ההובלה. בכך פלטפורמת טראקנט מקדימה את התעשייה מבחינה טכנולוגית.

10.3.6. ממשק לקוח – אפליקציה (מותאמת לסביבת iOS ו-Android) אשר מחברת את הלקוח של חברת ההובלות/לוגיסטיקה לסביבה העסקית (Ecosystem) של פלטפורמת טראקנט. באמצעות האפליקציה יכול הלקוח, בין היתר, לעקוב אחר ההובלות, לקבל התראה לפני הגעה (לצורך היערכות לפריקת המטען), לקבל התראה על עיכובים וכד'. בנוסף, האפליקציה מטפלת בתיעוד הנסיעות (חתימה ושליחה של תעודות משלוח דיגיטליות וכד') ללא נייר (Paperless).

10.3.7. חישוב פליטת מזהמים – מערכת לחישוב פליטת מזהמים מכלי רכב בהתאם לתקן EN16258. החישוב מתבצע בהתחשב בפרמטרים שונים, לרבות: סוג הרכב, סוג הצמיגים, משקל המטען ומסלול הנסיעה. חישוב פליטת המזהמים נעשה בשני מועדים, כדלקמן:

(א) טרם ביצוע נסיעה, המערכת מעריכה את כמות הזיהום שתיפלט באותה נסיעה בהתחשב בפרמטרים האמורים. הערכה זו נדרשת לצורך תכנון ההובלות באופן שימזער את פליטת המזהמים.

(ב) במהלך נסיעה המערכת מחשבת את פליטת המזהמים בזמן אמת ועם סיום הנסיעה מציגה דוח פליטת מזהמים בפועל. דוח זה ניתן לשליחה לרגולטורים הרלוונטיים.

10.3.8. מערכת דירוג – בסיום הובלה, חברת הלוגיסטיקה מתבקשת לדרג את שביעות רצונה. דירוג זה משפיע הן על דירוג הנהגים והן על דירוג חברות ההובלה, כך שגם דירוג הנהג/חברת ההובלה עשוי להוות שיקול בתכנון ההובלות.

10.3.9. מנגנון אישור – כל נהג/משאית המבקשים להיכלל בפלטפורמת טראקנט מתבקשים להזין למערכת את המסמכים המוכיחים כי הם כשירים לביצוע הובלות, לרבות: רישיון הנהיגה, רישיון הרכב ופוליסת הביטוח. המערכת עוקבת אחר מועדי פקיעת המסמכים האמורים ולא משבצת נהג/משאית אשר אין ברשותם את האישורים המתאימים לביצוע ההובלה.

10.4. בנוסף, פלטפורמת טראקנט עשויה לכלול רכיבים נוספים, אשר נכון למועד הדוח, מצויים בפיתוח, כדלקמן:

10.4.1. מערכת בינה מלאכותית (Artificial intelligence)<sup>26</sup> – מערכת שתסייע לטיוב החלטות שמקבל סדרן העבודה ואף תאפשר החלפה של סדרן העבודה. לצורך קבלת החלטות, תתחשב המערכת בפרמטרים שונים, כגון: זמן ועיתוי, סוג הרכב, מיקום תחנות

<sup>25</sup> <https://european-accreditation.org/new-regulation-eu-2020-1056-on-electronic-freight-transport-information-has-been-published/>

<sup>26</sup> בינה מלאכותית (Artificial intelligence) – יצירת מכונות המאפשרות החלפת בני אדם בביצוע משימות המצריכות תבונה, באופן אוטומטי. למשל – תזמון משאבים ביעילות מרבית.

דלק/טעינה, מצב תנועה, הגבלות זיהום אוויר, התנהגות נהג, מחיר ועוד.

10.4.2. מערכת בינה עסקית (Business intelligence)<sup>27</sup> ולמידת מכונה (Machine Learning)<sup>28</sup> – מערכת אשר תפיק משמעויות רלוונטיות מתוך כלל הנתונים הנאספים על ידי פלטפורמת טראקנט. לדוגמה, נסיעה במסלול מסוים בשעה מסוימת תתקל בסבירות גבוהה בעומס תנועה.

#### 10.5. המוצר המשולב

נכון למועד הדוח, החברה עוסקת, במסגרת שיתוף פעולה עם חברת Rentar Environmental Solutions Inc ("רנטאר"), בשילוב בין הרכיב הקטליטי (כהגדרתו לעיל) לבין יכולות מערכת החברה למדידה ודיווח על חיסכון בדלק ובפליטות מזהמים, במטרה להפוך את הרכיב הקטליטי לרכיב חכם. לפרטים אודות ההסכם עם רנטאר, ראו סעיף 27.2.1 להלן.

האמור בדבר תוצאות פיתוח הפלטפורמה וביצועיה והמודל העסקי של החברה, הוא בגדר מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך. המידע כאמור כולל, בין היתר, תחזיות, מטרות, הערכות ואומדנים, המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. מידע צופה פני עתיד אינו מהווה עובדה מוכחת והוא מבוסס רק על הערכתה הסובייקטיבית של החברה, אשר הסתמכה בהנחותיה, בין השאר, על מחקר ופיתוח שמבצעת החברה ואשר טרם הושלם ועל ניתוח מידע כללי בנושא העדפות לקוחות, אשר לא ניתנה בהם התחייבות לנכונות או שלמותו של המידע הכלול בהם ונכונותו לא נבחנה על-ידי החברה באופן עצמאי. התממשות או אי-התממשותו של המידע הצופה פני עתיד מושפעת מגורמים אשר לא ניתן להעריכם מראש והם אינם מצויים בשליטת החברה ובכללם המצב המאקרו כלכלי, הצלחת פיתוח פלטפורמת טראקנט ונתונייה הסופיים, גורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה כמפורט בסעיף 32 להלן (וכן מההתפתחויות בסביבה הכללית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, כמפורט בסעיף 7 לעיל). לפיכך, על אף שהחברה מאמינה שציפיותיה, כפי שמופיעות בדוח תקופתי זה, הן סבירות, הרי שאין כל ודאות כי התוצאות בפועל תהיינה בהתאם לציפיות אלה והן עלולות שלא להתממש או להתממש באופן שונה מזה שהוצג במידע הצופה פני עתיד.

#### 11. פילוח הכנסות מוצרים

נכון למועד הדוח, לחברה הכנסות בסך של 1,585 אלפי ש"ח בשנת 2024 ובסך של 662 אלפי ש"ח בשנת 2023 בגין שימוש של מספר חברות באירופה ובישראל במערכת. ההכנסה בשלב זה הינה מהשימוש במערכת ומפעילות הגשר היבשתי ולא מביצוע התאמות חכמות.

<sup>27</sup> בינה עסקית (Business intelligence) – תחום בטכנולוגיית מידע העוסק בבניית מערכות העוזרות לארגון להפיק מידע משמעותי מבחינה עסקית מתוך מכלול הנתונים הנאספים על ידיו.

<sup>28</sup> למידת מכונה (Machine Learning) – תת-תחום במדעי המחשב ובבינה מלאכותית העוסק בפיתוח אלגוריתמים המיועדים לאפשר למחשב ללמוד מתוך דוגמאות.

כמפורט בסעיף 10.4 לעיל, החברה פועלת לפיתוח יכולות נוספות לפלטפורמת טראקנט ולשדרוגה, כדלקמן:

- א. מערכת בינה מלאכותית (Artificial intelligence).
  - ב. מערכת בינה עסקית (Business intelligence) ולמידת מכונה (Machine Learning).
- יצוין, כי היכולות המפורטות לעיל, משולבות זו בזו שכן, הבינה העסקית נגזרת מהבינה המלאכותית. שלבי הפיתוח של מערכות הבינה מבוססות על מספר משימות פיתוח כמפורט בסעיף 18.2 להלן.

הערכות החברה באשר לתוצאות פיתוח הפלטפורמה וביצועיה, הן בגדר מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך. המידע כאמור כולל, בין היתר, תחזיות, מטרות, הערכות ואומדנים, המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. מידע צופה פני עתיד אינו מהווה עובדה מוכחת והוא מבוסס רק על הערכתה הסובייקטיבית של החברה, אשר הסתמכה בהנחותיה, בין השאר, על מחקר ופיתוח שמבצעת החברה ואשר טרם הושלם ועל ניתוח מידע כללי בנושא העדפות לקוחות, אשר לא ניתנה בהם התחייבות לנכונותו או שלמותו של המידע הכלול בהם ונכונותו לא נבחנה על-ידי החברה באופן עצמאי. התממשותו או אי-התממשותו של המידע הצופה פני עתיד מושפעת מגורמים אשר לא ניתן להעריכם מראש והם אינם מצויים בשליטת החברה ובכללם המצב המאקרו כלכלי, הצלחת פיתוח פלטפורמת טראקנט ונתונייה הסופיים, גורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה כמפורט בסעיף 32 להלן (וכן מההתפתחויות בסביבה הכללית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, כמפורט בסעיף 7 לעיל). לפיכך, על אף שהחברה מאמינה שציפייתיה, כפי שמופיעות בדוח תקופתי זה, הן סבירות, הרי שאין כל ודאות כי התוצאות בפועל תהיינה בהתאם לציפיות אלה והן עלולות שלא להתממש או להתממש באופן שונה מזה שהוצג במידע הצופה פני עתיד.

13.1 בשנת 2021 החברה הקימה מערך שיווק ותמיכה בצרפת, רומניה וישראל. החברה בחרה להקים את מערך השיווק בצרפת, בין היתר, בשל פוטנציאל תעשייתי משמעותי שיש למדינה בתחומי פיתוח טכנולוגי בצד התשתית. כמו כן, צרפת היא אחת המדינות הגדולות באירופה והיא בעלת פוטנציאל תחבורה משמעותי לאור קרבתה לאוקיינוס האטלנטי ולים התיכון וגבולות מרובים עם מדינות חזקות אחרות באירופה. לאור כך, בתחומי צרפת עוברים משלוחים רבים, מה שהופך את צרפת לצרכנית גבוהה של שירותי תחבורה ושל חידושים טכנולוגיים בתחומים אלו, כאשר החל משנת 2016 החלו ארגונים ממשלתיים גדולים בשיתופי פעולה עם טכנולוגיות בתחומי תובלה ולוגיסטיקה.

החברה בחרה להקים את מערך השיווק ברומניה לאור מיקומה האסטרטגי מבחינה גיאוגרפית וכלכלית (לרבות גישתה לנמל הגדול ביותר בים השחור, המהווה שער למזרח הקרוב והמזרח הרחוק). כמו כן, ברומניה קיימת תשתית כבישים ושוק תובלה

ולוגיסטיקה יציב, היא המדינה השנייה בגודלה באירופה מבחינת כמות המשאיות בכבישים וממוקמות בה חברות ייצור וחברות גלובליות רבות אשר נדרשות לפתרונות דיגיטציה ואוטומציה בתחום התחבורה והלוגיסטיקה. רומניה נתפסת כמדינה טכנולוגית יחסית למדינות מזרח אירופה אחרות וקיימת במדינה מודעות לטכנולוגיות חדשות בתחומים אלו. בנוסף, כוח האדם ברומניה זול יחסית ליתר מדינות אירופה אך איכותי ביחס למדינות מזרח אירופה אחרות.

בשנת 2023 החלה החברה בשיווק שירותי פלטפורמת טראקנט במדינות במפרץ הפרסי. החל משנת 2024 איחדה וריכזה החברה את הפעילות באירופה בידי חברת הבת ברומניה, על מנת לצמצם עלויות.

13.2 החברה משווקת את פלטפורמת טראקנט, בין היתר, בערוצים הבאים :

13.2.1 השתתפות באירועים ותערוכות.

13.2.2 אתר האינטרנט של החברה.

13.2.3 טלמרקטינג.

13.2.4 זיהוי שותפים אסטרטגיים לצורכי התרחבות, בישראל ומחוצה לה, כגון: חברות טלמטיקה, חברות מיקום גיאוגרפי, חברות לוגיסטיקה גדולות ויצרני משאיות, על מנת לייצר אינטגרציה ודיגיטציה מלאה וכן לצורכי הגדלת ערוצי ההפצה.

13.3 נכון למועד הדוח, אין לחברה תלות בערוץ שיווק מסוים.

#### 14. צבר הזמנות

פלטפורמת טראקנט מוצעת לשימוש ללקוחותיה כנגד תשלום, לרוב לאחר תקופת התנסות, על בסיס שימוש הלקוח במערכת, כך שאין משמעות לצבר הזמנות. נציין, כי לחברה מספר הסכמים עם לקוחותיה, ראה סעיף 27 להלן. לפיכך, נכון למועד הדוח אין לחברה צבר הזמנות מהותי.

#### 15. עונתיות

נכון למועד הדוח, החברה מצויה בשלבי מחקר ופיתוח והיקף הכנסות מצומצם ואין ברשותה מידע באשר לעונתיות בשיווק פלטפורמת טראקנט. עם זאת, למיטב ידיעת החברה, הרבעון האחרון בשנה הוא הרבעון העמוס ביותר בתחום התובלה היבשתית, וזאת בשל מבצעי חזרה לבית הספר, יום הרווקים הסיני, Black Friday, Cyber Monday, Christmas, ראש השנה האזרחית וכד'<sup>29</sup>.

<sup>29</sup> <https://www.freightos.com/freight-resources/beating-peak-season-blues-shipping-freights-busiest-season>

16.1 נכון למועד הדוח ולמיטב ידיעת החברה, בתחום התובלה היבשתית לא קיימת מערכת המסוגלת לנהל אופטימיזציה (מיטוב) אוטומטית של נסיעות וסידור עבודה, תוך שימוש בעקרונות של כלכלה שיתופית (שיתוף משאבים בין חברות) וקיום ממשק בזמן אמת לרכב ולנהג.

ניתן לחלק את המתחרים בפעילות החברה לשלושה תחומים, כדלקמן:

16.1.1 תכנון הובלות – מערכות TMS (Transportation Management System) הקיימות במועד זה, מאפשרות ניהול סידור העבודה ואיתור ציי הרכב על בסיס מיקום, ביעילות מוגבלת וללא יכולת להשתמש בעקרונות הכלכלה השיתופית. תחום זה כולל מתחרים רבים, כאשר בכל מדינה משווקות מערכות שונות. במקרים רבים, חברות הובלה קטנות כלל אינן משתמשות במערכות TMS וחברות גדולות מפתחות או רוכשות מערכת המותאמת עבורן. יובהר, כי החברה אינה רואה בתחום זה כיכולת עיקרית של פלטפורמת טראקנט, ולמעשה שירות זה מסופק רק ללקוחות שאין ברשותם מערכת TMS. לעומת זאת, במקרה של לקוחות שברשותם מערכת TMS, פלטפורמת טראקנט מתממסקת למערכת ה-TMS הקיימת אצלם.

יצרנים בולטים של מערכות אלה הם: SAP Ariba, Track-POD, Ortec, AlpegaTMS. לחברה אין מידע באשר לנתח השוק של המערכות האמורות.

16.1.2 Market Place – בורסות למטענים וברוקרים המאפשרים סגירת עסקאות בין מטענים זמינים להובלה, לבין כלי רכב, תמורת דמי מנוי חודשי או תמורה הנגזרת משווי העסקה, באמצעות פרסום הודעות (לוח מודעות) או מתווכים אנושיים. מטבע הדברים, יכולתם של הבורסות והברוקרים להתחשב במאפיינים הספציפיים של מטען או מוביל (כפי שעושה פלטפורמת טראקנט) מוגבלת ביותר. כמו כן, בורסות וברוקרים אלה הם בעלי אופי מקומי בלבד. אתרים בולטים הם: בארה"ב – אובר פרייט, פלוק פרייט וקונבוי, בסין – פול טראק אליינס, ובהודו – בלאקבאק. לחברה אין מידע באשר לנתח השוק של האתרים האמורים.

16.1.3 חישוב פליטת מזהמים – נכון למועד הדוח ולמיטב ידיעת החברה, בתחום התובלה היבשתית לא קיימות מערכות אוטומטיות מדויקות לחישוב פליטת מזהמים בזמן אמת. מערכות הטלמטיקה הקיימות במועד דוח זה, מאפשרות חישוב פליטת מזהמים רטרואקטיבי המבוסס על שיטות חישוב לא אחידות. כמו כן, היות שמערכות אלה לא מתממסקות עם מערכות ה-TMS הן אינן מתחשבות במשקל המטען לצורך חישוב פליטת המזהמים. יצרנית בולטת של מערכות אלה היא: TK Blue. לחברה אין מידע באשר לנתח השוק של היצרנית האמורה.

16.1.4 פעילות בנושא הממיר הקטליטי – נכון למועד הדוח ולמיטב ידיעת החברה, בתחום צמצום השימוש בדלקים לא קיימים פיתוחים רשומים, בעלי אישורי מעבדה ופטנטים המסייעים באופן משמעותי לצמצום השימוש בדלקים והארכת חיי המנוע. לאור העובדה כי החברה חתמה על הסכם עם חברת RENTAR לבלעדיות להפצת המוצר בישראל ומאחר והממיר הקטליטי הינו בעל פטנט רשום (מס' פטנט בישראל: 229756), למיטב ידיעת החברה, נכון למועד דוח זה, לא קיים מוצר משולב המתחרה בתחום זה.

16.2 בכוונת החברה להתמודד עם התחרות על ידי יצירת בידול מהחלופות הקיימות בשוק והצעת מערכת המספקת מענה שלם (All in One Solution) לצרכי הלקוח בזמן אמת (On Line), תוך יצירת ערך תפעולי, תדמיתי וכלכלי – צמצום נסיעות ריקות, צמצום פליטות מזהמות, הימנעות מקנסות ושיפור תדמית הלקוח מבחינת אחריות חברתית וסביבתית.

בנוסף, בכוונת החברה לתגבר את צוותי הטלמרקטינג שלה לצורך חיבור יעיל וידידותי של לקוחות הקצה, תוך מתן מענה ופתרון לבעיות האפשריות בשפת מדינות היעד.

16.3 להלן השוואה בין פלטפורמת טראקנט למתחרים עיקריים בתחום ה-Market Place, למיטב ידיעת החברה:

שם היצרן וקישור לאתר	שם המוצר המתחרה	מאפיינים	יתרונות וחסרונות החברה לעומת המתחרים
Uber Freight  www.uber.com/us/en/freight	Uber Freight	המוצר Uber Freight מאפשר חיבור בין נהגי משאיות לבין לקוחות פרטיים הזקוקים לבצע משלוח או הובלה (בדומה לאופן שבו הפלטפורמה של Uber מחברת בין הנהגים הפנויים ללקוחות הזקוקים להסעה). השירות מתבצע באמצעות כניסה לאפליקציה ואיתור בידי הלקוח של נהגי משאיות הפנויים לביצוע ההובלה. האפליקציה מאפשרת קבלת מידע אודות מיקום המשלוח, צפי להגעה ועוד. האפליקציה פעילה	<b>יתרון:</b> פלטפורמת החברה פועלת בתחום ה-B2B (שירות עסק-לעסק) ובכך אינה יוצרת תחרות בין הלקוח הסופי לבין המובילים. כמו כן, הפלטפורמה מחברת בין חברות לוגיסטיקה הזקוקות לשירותי משלוח לבין חברות הובלה המציעות שירותי הובלה ועל ידי חיבור זה יוצרת אפשרות להוזלת מחיר המשלוח ללא פגיעה במובילים. בנוסף, הפלטפורמה מאפשרת ביצוע התאמות באופן אוטומטי ובזמן אמת וכן מאפשרת חישוב פליטות גזי חממה של כל נסיעה בזמן אמת (פונקציות אשר אינן קיימות בשירותי Uber Freight). החברה החלה בתהליך פיתוח עסקי בארה"ב, בו פעילה Uber Freight.
		<b>חסרון:</b> Uber היא מותג מוכר בתחום הסעות הנוסעים ובעלת מוניטין רב ביחס לחברה.	

	בעיקר בצפון אמריקה.		
<p><b>יתרון:</b> פלטפורמת החברה מאפשרת מתן אוטומציה מלאה של תהליכים לעומת אוטומציה חלקית ב-Convoy. כמו כן ב-Convoy ניתן לבצע חישוב חלקי בלבד של פליטות גזי חממה אשר אינו מגובה בתקינה בינלאומית מחייבת, לעומת הכלי לחישוב פליטות גזי החממה של החברה עבור כל נסיעה בזמן אמת. החברה החלה בתהליך פיתוח עסקי בארה"ב, בו פעילה Uber Freight.</p>	<p>מספקת שירות של פלטפורמה דיגיטלית בדומה ללוח מודעות (marketplace) באמצעותו ניתן להציע עבודת הובלה למובילים. המדד המשמעותי ביותר בבחירת ההצעה הינו מדד המחיר. האפליקציה מאפשרת לעקוב אחר מצב המשלוח ומציעה לנהגים עבודות נוספות בדרך חזור. פעילה בעיקר בצפון אמריקה.</p>	Convoy's shipper platform	Convoy www.convoy.com
<p><b>יתרון:</b> נכון לדצמבר 2020, Full Truck Alliance טרם החלה כל פעילות ממשית. כמו כן, הפלטפורמה של החברה מאפשרת ביצוע התאמות באופן אוטומטי ובזמן אמת במקומות שונים בעולם וכן מאפשרת חישוב פליטות גזי חממה של כל נסיעה בזמן אמת (פונקציות אשר אינן קיימות בשירותי Full Truck Alliance).</p> <p><b>חסרון:</b> החברה עדיין לא החלה לפעול בשוקים גדולים ומשמעותיים דוגמת סין אליה מכוונת Full Truck Alliance את צעדיה</p>	<p>משדכת בין לקוחות לנהגי משאיות. פעילה בסין</p>	"Truck - Help-Shipper" APP and PC client for cargo owners "Truck - Gang" APP for drivers	Full Truck Alliance www.huochebang.cn
<p><b>יתרון:</b> Blackbuck מכוונת את פעילותה לשוק ההודי וכן פועלת בקרב חברות קטנות ובינוניות, לעומת החברה, המאפשרת לכלל סוגי החברות את החיבור לפלטפורמה, תוך הבנה שחברות לוגיסטיקה גדולות תהיינה מסוגלות לספק את מרבית העבודה לחברות הקטנות והבינוניות. בנוסף, החברה דוגלת בפעילות רחבה ובמדינות רבות. כמו כן, הפלטפורמה של החברה מאפשרת ביצוע התאמות באופן אוטומטי ובזמן אמת במקומות שונים בעולם וכן מאפשרת חישוב פליטות גזי חממה של כל נסיעה בזמן אמת (פונקציות אשר אינן קיימות בשירותי Blackbuck).</p> <p><b>חסרון:</b> החברה עדיין לא החלה לפעול בשוקים גדולים ומשמעותיים דוגמת הודו אליה מכוונת Blackbuck את צעדיה.</p>	<p>אפליקציה באמצעותה ניתן להזמין הובלות ולראות למי יש משאיות מתאימות ופנויות באזור. ההתאמה מתבצעת בין השאר באמצעות טכנולוגיה של למידה מכונה. פעילה בהודו</p>	Blackbuck Blaze: Find Trucks" App - "Blackbuck - Trucker" App	Blackbuck www.blackbuck.com
<p><b>יתרון:</b> בשלב הנוכחי Flock Freight מכוונת את</p>	<p>Flock Freight הינה אפליקציה שיתופית של</p>	Flock Freight	Flock Freight

<p>פעילותה לשוק ארה"ב ולא ברור מיהו קהל לקוחותיה ו/או האם האפליקציה פונה ישירות אל לקוחות קצה או מחברת בין החברות לבין עצמן. לעומת זאת, החברה פונה לכלל סוגי החברות ופועלת בתחום B2B (שירות עסק-לעסק). בנוסף, טראקנט דוגלת בפעילות רחבה ובמדינות רבות. לעומת השירותים המוצעים על ידי Flock Freight, הפלטפורמה של החברה מאפשרת ביצוע התאמות באופן אוטומטי ובזמן אמת במקומות שונים בעולם וכן מאפשרת חישוב פליטות גזי חממה של כל נסיעה בזמן אמת. החברה החלה בתהליך פיתוח עסקי בארה"ב.</p>	<p>הובלות המאפשרת למספר מטענים של לקוחות שונים להוביל יחד באותה משאית וכך מוזילה מחירים של הובלות. פעילה בעיקר בצפון אמריקה. הפלטפורמה מיועדת בעיקרה למשלוחים הנעים בין 4 לבין 24 משטחים והיא מבוססת בעיקרה על אפשרות להובלה שיתופית באמצעות הצעה המוצגת באופן של מכרז לקבלת הצעות</p>	Track	<a href="http://www.flockfreight.com">www.flockfreight.com</a>
--	--	-------	--

16.4 להלן השוואת תכונות עיקריות בין פלטפורמת טראקנט לחלק מהמתחרים בתחום ה-Market Place, למיטב ידיעת החברה:

Flock Freight	CONVOY	 Uber Freight	TRUCKNET	מאפיין טכנולוגי
+	-	-	+ B2C	+ B2B אופטימיזציה בין חברות למטענים על בסיס מיקום
-	-	+	-	+ התאמה אוטומטית
N/A	+	+	+	+ Free TMS
+	+	+	+	+ שטר/תעודת מטען דיגיטלי
-	+	-	-	+ חישוב פליטת גזי חממה
N/A	N/A	-	-	+ הצגת צפי פליטת גזי חממה לפי מסלול
-	-	+	+	+ שימוש בניווט חכם
+	-	-	-	+ דיגיטציה – הנגשת כלל המידע לנהג וללקוח באמצעות אפליקציות ייעודיות
+	+	+	+	+ פתרונות תשלום
-	-	-	-	+ מערכת מכרזים און-ליין – BID
<b>בפיתוח:</b>				



	-	-	-	-	+	מערכת פנימית לניהול מכרזים
	-	-	-	-	+	מערכת תומכת מנהל עבודה
	-	-	-	-	+	אינטגרציה לתזמון (אניות, רכבות ומטוסים) חברות הובלה
	-	-	-	-	+	אינטגרציה של פלטפורמת טראקנט עם תכנית תפעולית להפחתת תנועת האוטובוסים

האמור לעיל בדבר התחרות, האופן בו בכוונת החברה להתמודד עמה והמאפיינים הטכנולוגיים המצויים בפיתוח, הוא בגדר מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך. המידע כאמור כולל, בין היתר, תחזיות, מטרות, הערכות ואומדנים, המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. מידע צופה פני עתיד אינו מהווה עובדה מוכחת והוא מבוסס רק על הערכתה הסובייקטיבית של החברה, אשר הסתמכה בהנחותיה, בין השאר, על מחקר ופיתוח שמבצעת החברה ואשר טרם הושלם ועל ניתוח מידע כללי בנושא העדפות לקוחות, אשר לא ניתנה בהם התחייבות לנכונותו או שלמותו של המידע הכלול בהם ונכונותו לא נבחנה על-ידי החברה באופן עצמאי. התממשותו או אי-התממשותו של המידע הצופה פני עתיד מושפעת מגורמים אשר לא ניתן להעריכם מראש והם אינם מצויים בשליטת החברה ובכללם המצב המאקרו כלכלי, הצלחת פיתוח פלטפורמת טראקנט ונתונייה הסופיים, גורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה כמפורט בסעיף 32 להלן (וכן מההתפתחויות בסביבה הכללית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, כמפורט בסעיף 7 לעיל). לפיכך, על אף שהחברה מאמינה שציפיותיה, כפי שמופיעות בדוח תקופתי זה, הן סבירות, הרי שאין כל ודאות כי התוצאות בפועל תהיינה בהתאם לציפיות אלה והן עלולות שלא להתממש או להתממש באופן שונה מזה שהוצג במידע הצופה פני עתיד.

#### 17. לקוחות

17.1 החברה פונה ללקוחות הפועלים בענפי הלוגיסטיקה, השינוע והתחבורה (כגון: חברות/מפעלים להם מטענים להובלה, חברות לוגיסטיקה הזקוקות למשאיות להובלת מטענים וחברות הובלה להן משאיות) ובהן בעיקר ללקוחות הנדרשים לצמצם פליטות מזהמים. בנוסף, פונה החברה ללקוחות המשמשים קבלני משנה בתחום השינוע והתובלה עבור חברות ענק. לקוחות אלה נדרשים ל"יישר קו" עם המדיניות המחמירה של חברת הענק להם מספקים שירותים. כך למשל, קבלני משנה העובדים עם "אמזון" נדרשים לעמוד בתנאי צמצום פליטות להם התחייבה "אמזון" עצמה (וחברות

כדוגמתה), התחייבות אשר מושטת על כל קבלן משנה או ספק העובד עם "אמזון"<sup>30</sup>.

17.2 נכון למועד הדוח רשומות בפלטפורמת טראקנט כ-3,900 חברות הובלה, מתוכן – כ-2,900 בצרפת, כ-730 חברות ברומניה והיתר בספרד, אנגליה, פורטוגל, איחוד האמירויות וישראל. לפרטים בדבר הסכמים עם חברות לוגיסטיקה וחברות בתחומי תחבורה משיקים, ראו סעיף 27 להלן.

17.3 החל מהרבעון הראשון של שנת 2024 החלה החברה לנקוט עם לקוחות חדשים באירופה גם במודל עסקי של חלוקת הכנסות, לפיו חולקת החברה עם הלקוח את סכום החסכון בעלויות שירותי ההובלה, שמשיג הלקוח באמצעות השימוש בפלטפורמת טראקנט, על פי ההפרש בין מחיר המטרה שנקבע על ידי הלקוח להובלות, המבוקשות על ידו, לבין מחיר הסגירה של הובלות אלה, שמוזמנות בפועל באמצעות פלטפורמת טראקנט. שימוש במודל עסקי זה תורם להגדלת הכנסות החברה מהלקוח ולכדאיות השימוש בפלטפורמת טראקנט על ידי הלקוח.

17.4 לחברה אין תלות בלקוח מסוים.

## 18 מחקר ופיתוח

18.1 פעילות המחקר והפיתוח של החברה מתמקדת בשיפור פלטפורמת טראקנט תוך הוספת תכונות ויכולות נוספות, כמפורט בסעיף 10.4 לעיל.

18.2 להלן הערכות החברה בדבר אבני הדרך בשלב המחקר והפיתוח בשנת 2025 :

**יובהר כי, אבני הדרך המפורטות להלן מבוססות על הערכות החברה בלבד, נכון למועד דוח תקופתי זה. המועדים, כמו גם הסכומים, עשויים להשתנות מסיבות שונות ובהן קשיים טכנולוגיים אי-הצלחת הפיתוח, עיכובי פיתוח ועוד.**

---

<sup>30</sup> <https://press.aboutamazon.com/news-releases/news-release-details/amazon-co-founds-climate-pledge-setting-goal-meet-paris>

הפיתוח	סכום שהושקע עד יום 31.12.24 (באלפי ש"ח)	יתרונות	שלב הפיתוח	אבני דרך ב-12 החודשים הקרובים	סכום השקעה צפוי ב-12 החודשים הקרובים (באלפי ש"ח)
פלטפורמה דיגיטלית לניהול ציי תעבורה	כ-18,534	הקמת פלטפורמה דיגיטלית לשם ביצוע מגוון רחב של חישובים הקשורים בניהול צי התעבורה	בשנת 2023 בוצעה הטמעה של הפלטפורמה אצל לקוחות, ותוקנו תקלים. בוצעה אינטגרציה למערכת PTV לטובת מכירת שירותי מיפוי. מערכת הביד חוברת לפלטפורמת טראקנט. טרם הושלם הפיתוח של חיבור מערכת הציט לאפליקציית נהג.	1. סיום פיתוח של חיבור מערכת הציט לאפליקציית נהג (רבעון שלישי 2025) 2. פיתוח של פיצ'רים חדשים בהתאם לדרישת לקוחות. 3. תחזוקה שוטפת של המערכת על מנת להתאימה לשינויים בטכנולוגיות. 4. אינטגרציה למערכות ERP בהתאם לדרישות לקוחות.	כ-1,700

הערכות החברה בדבר תוצאות פיתוח הפלטפורמה וביצועיה, הן בגדר מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך. המידע כאמור כולל, בין היתר, תחזיות, מטרות, הערכות ואומדנים, המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. מידע צופה פני עתיד אינו מהווה עובדה מוכחת והוא מבוסס רק על הערכתה הסובייקטיבית של החברה, אשר הסתמכה בהנחותיה, בין השאר, על מחקר ופיתוח שמבצעת החברה ואשר טרם הושלם ועל ניתוח מידע כללי בנושא העדפות לקוחות, אשר לא ניתנה בהם התחייבות לנכונותו או שלמותו של המידע הכלול בהם ונכונותו לא נבחנה על-ידי החברה באופן עצמאי. התממשותו או אי-התממשותו של המידע הצופה פני עתיד מושפעת מגורמים אשר לא ניתן להעריכם מראש והם אינם מצויים בשליטת החברה ובכללם המצב המקרו כלכלי, הצלחת פיתוח פלטפורמת טראקנט ונתוני הסופיים, גורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה כמפורט בסעיף 32 להלן (וכן מההתפתחויות בסביבה הכללית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, כמפורט בסעיף 7 לעיל). לפיכך, על אף שהחברה מאמינה שציפיותיה, כפי שמופיעות בדוח תקופתי זה, הן סבירות, הרי שאין כל ודאות כי התוצאות בפועל תהיינה בהתאם לציפיות אלה והן עלולות שלא להתממש או להתממש באופן שונה מזה שהוצג במידע הצופה פני עתיד.

18.3 להלן פירוט הסכומים שהשקיעה החברה בפעילות מחקר ופיתוח החל משנת 2022, כפי שהוצגו בדוחותיה הכספיים, ללא ניכוי סכומים שהתקבלו מהרשות הישראלית לחדשנות ("רשות החדשנות"):

הוצאות מו"פ (אלפי ש"ח)	שנה
3,820	2022
2,697	2023
1,962	2024
1,700	2025 (תחזית) <sup>31</sup>

18.4 פעילות המחקר והפיתוח של החברה ממומנת, בין היתר, באמצעות מענקים מרשות החדשנות, כאשר מימון השתתפות החברה בתוכניות בגינן התקבלו המענקים, נעשה באמצעות גיוס הון כנגד הקצאת מניות, או באמצעות הלוואות המירות, שהומרו אף הן למניות, כאמור בסעיף 4 לעיל.

18.5 בגין המענקים שהתקבלו מרשות החדשנות, רשמה החברה התחייבות בדוחותיה הכספיים, כדלקמן: בדוחות הכספיים ליום 31.12.2023 – 3,288 אלפי ש"ח ובדוחות הכספיים ליום 31.12.2024 – 3,548 אלפי ש"ח.

18.6 המענקים מרשות החדשנות כאמור לעיל, הוענקו בהתאם להוראות החוק לעידוד מחקר, פיתוח וחדשנות טכנולוגית בתעשייה, התשמ"ד-1984 והתקנות שהותקנו מכוחו כפי שיהיו מעת לעת ("חוק המו"פ"), לתנאי המסלול במסגרתו הוענקו מענקי רשות החדשנות, הכללים והנהלים שהותקנו מכוחם ותנאי רשות החדשנות כפי שנקבעו על ידי ועדת המחקר של רשות החדשנות.

<sup>31</sup> המידע לגבי צפי השקעות מחקר ופיתוח לשנת 2025 הינו "מידע צופה פני עתיד", כהגדרתו בחוק ניירות ערך. מידע זה עשוי שלא להתממש, כולו או חלקו, או להתממש באופן שונה מהותית מהערכות החברה, בין היתר בשל היותו מבוסס על הערכות של החברה הנסמכות באופן מהותי על צדדים שלישיים, כגון צרכי הלקוחות, התפתחויות בשוק ותקציבים שתקבל החברה מרשות החדשנות. לחברה אין שליטה על התממשות אותן תחזיות והערכות. שינויים שיחולו באלה, אם וככל שיחולו, עשויים להשפיע על הערכות החברה באופן מהותי.

18.7 להלן טבלה מרכזת של מענקים שקיבלה החברה עד למועד הדוח :

שם הפרויקט	מענק שהתקבל עד וכולל שנת 2021 (אלפי ש"ח)	מענק שהתקבל בשנת 2022 (אלפי ש"ח)	מענק שהתקבל בשנת 2023 (אלפי ש"ח)	מענק שהתקבל בשנת 2024 (אלפי ש"ח)	סך המענקים שהתקבלו למועד הדוח (כולל ריבית) (באלפי ש"ח)	תנאי מיוחדות שנקבעו בקשר עם המענקים /או תנאי השבתם
תכנית ראשונה	2,125	-			2,125	- חובות דיווח. - העברת ידע /או ייצור מחוץ לישראל דורשת את אישור הרשות. - שמירה על הוראות חוק המו"פ ודיני הקניין הרוחני כפי שינהגו מעת לעת במדינת ישראל – ככל שהחברה תורשע בעבירה על דיני הקניין הרוחני של מדינת ישראל, בפסק דין סופי וחלוט בבית משפט בישראל, רשות החדשנות תהיה רשאית לבטל כל הטבה שקיבלה החברה מרשות החדשנות.
תכנית שניה	2,110	-			2,110	- במקרה בו ועדת המחקר של רשות החדשנות תעניק לחברה אישור להעברת זכויות ייצור או חלק מהן אל מחוץ לישראל, לפי הוראות חוק המו"פ ומסלול ההטבה הרלוונטי, תחויב החברה בתשלום תמלוגים עד לסכום כולל השווה ל-300% מסכום מענק רשות החדשנות.
תכנית שלישית	170	-	173		343	
תכנית רביעית	1,100	816			1,916	
תכנית חמישית	-	395	734		1,129	
תוכנית שישית				*863	*863	
סה"כ	5,505	1,211	907	*863	8,486	

\* כולל סך של כ- 103 אלפי ש"ח שנרשם בספרי החברה כהכנסות לקבל.

19. נכסים לא מוחשיים

19.1 ביום 18 למרץ 2021, הגישה החברה בקשת פטנט למשרד המשפטים האמריקאי מספר 63/162,568 אשר כותרתה: SYSTEM AND METHODS FOR IMPROVING EFFICIENCY AND EFFICACY OF RESOURCE UTILIZATION IN HYBRID MODALITIES OF CARGO TRANSPORTATION.

19.2 להלן פירוט סימני המסחר שרשמה החברה נכון למועד הדוח :

מועד פקיעה	מדינות בהם אושר	מועד רישום	מועד הגשת בקשה לרישום	מספרו	סימן המסחר
16.2.2027	האיחוד האירופי	15.6.2017	16.2.2017	016375339	TRUCKNET
14.2.2027	ישראל	2.5.2018	14.2.2017	291924	TRUCKNET
14.2.2027	ישראל	3.10.2018	14.2.2017	291925	BUSNET
6.12.2031	ארה"ב	16.5.2023	6.12.2021	US registration number 7051228 International registration number 1648449	TRUCKNET
7.7.2032	אוסטרליה	7.5.2022	2021	2253539	TRUCKNET

19.3 במהלך שנת 2021, נודע לחברה כי קיימת חברה הודית שמקום מושבה בבנגלור, בשם דומה – Trucknet Digital Technologies Private Limited, אשר נוסדה בשנת 2017 ועוסקת בתחום ה-TMS (Transportation Management System) יובהר, כי חברה זו אינה קשורה לפעילותה של החברה, ולחברה אין כל התקשרות או קשר עסקי עמה.

19.4 החברה פיתחה מגוון טכנולוגיות ו"ידע" (know-how) המוגנים, בין השאר, כ"סוד מסחרי" עבור פלטפורמת טראקנט.

20. **ספקים עיקריים**

20.1 בתקופת הדוח, לחברה שלושה ספקים עיקריים, כדלקמן :

א. AWS (Amazon Web Services) – מספקת לחברה שירותי ענן, בתמורה לסכומים שאינם מהותיים.

ב. PTV AG – מספקת לחברה שירותי מיקום ומיפוי, בתמורה לסכומים שאינם מהותיים.

ג. Salesforce – מספקת לחברה מערכת CRM (מערכת לניהול המכירות) בתמורה לסכומים שאינם מהותיים.

20.2 להערכת החברה אין לה תלות בספקים האמורים.

21. **רכוש קבוע ומקרקעין**

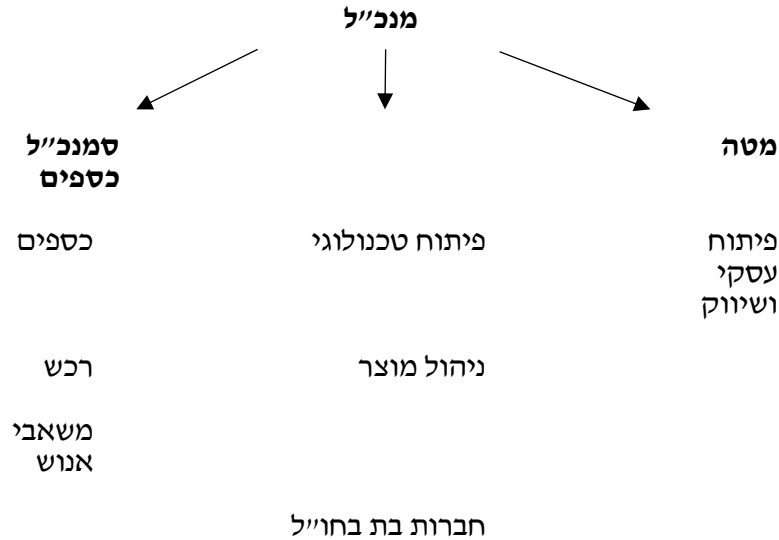
- 21.1. לחברה אין זכויות בעלות במקרקעין או רכוש קבוע בהיקף משמעותי.
- 21.2. בהתאם להסכם שכירות שנחתם בין החברה לבין המשכיר (כהגדרתו להלן), החברה שוכרת משרדים בשטח של כ-118 מ"ר בפארק אמת"ל באילת ("המושכר") מבעלי המושכר ("המשכיר"). הסכם השכירות הינו בתוקף עד ליום 14.7.2025.
- 21.3. על פי הסכם שכירות מיום 13.5.2021 החברה שכרה משרדים בשטח של כ-200 מ"ר (ברוטו), בתל-אביב, בתמורה לדמי שכירות ודמי ניהול בסכום כולל של כ-13 אלפי ש"ח לחודש (בתוספת מע"מ). ביום 14.5.2024 הסתיימה שכירת המשרדים בתל-אביב על ידי החברה.
- 21.4. לפרטים נוספים אודות הרכוש הקבוע של החברה, ראו ביאורים 6 ו-7 לדוחות הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2024.

## 22. הון אנושי

- 22.1. נכון למועד הדוח, כוח האדם המועסק בחברה כולל 11 עובדים. יחסי העבודה בחברה תקינים ולחברה אין תלות מהותית בעובד מסוים. 7 מהעובדים מועסקים בישראל ו-4 עובדים ברומניה. בנוסף לאמור לעיל, החברה התקשרה עם יועצים חיצוניים בהתאם לצורך, העיקריים שבהם הינם: יועץ חיצוני המעניק לחברה שירותי הנהלת כספים כקבלן עצמאי, וחברת מיקור חוץ בתחום פיתוח התוכנה. במהלך שנת 2024 החברה המשיכה בנקיטת צעדי התייעלות במסגרתם צומצמה מצבת כוח האדם של החברה מ-18 עובדים בתחילת השנה ל-11 עובדים במועד דוח זה, וצוות עובדי חברת הבת ברומניה קיבל אחריות על כלל פעילות החברה באירופה.
- 22.2. הואיל ורוב עיסוקה של החברה במועד הדוח הוא פיתוח פלטפורמת טראקנט, נדרשת החברה להעסיק כוח אדם מיומן, ומשכך עובדי החברה הם אנשי מקצוע מיומנים בעלי הכשרה מתאימה בהתאם לצרכי החברה.
- 22.3. להלן פירוט כוח האדם בחברה לפי מחלקות:

מספר עובדים		מחלקה
31.12.2023	31.12.2024	
7	4	הנהלה, כספים ואדמיניסטרציה
6	3	תמיכה, אינטגרציה ושיווק
5	4	מחקר ופיתוח תוכנה

- 22.4. נכון למועד הדוח לא חל שינוי מהותי במצבת כוח האדם של החברה ביחס למצבת כוח



הטבות וטיבם של הסכמי העסקת עובדי החברה

עובדי החברה מועסקים באמצעות הסכמים אישיים. תנאי העסקתם של עובדי החברה כוללים, בין היתר, שכר ותנאים סוציאליים כחוק. כמו כן, העובדים זכאים לימי מחלה, ימי חופשה וימי הבראה כמקובל בחברה ובהתאם לוותק. העובדים מתחייבים לסודיות, אי תחרות והמחאת קניין רוחני כלפי החברה.

הסכמי ההעסקה עם חלק מהעובדים, כוללים בנוסף, הפרשה לקרן השתלמות וזכאות לקבלת אופציות לרכישת מניות החברה.

עובדי החברה בישראל חתומים על סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין שלפיהן מלוא ההתחייבויות השוטפות של החברה בגין סיום יחסי-עובד מעביד מכוסות על ידי הפקדות לקרנות הפנסיה וביטוחי המנהלים מבלי שתהיה לחברה מחויבות לשלם תשלומים נוספים גם אם בקרן הפנסיה או ביטוח המנהלים לא הצטברו סכומים מספיקים כדי לשלם את כל ההטבות לעובד המתייחסות לשירות העובד בתקופה השוטפת ובתקופות קודמות.

נושאי המשרה ועובדי ההנהלה בחברה (למעט דירקטורים)

נכון למועד הדוח, מכהנים בחברה שלושה נושאי משרה ועובדי הנהלה בכירה ("עובדי ההנהלה הבכירה"). למעט יועץ חיצוני, המעניק לחברה שירותי הנהלת כספים כקבלן עצמאי, עובדי ההנהלה הבכירה בחברה מועסקים באמצעות הסכמים אישיים. תנאי



העסקתם של עובדי ההנהלה הבכירה כוללים, בין היתר, שכר, הפרשות לקרן פנסיה, ביטוח מנהלים והחזר הוצאות. כמו כן, עובדי ההנהלה הבכירה זכאים לימי מחלה, ימי חופשה וימי הבראה כמקובל בחברה ובהתאם לוותק.

הסכמי ההעסקה עם חלק מעובדי ההנהלה הבכירה, כוללים בנוסף זכאות לקבלת אופציות לא רשומות לרכישת מניות החברה. עובדי ההנהלה הבכירה מתחייבים לסודיות, אי תחרות והמחאת קניין רוחני כלפי החברה.

מלוא ההתחייבויות השוטפות של החברה בגין סיום יחסי עובד-מעביד של עובדי ההנהלה הבכירה מכוסות על ידי הפקדות בביטוחי מנהלים וקרנות פנסיה.

#### 22.8. תכנית אופציות לעובדים

בחודש מרץ 2021, אישרה רשות המסים את תכנית האופציות שהוגשה לה ע"י החברה להענקת אופציות (שאינן סחירות או רשומות למסחר), לצורך קידום האינטרסים של החברה על ידי מתן הזדמנות לעובדים, נושאי משרה, דירקטורים ויועצים ונותני שירותים של החברה לרכוש זכות בעלות בחברה או להגדיל בעלות כאמור, לפי העניין, ובכך להעניק לאותם ניצעים תמריץ נוסף להתחיל או להמשיך להיות מועסק בחברה או בחברה קשורה או להיות קשור עמן, לפי העניין, ולעודד את תחושת השותפות בבעלות של אותו ניצע ולתמרץ את עניינו בהצלחת החברה או החברה הקשורה בה מועסק אותו ניצע או עמה הוא קשור.

בהתאם לתוכנית האופציות וכפוף לכל דין, רשאי דירקטוריון החברה להקצות אופציות שאינן רשומות למסחר למימוש למניות החברה, לעובדים, נושאי משרה, דירקטורים, יועצים ונותני שירותים אחרים בכירים של החברה או של חברות קשורות (כהגדרת המונח בסעיף 102(א) לפקודת מס הכנסה). תכנית האופציות תנוהל על ידי דירקטוריון החברה, או על ידי ועדה שתוסמך על ידי הדירקטוריון לצורך ניהול תכנית האופציות.

#### 22.9. הדרכות

החברה מפעילה תכניות הדרכה והכשרה לעובדים, אשר נקלטים אצלה בנוגע לפלטפורמת טראקנט, על מנת שכל עובדי הפיתוח בחברה יכירו את הטכנולוגיה, ויוכלו להמשיך את הליך הפיתוח, כל אחד בהתאם לתחום אליו הוא משויך בחברה (חומרה, קוד, תוכנה, מחקר וכו'). בנוסף, מבוצעות הדרכות שוטפות לכלל עובדי החברה בקשר עם עדכוני פלטפורמת טראקנט והוספת פונקציות חדשות וכן בתחומי בקרת איכות, אבטחת מידע, איסור שימוש במידע פנים, קוד אתי ונוהלי ESG.

בשנים האחרונות קיבלה החברה הסמכה לתקנים ISO27001 ו-ISO9001 והיא מבצעת הדרכות הנדרשות במסגרת תקן זה.

הוצאות החברה בגין הדרכות והכשרות לעובדים, אינן מהותיות.

	<b>מימון</b>	.23
23.1	נכון למועד הדוח, מממנת החברה את פעילותה מגיוסי הון, כמפורט בסעיף 4 לעיל וממענקים מרשות החדשנות, כמפורט בסעיף 18 לעיל.	
23.2	ביום 3.1.2024 התקשרה החברה בהסכם לקבלת הלוואת גישור עם שני מלווים בסך כולל של 700 אלפי ש"ח (בסעיף 23.2 זה- "ההלוואה"), אשר שימשה לצורך התפעול השוטף של החברה. על פי תנאי ההסכם ההלוואה הייתה מיועדת לפרעון על ידי החברה עד ליום 1.7.2024, ונושאת ריבית שנתית בשיעור של פריים+3%. בנוסף החברה נשאה בהוצאות משפטיות של המלווים בגין העמדת ההלוואה בסך של כ-46 אלפי ש"ח.	
	במהלך התקופה מיולי 2024 עד אוקטובר 2024 התקשרה החברה עם המלווים במספר תוספות להסכם על פי הן נדחה מועד פירעון ההלוואה והיא נפרעה במלואה ביום 11.12.2024. בגין תקופות הדחייה שילמה החברה למלווים ריבית בשיעור של פריים+9%, ללא שינוי ביתר תנאי ההלוואה.	
	לפרטים נוספים ביחס להלוואה, התוספות להסכם ופרעון ההלוואה ראו דיווחים מיידים מיום 4.1.2024, מיום 9.7.2024, מיום 22.9.2024, מיום 30.10.2024, ומיום 11.12.2024 (מס' אסמכתאות: 2024-01-001702, 2024-01-070788, 2024-01-604865, 2024-01-612761, ו- 2024-01-623619, בהתאמה), המובאים בזאת כהכללה על דרך ההפניה.	
20.3	לפרטים בדבר הלוואה המירה בסך של 1.2 מיליון ש"ח, שהתקבלה בדצמבר 2024 והומרה למניות החברה ב- 25.12.2024, ראו בסעיף 4.5 לעיל.	
	<b>מיסוי</b>	.24
24.1	לפירוט תמציתי של דיני המס הרלוונטיים החלים על החברה והייחודיים לפעילותה, ראו ביאור 14 בדוחות הכספיים של החברה ליום 31.12.2024.	
24.2	<u>שומות מס</u>	
	נכון למועד הדוח, לחברה שומות מס סופיות עד וכולל שנת 2019.	
24.3	<u>יתרת ההפסדים הצבורים לצרכי מס</u>	
	נכון ליום 31.12.2024, יתרת ההפסדים העסקיים לצרכי מס המועברים לשנים הבאות עמדה על סך של כ-49 מיליון ש"ח. בהיעדר צפי לניצולם בעתיד הנראה לעין, לא הוכרו נכסי מיסים נדחים בגין הפסדים עסקיים להעברה.	

ליום 31.12.2023	ליום 31.12.2024	
(2,590)	(3,005)	הון חוזר (אלפי ש"ח)

**סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם** .26

נכון למועד הדוח, לא ידוע לחברה על סיכונים סביבתיים הנוגעים לפעילותה. לפיכך, החברה מעריכה כי להוראות הנוגעות להגנת הסביבה לא תהיינה השפעות מהותיות בגינן תידרש להשקיע או לשאת בהשקעה או בעלות מהותית כלשהי, וכן אינה מעריכה כי להוראות הנוגעות להגנת הסביבה תהיה השפעה מהותית על רווחיותה ומעמדה התחרותי בעתיד הנראה לעין.

הערכת החברה בדבר השפעת הוראות הנוגעות להגנת הסביבה על החברה, רווחיותה ומעמדה התחרותי, היא בגדר מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך. המידע כאמור כולל, בין היתר, תחזיות, מטרות, הערכות ואומדנים, המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. מידע צופה פני עתיד אינו מהווה עובדה מוכחת והוא מבוסס רק על הערכתה הסובייקטיבית של החברה, אשר הסתמכה בהנחותיה, בין השאר, על ניתוח מידע כללי בנושא סיכונים סביבתיים, אשר לא ניתנה בהם התחייבות לנכונותו או שלמותו של המידע הכלול בהם ונכונותו לא נבחנה על-ידי החברה באופן עצמאי. התממשותו או אי-התממשותו של המידע הצופה פני עתיד מושפעת מגורמים אשר לא ניתן להעריכם מראש והם אינם מצויים בשליטת החברה ובכללם התפתחות הרגולציה בתחום הגנת הסביבה, גורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה כמפורט בסעיף 32 להלן (וכן מההתפתחויות בסביבה הכללית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, כמפורט בסעיף 7 לעיל). לפיכך, על אף שהחברה מאמינה שציפיותיה, כפי שמופיעות בדוח התקופתי, הן סבירות, הרי שאין כל ודאות כי התוצאות בפועל תהיינה בהתאם לציפיות אלה והן עלולות שלא להתממש או להתממש באופן שונה מזה שהוצג במידע הצופה פני עתיד.

**הסכמים מהותיים** .27

27.1 ביום 7 בנובמבר 2016, חתמה החברה עם באס נט דרייב בע"מ ("באס נט"), חברה בשליטת מר חנן פרידמן – מנכ"ל החברה, דירקטור ובעל מניות מהותי בה, על הסכם המעניק לבאס נט רישיון מוגבל, לא בלעדי, בלתי ניתן להעברה ובלתי ניתן לרישוי משנה, לשימוש בטכנולוגיה של פלטפורמת טראקנט ("הטכנולוגיה") לחברות היסעים בתחומי מדינת ישראל בלבד. כמו כן, תעניק החברה לבאס נט, בהתאם להוראות ההסכם, תמיכה טכנית ושירות תחזוקה שוטפת במשך כל תקופת ההסכם ללא תמורה.

כל הזכויות בטכנולוגיה יישמרו בידי החברה באופן בלעדי. תמורת הרישיון, תהא החברה זכאית ל-60% מכלל הרווחים (נטו) שינבעו לבאס נט מהטכנולוגיה. ההסכם

יעמוד בתוקפו עד ביטולו על ידי מי מהצדדים על פי הוראות ההסכם. נכון למועד הדוח, ההסכם לא הניב הכנסות לחברה.

#### הסכמים מהותיים עם ספקים ולקוחות

27.2

רוב ההסכמים של החברה עם חברות לוגיסטיקה קובעים תקופת ניסיון בה משתמש הלקוח בפלטפורמת טראקנט ללא תשלום, כאשר לאחריה הלקוח רשאי להחליט אם ברצונו להמשיך ולהשתמש בפלטפורמה, תמורת תשלום בתנאים המפורטים בהסכם. נכון למועד הדוח, לחברה הכנסות בהיקף של כ- 1,585 אלפי ש"ח בשנת 2024 לעומת כ- 662 אלפי ש"ח בשנת 2023 בגין שימוש לקוחות בפלטפורמת טראקנט ואספקת שירותי הובלה.

על פי ההסכמים האמורים, התמורה עבור השימוש פלטפורמת טראקנט כוללת: (א) תשלום עבור המערכת – לרוב סכום קבוע של 0.5 עד 4 יורו בגין כל נסיעה; וכן (ב) תשלום עבור "התאמה חכמה" בין מקום פנוי להובלה במשאית לבין מטענים זמינים להובלה – לרוב כ-5% ממחיר ההובלה.

**יובהר, כי אין בתמורה המפורטת בהסכמים להלן, כדי להעיד על הכנסות צפויות של החברה וכי אין ללקוחות בהסכמים אלה התחייבות להיקף נסיעות מינימלי.**

27.2.1 ביום 20 ביוני 2022, הודיעה החברה כי חתמה על מזכר הבנות לשיתוף פעולה הדדי עם Rentar Environmental Solutions INC ("רנטאר"), חברה הפועלת ביותר מ-30 מדינות בעולם, אשר פיתחה ומייצרת את הרכיב הקטליטי. הקווים המנחים לשיתוף הפעולה בין הצדדים על פי מזכר ההבנות הם:

(א) במסגרת שיתוף הפעולה החברה תשלב בין הרכיב הקטליטי לבין יכולות מערכת טראקנט למדידה ודיווח על החיסכון בפליטות מזהמים – Trucknet Telematics ("מערכת המדידה"). המוצר המשולב ישווק בלעדית על ידי החברה ללקוחות בתחומי המשאיות המסחריות והאוטובוסים בישראל, ארה"ב, אירופה, תורכיה ומדינות המפרץ הפרסי, תחת המותג Trucknet Smart Catalyst ("המוצר המשולב").

(ב) הצדדים ביצעו הוכחת יכולת (POC), במסגרתו תספק רנטאר לחברה רכיבים קטליטיים. במשך תקופה, שהארכה בהסכמת הצדדים עד ליום 15 באוגוסט 2024 ("תקופת ה- POC") במסגרתה התבצעה על ידי החברה אינטגרציה בין הרכיב הקטליטי לבין מערכת המדידה, הותקן המוצר המשולב ברכבים מסחריים של לקוחותיה בישראל ונבחנו תוצאות פעולת המוצר המשולב. בנוסף פעלה החברה לקבלת אישורים והיתרים נדרשים לייבוא, הפצה ומכירה של הרכיב

הקטליטי בישראל. תקופת ה- POC הסתיימה בהצלחה ביום 15.8.2024 והחברה ממשיכה בשיתוף הפעולה עם רנטאר.

(ג) בעקבות הצלחת תוצאות ה- POC, החברה זכאית להזמין מרנטאר רכיבים קטליטיים במועדים, כמויות ומחירים שנקבעו במזכר ההבנות. בכפוף לעמידה בכמויות הרכישה המוסכמות תהא זכאית החברה לבלעדיות בהפצת הרכיב הקטליטי במסגרת המוצר המשולב עבור תחומי המשאיות המסחריות והאוטובוסים וזאת למשך תקופה של 36 חודשים בישראל, ארה"ב, האיחוד האירופאי טורקיה ומדינות המפרץ הפרסי (GCC).

החברה קבלה מרנטאר מכתבי אישור לפיהם לחברה בלעדיות בשיווק והפצת המוצר המשולב ללקוחות ישראל, לארגון האו"ם, ולציי רכב כבדים (משאיות ואוטובוסים) בצרפת וברומניה, וזאת לתקופה של 36 חודשים שתחילתה ביום 1 בינואר 2023.

(ד) מזכר ההבנות הינו לתקופה ראשונית של שלוש שנים ממועד חתימתו, שלאחריה יתחדש אוטומטית לתקופות נוספות של שנה כל אחת, אלא אם יודיע צד כלשהו 90 יום מראש על רצונו באי-חידוש תקופת ההתקשרות.

לפרטים נוספים ראו דיווחים מיידים מיום 20 ביוני 2022 (מס' אסמכתה: 2022-01-075844), מיום 8 באפריל 2024 (מס' אסמכתה 2024-01-040152), ומיום 30 בספטמבר 2024 (מס' אסמכתה -2024-01-607030), המובאים בדוח זה על דרך ההפניה.

27.2.2 ביום 29 בספטמבר 2022 הודיעה החברה, כי התקבלה הזמנה ממשדך רוה"מ לשימוש בפלטפורמת החברה כאפליקציה לצרכים מיוחדים. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידים מיום 29 בספטמבר 2022 (מס' אסמכתה: 2022-01-098928), המובא בדוח זה על דרך ההפניה.

ביום 15 ביוני 2023 התקבלה הזמנה נוספת ממשדך ראש הממשלה לשימוש בפלטפורמת טראקנט כאמור, לתקופה של שלוש שנים ובתמורה לסך כולל של 814,320 ש"ח, באופן ובתנאים הבאים: א. בגין השנה הראשונה – ההזמנה התקבלה והתמורה בגין השימוש בפלטפורמת טראקנט תהיה בסך כולל של 280,800 ש"ח; ו-ב. בגין השנתיים הנוספות – למשדך ראש הממשלה האופציה להחליט האם להאריך את ההזמנה לשימוש בפלטפורמת טראקנט בשנתיים נוספות. ככל שתתקבל החלטה להאריך כאמור, התמורה בגין השימוש בפלטפורמת טראקנט במהלך השנתיים הנוספות, תהיה בסך כולל של 533,520 ש"ח. לפרטים נוספים

ראו דיווח מיידי מיום 15 ביוני 2023 (מס' אסמכתה: 2023-01-056218), המובא בדוח זה על דרך ההפניה.

ביום 30 במאי 2024 התקבלה הודעת משרד ראש הממשלה על מימוש האופציה להאריך את ההזמנה לשנה נוספת מיום 12.6.2024 עד ליום 11.6.2025 בתמורה לסך של 266,760 ש"ח. למשרד ראש הממשלה אופציה להאריך את ההזמנה לשימוש בפלטפורמת טראקנט לעוד שנה נוספת החל מיוני 2025. החברה אינה יכולה להעריך בשלב זה את סיכויי הארכת ההזמנה לשנה נוספת כאמור. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי מיום 30 במאי 2024 (מס' אסמכתה: 2024-01-057201), המובא בדוח זה על דרך ההפניה.

27.2.3

בינואר 2023 חתמה החברה על הסכם הפצה עם PTV GROUP, להפצה בישראל של מערכת המיפוי המתקדמת של PTV GROUP עבור גופים, אתרים ואפליקציות העושות שימוש בשירותי מיפוי מקוונים, לאופטימיזציה של תכנון נתיבי תנועה, סנכרון לוחות זמנים של תנועה ועבודות בכבישים, מערכת מיפוי וחישוב נתיבים הייעודית למשאיות ואוטובוסים. שירותי מערכת המיפוי של PTV יוצעו על-ידי החברה באמצעות שילובה בפלטפורמת טראקנט. יצוין, כי פעילות השיווק כאמור תבוצע על חשבון החברה, בתיאום ואישור מראש של PTV Group.

ההסכם הינו לתקופה ראשונית של שלוש שנים וניתן להארכה בכל פעם לשנה נוספת, אלא אם צד הודיע על סיומו בהודעה של 3 חודשים מראש. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי מיום 11 בינואר 2023 (מס' אסמכתה: 2023-01-004936), המובא בדוח זה על דרך ההפניה.

נכון למועד דוח זה, הושלמה האינטגרציה בין מערכת המיפוי של PTV לבין עם פלטפורמת טראקנט, אולם טרם נרשמו הכנסות בגין הסכם זה.

27.2.4

ביום 4 בספטמבר 2023 נחתם מזכר ההבנות לשיתוף פעולה ("מזכר ההבנות") בין החברה לבין עם Cox Logistics W.L.L, חברת התובלה, לוגיסטיקה, ניהול ושילוח מטענים, הפועלת ברחבי המזרח התיכון, אפריקה, אירופה והקווקז, ומקום מושבה הראשי בבחריין ("חברת השילוח"), המעניקה את שירותיה, בין היתר, לכוחות צבא ארה"ב באזורים אלה.

על פי מזכר ההבנות, הצדדים יבצעו אינטגרציה בין פלטפורמת טראקנט וה-Trucknet Smart Catalyst (ביחד- "שירותי טראקנט") לבין המערכות של חברת השילוח, על מנת שלקוחות כל צד יוכלו להשתמש בשירותי הצד האחר. האינטגרציה הושלמה במהלך שנת 2023.

ביום 4 בפברואר 2024 דיווחה החברה על ניהול משא ומתן עם חברת השילוח לאספקת מכשירי Trucknet Smart Catalyst, המשווקים על ידי החברה וכן שירותי דיגיטציה וחישוב פליטות מכלי רכב, בסכום כולל של כ-2 מיליון דולר. נכון למועד דוח זה המשא ומתן טרם הבשיל, להערכת החברה, בשל השפעת מלחמת חרבות ברזל. נכון למועד דוח זה טרם נרשמו הכנסות בגין מזכר ההבנות. החברה ממשיכה בשת"פ עם חברת השילוח בפעילות הגשר היבשתי.

לפרטים נוספים ראו דיווחים מיידיים של החברה מיום 3 בספטמבר 2023 (מס' אסמכתה 2023-01-083275), מיום 5 בספטמבר 2023 (מס' אסמכתה 2023-01-083959), מיום 4 בפברואר 2024 (מס' אסמכתה 2024-01-010552), ומיום 30 בספטמבר 2024 (מס' אסמכתה 2024-01-607030), המובאים בדוח זה על דרך ההפניה.

27.2.5 ביום 29 בדצמבר 2024 קיבלה החברה מעיריית אילת הזמנה לביצוע פיילוט בפלטפורמה הדיגיטלית של טראקנט, אשר הינה מערכת חכמה, מבוססת מיקום ובתוספת חיישני משקל, המיועדת לפיקוח ואכיפה על פינוי פסולת בניין בתחומי עיריית אילת, באמצעות התקנתה על צי משאיות ייעודי. בתמורה לפיילוט תשלם עיריית אילת לחברה סך של 110,000 ש"ח. להערכת החברה, הפיילוט עתיד להתבצע במהלך שנת 2025 ולהימשך כ-12 חודשים.

ככל שהפיילוט יצליח, צופה החברה כי המערכת תחובר בהמשך למאגרי מידע של גורמים רגולטוריים העוסקים בפיקוח ואכיפה ותיתן מענה טכנולוגי חדשני לבעיה קיימת בישראל ובחול"ל של פיקוח ואכיפה על פינוי פסולת בניין.

למיטב ידיעת החברה, המשרד להגנת הסביבה מקדם את הצעת חוק פסולת בניין בוועדת הפנים והגנת הסביבה לקראת קריאה שנייה ושלישית בכנסת<sup>32</sup>, שמטרתה להסדיר את תחום הטיפול בפסולת הבניין באופן מקיף וייסודי, לרבות באמצעות אכיפה דיגיטאלית, כדי לתת מענה לאחת הבעיות הקשות בתחום הסביבתי בישראל של השלכות נרחבות של פסולת בניין ברשות הרבים, המוערכת ביותר ממיליון טונות בשנה.

החברה אינה יכולה להעריך את סיכויי הצלחת הפיילוט, קצב התקדמות הליך החקיקה ומידת התאמת המערכת המוצעת על ידי החברה לצרכי הרשויות המקומיות ולהסדר החוקי שיקבע, התלויים, בין היתר, בקבלת

---

<https://www.gov.il/he/pages/real-estate-enforcement><sup>32</sup>

אישורים והסכמות מצדדים שלישיים.

הערכות החברה בדבר ביצוע הפיילוט לשביעות רצון הרשות המקומית והתאמת הפתרון המוצע על ידי החברה לבעיית הבקרה ואכיפה למניעת השלכות פסולת בניין, כמפורט לעיל, מהוות מידע צופה פני עתיד, כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך. מידע זה מבוסס על הערכות סובייקטיביות של החברה בהתאם למידע שנמסר לה והתממשותן תלויה בגורמים שונים, אשר חלקם אינם בשליטת החברה, כגון: שילוב חיישני משקל בפלטפורמת טראקנט, התקנת המערכת בצי משאיות ייעודי, פעולה תקינה של המערכת לאורך תקופת הפיילוט לשביעות רצון גורמי האכיפה ברשות המקומית, השלמת הליך החקיקה, מידת התאמת המערכת לדרישות החוק וכו'. יובהר, כי הערכות אלה עשויות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה מכפי שהוערכו על ידי החברה.

לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 30 בדצמבר 2024 (מס' אסמכתה 2024-01-628167), המובא בדוח זה על דרך ההפניה.

### התקשרויות מהותיות של החברה בנושא "הגשר היבשתי"

27.3

27.3.1 בתקופת הדוח התקשרה החברה במספר הסכמים לשיתוף פעולה בתחום "הגשר היבשתי" המחבר נתיבי הובלה יבשתיים בין נמלי ישראל לבין מדינות המפרץ הפרסי.

27.3.2 ביום 28 בדצמבר, 2024 נחתם הסכם מסגרת בין החברה לבין תאגיד ישראלי, אשר למיטב ידיעת החברה מקים פרויקט תשתית גדול במדינת ישראל ("הלקוח") לאספקת שירותי הובלה ב"גשר היבשתי" ("ההסכם" או "הסכם המסגרת"), על פיו תשמש החברה כספק בלעדי של שירותי הובלה ב"גשר היבשתי" עבור ציוד הנרכש על ידי הלקוח מספק במדינה במפרץ הפרסי לטובת פרויקט תשתית שמבצע הלקוח בישראל ("השירותים" או "שירותי הובלה").

שירותי הובלה יסופקו על פי הזמנות עבודה שתקבל החברה מעת לעת מהלקוח. ההיקף המצטבר של כל הזמנות העבודה הצפויות על פי הסכם המסגרת מוערך על ידי הלקוח בכ- 120 עד 150 משאיות הובלה בסך הכל והתמורה הכוללת הצפויה בגינם מוערכת בכ- 1,125,000 דולר ארה"ב (בתוספת מע"מ), וזאת במידה שהלקוח יזמין בפועל את כל שירותי הובלה המוצעים על ידי החברה על פי ההסכם.

ההסכם תקף החל מיום חתימתו ואישור הזמנות העבודה הרלוונטיות ועד גמר מתן השירותים על ידי החברה, אולם כל צד יהיה רשאי להודיע



למשנהו כי ברצונו לסיים את ההסכם, ובמקרה זה יבוא ההסכם לידי סיום בתום 30 יום ממועד מסירת ההודעה.

החברה אינה יכולה להעריך בשלב זה את סיכויי הצלחת הסכם המסגרת והיקף הוצאתו לפועל.

לפרטים נוספים ראו דיווח מידי מיום 2 בדצמבר 2024 (מס' אסמכתה: 2024-01-616044), המובא בדוח זה על דרך ההפניה.

#### 27.4 הסכם לרכישת מניות מובילי נ.ו.ע בע"מ

ביום 17 בדצמבר 2024 נחתם הסכם לרכישת 100% מהון המניות של מובילי נ.ו.ע בע"מ, חברת לוגיסטיקה פרטית הרשומה ופועלת בישראל ("חברת הלוגיסטיקה" או "מובילי נ.ו.ע") בין החברה לבין בעלי המניות הקיימים של חברת הלוגיסטיקה ("המוכרים") ולבין חברת הלוגיסטיקה עצמה ("הסכם הרכישה" או "ההסכם") שעיקריו כדלקמן:

27.4.1 במועד השלמת העסקה תרכוש החברה מהמוכרים 100% מהונה המונפק והנפרע של חברת הלוגיסטיקה, בדילול מלא, כשהן נקיות חופשיות מכל שעבוד, משכון, עיקול, חוב, טענה, תביעה, מגבלה, זכות או זכויות צד ג' אחרות ובכפוף להצהרות המוכרים במצבן "AS IS".

27.4.2 בתמורה למניות הנרכשות, המוכרים ישוחררו מהביטחונות שהועמדו על ידם להבטחת התחייבויות חברת הלוגיסטיקה לבנקים וצדדים שלישיים, אשר הוערכו במועד חתימת ההסכם בסך כולל של כ- 5 מיליון ש"ח.

27.4.3 במהלך התקופה ממועד חתימת ההסכם ועד מועד ההשלמה ("תקופת הביניים") החברה מינתה נציג מטעמה, אשר מעניק לחברת הלוגיסטיקה שירותי ניהול כמנהל כללי של חברת הלוגיסטיקה, בתמורה לדמי ניהול בסך של כ- 100 אלפי ש"ח לחודש.

27.4.4 בהסכם נקבע כי השלמת ביצועו של ההסכם על ידי הצדדים וקיום התחייבויותיהם כפופה להתקיימות כל אחד מהתנאים המתלים הבאים ("התנאים המתלים") או ויתור עליו על ידי שני הצדדים:

27.4.4.1 אישור הסדר של חברת הלוגיסטיקה לפי סעיף 350 לחוק החברות, התשנ"ט-1999, לשביעות רצונה המלא של החברה;

27.4.4.2 קבלת הסכמות כל הנושים המובטחים של חברת הלוגיסטיקה, להסרה או ביטול של בטחונות שהועמדו לטובתם על ידי המוכרים;

27.4.4.3 קבלת כל הסכמה, אישור, הצהרה והודעה, לפי העניין, להסכם מכל צד שלישי שהוא;

- 27.4.4.4 כל מצגי המוכרים, הצהרותיהם והתחייבויותיהם על-פי הוראות ההסכם, יהיו נכונים במהלך תקופת הביניים וכן במועד ההשלמה, בכפוף לשינויים שאינם מהותיים כמפורט בהסכם;
- 27.4.4.5 לא יתקיים כל שינוי ביחס לאיזה מההיתרים, ההסמכות, או הרישיונות של חברת הלוגיסטיקה, בהם נעשה שימוש במהלך העסקים הרגיל שלה;
- 27.4.4.6 לא יתקיים שינוי מהותי לרעה בפעילות חברת הלוגיסטיקה;
- 27.4.4.7 התקבל אישור בית המשפט, ככל שיידרש, לביצוע העסקה נשוא ההסכם ולא תהיה מניעה משפטית לקיומה.
- 27.4.5 כמו כן הוסכם כי במועד ההשלמה חברת הלוגיסטיקה תמחל על חובות של המוכרים או קרוביהם כלפי חברת הלוגיסטיקה בגין "משיכות בעלים".
- 27.4.6 ביום 18 במרץ 2025 הודיעה החברה (מס' אסמכתה 01-18075-2025) כי בהתאם לתנאי ההסכם התקופה להתקיימות התנאים המתלים הוארכה ב- 90 ימים נוספים, דהיינו עד ליום 16 ביוני 2025.
- 27.4.7 כאמור בדוח מיידי של החברה מיום 4 בדצמבר 2024 (מס אסמכתה 01-622153) החברה קיבלה אישור עקרוני מתאגיד בנקאי בישראל ("הבנק") להעמדת מימון (הלוואה ומסגרות אשראי) לטובת רכישת חברת הלוגיסטיקה והפעלתה. נכון למועד דוח זה, החברה במגע עם מתקדמים עם הבנק לשם קבלת אישורו הסופי להעמדת המימון הנדרש.
- 27.4.8 לפרטים נוספים ביחס לחברת הלוגיסטיקה, למיטב ידיעת החברה, ראו דוח מיידי של החברה מיום 18 בדצמבר 2024 (מס' אסמכתה 01-625185), המובא בדוח זה על דרך ההפניה.
- 27.4.9 בכפוף להשלמת הסכם הרכישה, בכוונת החברה להפעיל את חברת הלוגיסטיקה באמצעות פלטפורמת טראקנט על מנת להופכה לחברה הלוגיסטית הדיגיטאלית הראשונה בישראל, במתכונת Uber Freight. הפלטפורמה תאפשר לבצע הזמנת שירות הובלה דיגיטלית, נוחה למשתמש, הכוללת שקיפות בזמן אמת, מעקב אחר המשלוח (כולל זמן הגעה משוער - ETA), חוזה דיגיטלי, שטר מטען דיגיטלי ותיעוד המסירה בסיום ההובלה. כמן כן ביצוע התשלום על ידי הלקוח הסופי יבוצע באמצעות הפלטפורמה.

מובהר כי נכון למועד דוח זה, החברה אינה יכולה להעריך את סיכויי השלמת ביצוע העסקה על פי הסכם הרכישה, התלויים, בין היתר, בהשלמת הסדר הנושים ובקבלת אישורים והסכמות מצדדים שלישיים. הערכות החברה בדבר קבלת המימון הבנקאי, השלמת הסכם הרכישה, וכוונותיה בדבר אופן הפעלת חברת הלוגיסטיקה, כמפורט לעיל, מהוות מידע צופה פני עתיד, כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך. מידע זה מבוסס על הערכות סובייקטיביות של החברה בהתאם למידע שנמסר לה והתממשותן תלויה בגורמים שונים, אשר חלקם אינם בשליטת החברה, כגון: קבלת אישורים סופיים או הסכמות מצדדים שלישיים, לרבות בנקים וספקים והשלמת גיוס המימון הנדרש לרכישה, אישור הסדר נושים לשביעות רצונה של החברה וכו'. יובהר, כי הערכות אלה עשויות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה מכפי שהוערכו על ידי החברה.

## 28. הליכים משפטיים

נכון למועד דוח תקופתי זה, החברה אינה מעורבת בהליכים משפטיים מהותיים.

## 29. מגבלות ופיקוח על התאגיד

- 29.1 החברה כפופה לחוק לעידוד מחקר, פיתוח וחדשנות טכנולוגית בתעשייה, התשמ"ד-1984, מכוח חתימה על הסכמים בנוגע למענקים שנתקבלו מרשות החדשנות. לפרטים נוספים לעניין מגבלות החלות על החברה מכוח החוק האמור, ראו סעיף 18.4 לעיל.
- 29.2 הפרטיות שנקבעו על ידי האיחוד האירופאי ונכנסו לתוקפם בחודש מאי 2018. כללים אלה כוללים הוראות מחייבות החלות על גופים שונים האוספים ומעבדים מידע אישי אודות אזרחי האיחוד האירופאי. ההשפעה של כללים אלו על החברה באה לידי ביטוי במגבלות שונות החלות עליה בכל הקשור לעיבוד וניתוח מידע אשר נאסף ממשתמשי הפלטפורמה.
- 29.3 לחברה מערכת ניהול איכות בהתאם לדרישות תקן ISO 9001: 2015, החל משנת 2019.
- 29.4 נכון למועד הדוח התקופתי, החברה קיבלה אישור ספק מוכר על ידי משרד הביטחון.
- 29.5 החברה אינה נדרשת לרישיון עסק לצורך פעילותה.

## 30. יעדים ואסטרטגיה עסקית

החברה בוחנת את האסטרטגיה והיעדים שלה מעת לעת בהתאם להתפתחויות טכנולוגיות, כלכליות, רגולטוריות בשווקים בהם היא פועלת. נכון למועד הדוח, בכוונת החברה להתמקד ביעדים ובאסטרטגיה המפורטים להלן.

- 30.1 חזון החברה הוא נטילת חלק בהתמודדות עם משבר האקלים העולמי, תוך ייעול וטיוב אופן הפעולה הנוכחי בעולמות הלוגיסטיקה ושרשרת האספקה ובעיקר שיפור שיטות

העבודה הקיימות לאופטימיזציה של הנסועה הריקה.

30.2 הטכנולוגיה הייחודית שפיתחה החברה היא הבסיס למגוון השימושים המוצעים בידי החברה והיא מקנה לחברה יתרון אל מול השיטות המסורתיות הנהוגות כיום בענפי הלוגיסטיקה וההובלה, אשר להערכת החברה מהווים שוק עם פוטנציאל משמעותי. לפיכך, בכוונת החברה להתמקד בענפי שרשרת האספקה – בכלל ובחברות לוגיסטיקה, חברות הובלה, מפעלים גדולים הצורכים שירותים אלו וקבלני המשנה שלהם בפרט – הן בהיבט הפעילות העסקית והן בהיבט מאמצי הפיתוח והתשתית התפעולית של פלטפורמת טראקנט, אשר יאפשרו לחברה צמיחה, בניית מותג ומיצוב כספק פתרון ייעול וטיוב מרכזי בשוק זה.

30.3 בהמשך, בכוונת החברה להמשיך ולהתפתח בחמישה וקטורים מרכזיים, כדלקמן:

30.3.1 המשך קידום טכנולוגי, פיתוח ושדרוג פלטפורמת החברה, כמפורט בסעיף 18.2 לעיל.

30.3.2 המשך מאמצי השיווק ומינוף המיצוב הנ"ל להרחבת המענה שניתן ללקוחותיה (בשוק המטרה הנ"ל), עם מוצרים ושירותים תומכים ומשלימים למערכות אופטימיזציה.

30.3.3 התמקדות בזיהוי שותפים אסטרטגיים, כגון: חברות טלמטיקה, חברות מיקום גיאוגרפי, חברות לוגיסטיקה גדולות, יצרני משאיות – על מנת לייצר אינטגרציה ודיגיטציה מלאה וכן לצורך הגדלת ערוצי ההפצה.

30.3.4 חיבור של חברות הובלה, חברות לוגיסטיקה וקבלני משנה קטנים למערכת על מנת להגדיל את היקף המידע בכל הקשור למשאיות ריקות.

30.3.5 הגדלת כמות המטענים במערכת – לשם כך בכוונת החברה להתקשר עם חברות לוגיסטיקה שיש ברשותן מטענים ומפעלים גדולים, המשלחים מטענים רבים וצורכים את השירות מקבלני המשנה. זאת, על מנת לאזן בין כמות המשאיות לכמות המטענים במערכת ולהגדיל את שיעור ההתאמות.

30.4 כאמור, מאמצי השיווק של החברה בשנים הקרובות יתמקדו בעולמות שרשרת האספקה. מיקוד זה יבוא לידי ביטוי במספר אלמנטים, כדלקמן:

30.4.1 מגוון הלקוחות – בכוונת החברה לפנות תחילה לגופים הפועלים בענפי לוגיסטיקה, שינוע ותחבורה (לרבות: תובלה יבשתית, ימית ואווירית) המעוניינים לצמצם את הנסועה הריקה ואת פליטות המזהמים בציי הרכבים הפועלים בשמם ועבורם.

פלח לקוחות נוסף הוא גופים הקשורים בשינוע ותובלה עבור חברות ענק ואשר נדרשים להתאים עצמם לדרישות אותן חברות כמפורט בסעיף 17.1

לעיל.

- 30.4.2 פריסה גיאוגרפית – בשנים הקרובות בכוונת החברה למקד את פעילותה העסקית במדינות בהן יש היענות נרחבת ותמיכה ממשלתית להתייעלות אנרגטית ופתרון למשבר האקלים ושאיפה מוגברת לאופטימיזציה של שרשרת האספקה ובמדינות או אזורים בהם קיים משבר לוגיסטי. לפיכך, הפעילות תתמקד במדינות אירופאיות נוספות, איחוד האמירויות ולאחר מכן במדינות באמריקה, כאשר בהמשך תתרחב הפעילות גם למזרח הרחוק ולמדינות נוספות.
- 30.4.3 ערוצי שיווק – החברה תפעל במדינות היעד, תחילה, באמצעות השתתפות באירועים ותערוכות – לרבות כמציגים; באמצעות זיהוי שותפים אסטרטגיים לצורכי התרחבות כגון: חברות טלמטיקה, חברות מיקום גיאוגרפי, חברות לוגיסטיקה גדולות, יצרני משאיות – על מנת ליצר אינטגרציה ודיגיטציה מלאה וכן לצורכי הגדלת ערוצי ההפצה; באמצעות הרחבת הפלטפורמה של החברה כך שתכלול הובלת מטענים משולבת (ימית, תעופה ורכבות) על מנת לספק פתרון למיטוב הובלה חוצה חברות וארצות; החברה תוסיף לבצע פיילוטס; החברה תקים ותבסס צוותי שיווק ומכירות ייעודיים ומקצועיים במדינות היעד.
- 30.5 על מנת לתמוך בשיווק ומכירות שירותי החברה, בכוונת החברה לפעול באופן הבא:
- 30.5.1 הרחבת המערך התפעולי, כך שיוכל לחבר ולספק מענה למאות לקוחות חדשים בשנים הקרובות.
- 30.5.2 תגבור מערך הפיתוח בחברה ויצירת פונקציות חדשות בפלטפורמה.
- 30.5.3 הרחבת התקשרויות ויצירת חוזים ארוכי טווח עם חברות יצרניות רכב, חברות טלמטיקה וחברות גיאו-מיקום.
- 30.5.4 הרחבת מערך תמיכת לקוחות קצה, שיבצע את החיבור הראשוני של הלקוחות לפלטפורמה ובהמשך יספק את שירותי התמיכה.
- 30.5.5 ביצוע התאמות אירגוניות לצורכי קבלת תקני ISO נוספים ועמידה בתקינה בינלאומית מחמירה אשר תאפשר לחברה לאשר לחברות לוגיסטיקה והובלה את חישוב פליטות המזהמים ואת החיסכון בפליטות בזמן אמת.
- 30.5.6 המשך שימור ופיתוח ההון האנושי, תוך קליטת אנשים מעולים בתהליך בניית, חיזוק ושימור מערכי הפיתוח, השיווק והתפעול. וכן, עיבוי מערכים ארגוניים תומכים, דוגמת מערך גיוס, הדרכה ורווחה.

30.6 במסגרת היעדים והאסטרטגיה המפורטים לעיל בכוונת החברה ב-12 החודשים הקרובים, להגדיל את חדירתה לאירופה, המפרץ הפרסי, ישראל ולהמשיך את הפיתוח העסקי בארה"ב.

המידע בדבר האסטרטגיה של החברה, יעדיה והערכות החברה בדבר המשך פיתוח פלטפורמת טראקנט, ביצועיה והמודל העסקי לפיו תשווק ללקוחות, הוא בגדר מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך. המידע כאמור כולל, בין היתר, תחזיות, מטרות, הערכות ואומדנים, המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. מידע צופה פני עתיד אינו מהווה עובדה מוכחת והוא מבוסס רק על הערכתה הסובייקטיבית של החברה, אשר הסתמכה בהנחותיה, בין השאר, על מחקר ופיתוח שמבצעת החברה ואשר טרם הושלם ועל ניתוח מידע כללי בנושא העדפות לקוחות, אשר לא ניתנה בהם התחייבות לנכונותו או שלמותו של המידע הכלול בהם ונכונותו לא נבחנה על-ידי החברה באופן עצמאי. התממשותו או אי-התממשותו של המידע הצופה פני עתיד מושפעת מגורמים אשר לא ניתן להעריכם מראש והם אינם מצויים בשליטת החברה ובכללם המצב המאקרו כלכלי, הצלחת פיתוח פלטפורמת טראקנט ונתונייה הסופיים, גורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה כמפורט בסעיף 32 להלן (וכן מההתפתחויות בסביבה הכללית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, כמפורט בסעיף 7 לעיל). לפיכך, על אף שהחברה מאמינה שציפייתיה, כפי שמופיעות בדוח תקופתי זה, הן סבירות, הרי שאין כל ודאות כי התוצאות בפועל תהיינה בהתאם לציפיות אלה והן עלולות שלא להתממש או להתממש באופן שונה מזה שהוצג במידע הצופה פני עתיד.

#### צפי להתפתחות בשנה הקרובה

.31

במהלך 12 החודשים הקרובים בכוונת החברה לפעול להטמיע את טכנולוגית טראקנט בחברת הלוגיסטיקה הנרכשת, כאמור בסעיף 27.4 לעיל, לטובת הגדלת פעילותה ורווחיותה, ולהציג הוכחת התכנות לשיווק המערכת בעולם. להמשיך את פעילות המחקר והפיתוח של פלטפורמת טראקנט, בהתאם לאמור בסעיף 18.2 לעיל ולהמשיך ולפעול לקידום עסקיה הרחבת פעילות "הגשר היבשתי". כמו כן, בכוונת החברה להתמקד בגיוס חברות לוגיסטיקה ומפעלים גדולים במטרה ליצור שיתופי פעולה אשר יגדילו את כמות המטענים במערכת.

המידע בדבר הצפי להתפתחות בשנה הקרובה והערכות החברה בדבר המשך פיתוח פלטפורמת טראקנט, ביצועיה והמודל העסקי לפיו תשווק ללקוחות, הצלחת הניסויים ביחס למוצר המשולב והשיפור בתזרים המזומנים של החברה, הוא בגדר מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך. המידע כאמור כולל, בין היתר, תחזיות, מטרות, הערכות ואומדנים, המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. מידע צופה פני עתיד אינו מהווה עובדה מוכחת והוא מבוסס רק על הערכתה הסובייקטיבית של החברה, אשר הסתמכה בהנחותיה, בין השאר, על מחקר ופיתוח שמבצעת החברה ואשר טרם הושלם ועל ניתוח מידע כללי בנושא העדפות לקוחות, אשר לא ניתנה בהם התחייבות לנכונותו או שלמותו של המידע הכלול בהם ונכונותו לא נבחנה על-ידי החברה באופן

עצמאי. התממשותו או אי-התממשותו של המידע הצופה פני עתיד מושפעת מגורמים אשר לא ניתן להעריכם מראש והם אינם מצויים בשליטת החברה ובכללם המצב המקרו כלכלי, הצלחת פיתוח פלטפורמת טראקנט ונתונייה הסופיים, גורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה כמפורט בסעיף 32 להלן (וכן מההתפתחויות בסביבה הכללית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, כמפורט בסעיף 7 לעיל). לפיכך, על אף שהחברה מאמינה שציפיותיה, כפי שמופיעות בדוח תקופתי זה, הן סבירות, הרי שאין כל ודאות כי התוצאות בפועל תהיינה בהתאם לציפיות אלה והן עלולות שלא להתממש או להתממש באופן שונה מזה שהוצג במידע הצופה פני עתיד.

## 32. דיון בגורמי סיכון

השקעה בניירות הערך של החברה כרוכה בסיכונים המאפיינים השקעה בחברה בתחילת דרכה, המצויה בשלב המחקר והפיתוח.

להלן סקירה בדבר גורמי הסיכון אשר להם עשויה להיות השפעה מהותית על פעילות החברה ועל תוצאותיה העסקיות:

### 32.1 סיכונים מאקרו-כלכליים

- 32.1.1 השפעת מלחמת "חרבות ברזל" – לפרטים ראו סעיף 8 לעיל.
- 32.1.2 האטה כלכלית, אינפלציה ועליה בשיעורי הריבית ואי ודאות בשוק העולמי –  
להאטה כלכלית ולאי ודאות כלכלית בשוק הישראלי והעולמי בכלל ובשווקים הפוטנציאליים אליהם החברה מבקשת לחזור בעתיד בפרט, בין היתר, לאור עליית שיעורי הריבית המשקית ברחבי העולם, עלולה להיות השפעה לרעה על יכולתה של החברה לשווק את פלטפורמת טראקנט. כמו כן, ההאטה ואי הוודאות עלולים להשפיע לרעה גם על הלקוחות הפוטנציאליים העתידיים של החברה.
- 32.1.3 הפחתה במתן מענקים – בנוסף, כאמור בסעיף 18.4 לעיל, החברה קיבלה מענקים מרשויות ממשלתיות ועשויה להזדקק למענקים כאלה גם בעתיד. המצב הכללי בישראל ובעולם עלול להוביל להפחתה במענקים או לעצירה במענקים שכבר ניתנו.
- 32.1.4 חשיפה לשינויים בשערי מטבע זר – המענקים שקיבלה החברה מרשות החדשנות כאמור בסעיף 18.4 לעיל, צמודים לדולר ארה"ב. תנודות בשער הדולר עלולות ליצור לחברה חשיפה מטבעית בנוגע למענקים אלה ובעתיד התנודות עלולות להשפיע וליצור חשיפה מטבעית גם על תוצאות העסקיות של החברה בכלל. נכון למועד הדוח, החברה אינה מבצעת גידור לשערי המטבע.

### 32.2 סיכונים ענפיים

- 32.2.1 תקינה ורגולציה – שינויים והתפתחויות בדרישות התקינה הרלוונטיות לפעילות החברה בישראל ובמדינות אחרות בהן תבקש החברה לשווק את פלטפורמת

טראקנט, או אי עמידה של החברה בדרישות התקינה והרגולציה כאמור, עלולים לגרום להטלת מגבלות או לעיכובים בפעילות החברה בשווקים אלו. לפיכך, טרם כניסת החברה לפעילות בשווקים חדשים, מבצעת החברה בחינה מעמיקה של הרגולציה המקומית ופועלת בהתאם.

32.2.2 פעילות במדינות מתפתחות – בכוונת החברה לפעול ולשווק את פלטפורמת טראקנט, בין היתר, במדינות מתפתחות החשופות למשברים מקומיים ולשלטון לא יציב. מקרים כגון אלה עלולים לשבש, ואף לעצור, את שיווקה של פלטפורמת טראקנט במדינות הללו או ליצור קשיים בגבייה מהלקוחות באותן מדינות.

32.2.3 הסרת רגולציה תומכת – במדינות שונות קיימת רגולציה על סקטור התחבורה ונקבעות מגבלות על פליטת גזי חממה מרכב כבד, המחייבות את סקטור התחבורה למצוא פתרונות לייעל את ההובלה היבשתית ולחסוך בפליטת גזי חממה. הסרת מגבלות אלה עלולה להפחית את הביקוש לפלטפורמת טראקנט. לפרטים ראו סעיף 7.2 לעיל.

### 32.3 סיכונים ייחודיים

32.3.1 תלות בכוח אדם מקצועי – פעילות החברה מתאפיינת ברמת ידע, מקצועיות ומומחיות ברמה גבוהה, ודורשת כוח אדם מחקרי וניהולי איכותי בעל ניסיון ובקיאיות בתחום הבינה המלאכותית. יכולתה של החברה להמשיך בפיתוח מוצריה תלויה, בין השאר, ביכולתה להמשיך ולהעסיק כוח אדם מיומן כאמור.

32.3.2 מימון ומקורות הון – המשך פיתוחה ושדרוגה של פלטפורמת טראקנט דורש נזילות גבוהה מאוד לטווח ארוך לשם השגת תוצאות עסקיות אפקטיביות. היעדר אמצעי מימון מספקים עלול לגרום להפסקת פעילותה העסקית של החברה.

32.3.3 פעילות מחקר ופיתוח – נכון למועד הדוח, החברה מצויה בשלב המחקר והפיתוח וטרם השלימה את פיתוח מלוא הפונקציות של פלטפורמת טראקנט. אי השלמת הפיתוח בהצלחה עלולה להוביל לירידת ערך ניכרת בערך החברה ולאובדן של ההשקעה.

32.3.4 סייבר – בשנים האחרונות יש עליה מתמדת בחשיפה לאיומי סייבר המשפיעים על תשתיות מחשוב ותשתיות אחרות, בדגש על חברות טכנולוגיה כדוגמת החברה. התקפות סייבר, ככל שהחברה תהיה יעד להתקפות כאמור, הן במישרין והן כנגד שרתים של צדדים שלישיים בהם מאוחסן המידע הנוגע למוצרי החברה והטכנולוגיה שלה, עלולות לפגוע בפעילות החברה. כמו כן, כל מוצר המבוסס על תקשורת עם יחידות קצה אצל הלקוחות, עלול להיות יעד להתקפות, שמטרתן שיבוש ההפעלה התקינה, חשיפת מידע של לקוחות החברה או של החברה, או התחזות.

החברה פועלת להגנה מפני איומי סייבר, בין היתר, באמצעות שימוש בתקשורת



מוצפנת בין הענן ומחשבי החברה, שימוש במפתחות מוצפנים (Private and Non-Private) על גבי רשת וירטואלית מוגנת, ושרתים מתוחזקים, מנוהלים ומאובטחים ברמת שלוש שכבות ובהתאם לתקן ISO27001.

32.3.5 סכנת העתקה – קיים קושי לרשום פטנט על מערכות דוגמת פלטפורמת טראקנט ונכון למועד דוח זה, אין לחברה פטנטים רשומים. אי רישום פטנט עלול לחשוף את החברה להעתקת המוצר שהיא מציעה.

מידת השפעת גורם הסיכון על החברה			גורם הסיכון
השפעה קטנה	השפעה בינונית	השפעה גדולה	
<b>סיכונים מאקרו-כלכליים</b>			
	×		השפעת מלחמת "חרבות ברזל"
	×		האטה כלכלית ואי ודאות בשוק העולמי
×			הפחתה במתן מענקים
	×		חשיפה לשינויים בשערי מטבע זר
<b>סיכונים ענפיים</b>			
×			תקינה ורגולציה
×			פעילות במדינות מתפתחות
×			הסרת רגולציה תומכת
<b>סיכונים ייחודיים</b>			
×			תלות בכוח אדם מקצועי
		×	מימון ומקורות הון
		×	פעילות מחקר ופיתוח
		×	סייבר
×			סכנת העתקה

**טראקנט אנטרפרייז בע"מ**

**חלק ב'**

**דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד**

## דוח הדירקטוריון על מצב עסקי התאגיד לתקופה שהסתיימה ביום 31

### בדצמבר 2024

דירקטוריון טראקנט אנטרפרייז בע"מ ("החברה") מתכבד להגיש את דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה והתוצאות הכספיות של החברה לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 ("תקופת הדוח"), בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התשי"ל-1970 ("תקנות הדוחות"). הדוח סוקר את השינויים העיקריים בפעילות החברה, אשר אירעו בשנת 2024 ועד למועד פרסום דוח זה.

### פרק ראשון – הסברי הדירקטוריון למצב עסקי החברה

#### 1. תיאור תמציתי של עסקי החברה

תיאור עסקי החברה, תחומי פעילותה וכן שינויים עיקריים בפעילות החברה ובעסקיה במהלך תקופת הדוח, ראו חלק א' – תיאור עסקי התאגיד, הכלול בדוח התקופתי של החברה ליום 31.12.2024 ("דוח תקופתי זה").

#### 2. השפעת מלחמת "חרבות ברזל"

לפרטים אודות השפעת מלחמת "חרבות ברזל" על פעילות החברה, ראו סעיף 8 בפרק א' (דוח תיאור עסקי התאגיד) לדוח תקופתי זה.

#### 3. אירועים מהותיים בתקופת הדוח ועד מועד פרסומו

3.1. לפרטים בדבר קבלת הלוואת גישור בסך של 700 אלפי ש"ח ופרעונה בתקופת הדוח ראו סעיף 23.2 בפרק א' (דוח תיאור עסקי התאגיד) לדוח תקופתי זה.

3.2. לפרטים בדבר הצעה פרטית של מניות וכתבי אופציה בתמורה לסך כולל של כ- 1.75 מיליון ש"ח ומימוש כתבי אופציה בתמורה לסך של 0.5 מיליון ש"ח, ראו סעיף 4.4 בפרק א' (דוח תיאור עסקי התאגיד) לדוח תקופתי זה.

3.3. לפרטים בדבר הסכם מסגרת לשירותי הובלה בנתיב היבשתי, ראו בסעיף 27.3 בחלק א' לדוח תקופתי זה.

3.4. לפרטים בדבר הסכם הלוואה המירה בסך של 1.2 מיליון ש"ח והמרתה למניות החברה, ראו סעיף 4.5 בחלק א' לדוח תקופתי זה.

3.5. לפרטים בדבר הסכם רכישת מניות חברת לוגיסטיקה, ראו בסעיף 27.4 בחלק א' לדוח תקופתי זה.

הסברי הדירקטוריון	ליום 31 בדצמבר (באלפי ש"ח)		סעיף
	2023	2024	
בתקופת הדוח החברה גייסה כ 3 מיליון ₪. באמצעות הנפקה פרטית והמרת הלוואה. כספים אלה שימשו את החברה לכיסוי פעילותה השוטפת וכיסוי התחייבויותיה השוטפות.	46	271	מזומנים ושווי מזומנים (כולל מזומן מוגבל בשימוש) והשקעות לזמן קצר
הגידול נובע בעיקרו מעליה בחובות של לקוחות החברה הנגזר מגידול בהכנסות של החברה	302	467	לקוחות, נטו וחייבים אחרים
	348	738	סה"כ רכוש שוטף
הירידה נובעת מפחת וגריעת נכס זכות שימוש שהוחזר בתום תקופת ההסכם.	556	214	רכוש קבוע נטו (כולל נכס זכות שימוש)
ביטוח הנפקה לזמן ארוך עד פברואר 2028.	124	85	הוצאות מראש לזמן ארוך
	<b>1,028</b>	<b>1,037</b>	<b>סה"כ נכסים</b>
הגידול נובע מעליה בחלות שוטפת של התחייבות בגין מענקים ממשלתיים בסך של 130 אלף ₪ ועליה בסך של 700 אלף ₪ בהתחייבות בגין הפחתת שכר.	2,938	3,743	התחייבויות שוטפות
	3,247	3,187	התחייבות לזמן ארוך
-	<b>6,185</b>	<b>6,930</b>	<b>סה"כ התחייבויות</b>
-	<b>(5,157)</b>	<b>(5,893)</b>	<b>סה"כ הון/ (גרעון בהון)</b>
-	<b>1,028</b>	<b>1,037</b>	<b>סה"כ התחייבויות והון</b>

5. עיקרי תוצאות הפעילות העסקית

הסברי הדירקטוריון	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר (באלפי ש"ח)			סעיף
	2022	2023	2024	
עיקר הגידול נובע מהפעלת הגשר היבשתי.	97	662	1,585	סה"כ הכנסות
עליה בעלות המכר נגזרת מהעליה במכירות.	-	(419)	(890)	עלות המכירות
הקיטון נובע בעיקר בהוצאות השכר שהוקטנו באמצעות תוכניות התייעלות שישמו בשנת הדוח.	(3,763)	(2,769)	(1,909)	הוצאות מחקר ופיתוח (ללא תשלום מבוסס מניות)
	1,001	772	546	השתתפות הרשות לחדשנות בעלויות הפיתוח
הקיטון נובע בעיקר בהוצאות השכר שהוקטנו באמצעות תוכניות התייעלות שישמו בשנת הדוח.	(3,062)	(1,755)	(1,113)	הוצאות מכירה ושיווק (ללא תשלום מבוסס מניות)
הקיטון נובע בעיקר בשל יישום תוכנית התייעלות והפחתת צריכה של שירותים חיצוניים.	(4,855)	(3,095)	(2,473)	הוצאות הנהלה וכלליות (ללא תשלום מבוסס מניות)
	(827)	(76)	(68)	עלויות תשלום מבוסס מניות
	(11,270)	(6,680)	(4,059)	הפסד תפעולי
השינוי נובע בעיקרו מעדכון תחזית ההכנסות של החברה ועדכון הריביות בהתאם לשינוי תקנות הרשות לחדשנות.	(745)	(350)	62	הכנסות (הוצאות) ריבית בגין הלוואה מהרשות לחדשנות
-	-	-	(120)	הכנסות (הוצאות) מימון נטו בגין הלוואה המירה
נובע בעיקר בגין הלוואת גישור לזמן קצר.	(26)	(109)	(155)	הכנסות (הוצאות) מימון אחרות
-	(12,041)	(7,140)	(4,272)	הפסד לפני מיסים
-	(119)	(10)	(1)	מיסים על ההכנסה
-	(12,160)	(7,150)	(4,273)	הפסד נקי
-	(12,149)	(7,089)	(4,321)	הפסד כולל

6. נזילות

הסברי הדירקטוריון	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר (באלפי ש"ח)			הסעיף
	2022	2023	2024	
עיקר הירידה נובע מהכנסות שגדלו בשנת הדוח ומצמצום הוצאות בהתאם לתוכניות התייעלות שיישמה החברה.	(10,915)	(6,309)	(3,372)	תזרים המזומנים ששימשו לפעילות שוטפת
במסגרת תוכניות התייעלות לא ביצעה החברה השקעות.	(33)	-	(4)	תזרים המזומנים ששימשו לפעילות השקעה
במהלך שנת הדוח גייסה החברה כספים באמצעות הנפקה פרטית, והמרת הלוואות ואופציות.	689	2,275	3,550	תזרים המזומנים שנבעו מפעילות מימון

	(62)	(64)	50	הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים
	(10,321)	(4,098)	174	גידול (קיטון) במזומנים בתקופה

7. תקנה 10א – תמצית דוחות רווח והפסד חציוניים

בטבלה להלן מוצג דוח רווח והפסד של החברה, במאוחד, לשני החציונים של שנת 2024 (באלפי ש"ח):

הסבר הדירקטוריון	סה"כ שנת 2024	חציון שני 2024	חציון ראשון 2024	הסעיף
	1,585	717	868	הכנסות
העליה נובעת מהעמסת עלויות שכר על עלות המכר שבוצעה בחציון השני עבור כל השנה.	890	573	317	עלות ההכנסות
	695	144	551	רווח גולמי
	1,962	957	1,005	הוצאות מחקר ופיתוח
	546	235	311	הכנסות מהרשות לחדשנות
הירידה בהוצאות נובעת מהמשך יישום תוכניות התייעלות של החברה.	1,113	480	633	הוצאות מכירה ושיווק
הירידה בהוצאות נובעת מהמשך יישום תוכניות התייעלות של החברה.	2,488	1,181	1,307	הוצאות הנהלה וכלליות
	4,059	1,999	2,060	הפסד מפעולות
הכנסות המימון בחצי השני נובעות עיקר בגין עדכון תחזיות שהשפיע על ההתחייבות בגין מענק	213	(452)	665	הוצאות (הכנסות) מימון, נטו

מהרשות לחדשנות.				
-	4,272	1,547	2,725	הפסד לפני מיסים על הכנסה
-	1	1	-	מיסים על הכנסה
-	4,273	1,548	2,725	הפסד לשנה
-	(48)	(76)	28	הפסד (רווח) כולל אחר
-	4,321	1,624	2,697	הפסד כולל לשנה

#### 8. מקורות מימון

החברה מממנת את פעילותה בעיקר מגיוסי הון. לפרטים נוספים בדבר מקורות המימון של החברה, ראו סעיפים 4.5 ו-23 בפרק א' לדוח תקופתי זה וביאור 1 לדוחות הכספיים.

#### 9. הסבר לנושאים שאליהם הפנה רואה החשבון המבקר של החברה תשומת לב בחוות דעתו על

##### הדוחות הכספיים וכן הערת עסק חי

רואה החשבון המבקר של החברה כלל בחוות דעתו לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר, 2024 פסקת הפניית תשומת לב בדבר נזילות החברה בנוסח הבא:

"מבלי לסייג את חוות דעתנו הנ"ל, אנו מפנים את תשומת הלב לביאור 1ב' לדוחות הכספיים בדבר עסק חי. לחברה נגרמו הפסדים בסך כ-4.3 מיליון ש"ח בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 וגרעון בהון החוזר לאותו תאריך בסך של כ-3 מיליון ש"ח וגרעון בהון לאותו תאריך בסך של כ-5.9 מיליון ש"ח. גורמים אלה, יחד עם גורמים נוספים המפורטים בבאור הנ"ל, מעוררים ספקות משמעותיים בדבר המשך קיומה של החברה כעסק חי. במידע הכספי הנ"ל לא נכללו כל התאמות לגבי ערכי הנכסים וההתחייבויות וסיווגם אשר ייתכן ותהיינה דרושות אם החברה לא תוכל להמשיך ולפעול כעסק חי."

יצוין, כי החברה פועלת לקידום עסקיה וזאת על ידי גיבוש תוכניות הכוללות, בין השאר, קידום יישום של מספר הסכמים בהם התקשרה החברה, כמפורט בסעיף 27 בפרק א' לדוח התקופתי.

#### פרק שני – היבטי ממשל תאגידי

#### 10. ישיבות הדירקטוריון וועדותיו

בתקופת הדוח התקיימו 12 ישיבות של דירקטוריון החברה ו-3 ישיבות של ועדת הביקורת<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> ועדת הביקורת משמשת גם כוועדת התגמול של החברה.

## 11. דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית

ביום 22 בפברואר 2021, קבע דירקטוריון החברה כי המספר המזערי של הדירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית בדירקטוריון החברה, לא יפחת מדירקטור אחד, בהתחשב בהיקף החברה, מהות פעילותה, מורכבותה וגודלה. מספר הדירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית נקבע גם בהתחשב במיומנות החשבונאית, העסקית והפיננסית הגבוהה הקיימת בקרב נושאי משרה בכירה בחברה, ולאור מערך הייעוץ החיצוני המקצועי השוטף בו נעזרת החברה. נכון למועד פרסום דוח זה, הדירקטורים שסווגו על ידי הדירקטוריון כבעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית הם: ה"ה אברהם בן ארדיטי, צביקה וויס, יריב בר-אור ואופיר גמא.

## 12. דירקטורים בלתי תלויים

נכון למועד דוח זה, לא אימצה החברה הוראה בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים שיכהנו בדירקטוריון החברה. נכון למועד דוח זה, מכהן בחברה דירקטור בלתי תלוי אחד. לפרטים, ראו תקנה 26 בפרק ד' ("פרטים נוספים על התאגיד") בדוח התקופתי זה.

## 13. פרטים בדבר המבקר הפנימי של החברה

### 13.1. כללי

ביום 12 בפברואר, 2024 אישר דירקטוריון החברה (בהמשך להמלצת ועדת הביקורת) את מינויו של מר חיים לאחס, כמבקר הפנימי של החברה ("המבקר הפנימי"). למר חיים לאחס ניסיון רב בתחומי ניהול הסיכונים והביקורת והוא עומד בהוראות סעיף 146(ב) לחוק החברות ובהוראות סעיפים 3(א) ו-8 לחוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב-1992 ("חוק הביקורת הפנימית"). בין הנימוקים לאישור מינוי המבקר הפנימי: השכלתו, כישוריו וניסיונו של המבקר הפנימי.

נכון למועד הדוח, המבקר הפנימי אינו מתזיק בניירות ערך של החברה או של גוף קשור אליה ואין לו קשרים עסקיים מהותיים עם החברה או גוף קשור אליה.

### 13.2. פעילות המבקר הפנימי של החברה

בהתאם לתוכנית העבודה של הביקורת הפנימית של החברה הוגש על ידי המבקר הפנימי דוח ביקורת פנימית בנושא רכש ותשלומים, אשר הוצג בפני הועדת הביקורת של החברה ביום 27 במרץ 2025.

### 13.3. זהות הממונה על המבקר הפנימי בחברה

המבקר הפנימי בחברה כפוף ליו"ר הדירקטוריון, ועל כל דוחותיו להיות מוגשים לוועדת הביקורת של החברה.



#### 13.4. תכנית העבודה

תכנית הביקורת הינה שנתית. תכנית הביקורת מבוססת על בדיקת הפעילויות המהותיות של החברה, על בסיס רשימת נושאים שהוצעו על ידי המבקר ואושרו ע"י ועדת הביקורת. ביום 28.3.2024 אישרה ועדת הביקורת את תכנית הביקורת של החברה לשנת 2024 בהיקף של 120 שעות.

#### 13.5. ביקורת בתאגידים מוחזקים

על בסיס סקר הסיכונים בחברה ובחברות הבנות, המבקר הפנימי מציע תכנית עבודה וכן נושאי ביקורת מומלצים לביקורת בחברות הבנות.

#### 13.6. היקף הביקורת הפנימית

היקף פעילות הביקורת לפי מספר שעות בחברה נקבע בהתאם לנדרש באופן סביר למימוש תכנית הביקורת, על פי שיקול דעת ועדת הביקורת והמלצתה לדירקטוריון. ככל שעולה הצורך לתוספת בשעות מובא הדבר לאישור נוסף של ועדת הביקורת או הדירקטוריון. בגין תכנית הביקורת לשנת 2024 היקף הביקורת הפנימית בחברה עמד על 80 שעות ביקורת.

סה"כ	השעות שהושקעו בביקורת פנימית בחברות מוחזקות של החברה	השעות שהושקעו בביקורת פנימית בחברה	
-	-	80	בגין פעילות בישראל
-	-	-	בגין פעילות בחו"ל
80	-	80	סה"כ

#### 13.7. עריכת הביקורת

על פי הודעת המבקר הפנימי, הביקורת נערכת בהתאם לתקנים מקצועיים מקובלים בארץ ובעולם, ובכלל זה תקנים כאמור בסעיף 4(ב) לחוק הביקורת הפנימית, הנחיות מקצועיות, כולל תקנים של לשכת המקרים הפנימיים בארה"ב (IIA) ותדריכים שאושרו ופורסמו על ידי לשכת המבקרים הפנימיים בישראל וכאמור בחוק החברות ("תקני ביקורת פנים").

בהערכת עמידתו של המבקר הפנימי בתקני ביקורת פנים, נסמך דירקטוריון החברה על הצהרתו של המבקר הפנימי.

#### 13.8. גישה למידע

למבקר הפנימי ניתנת גישה חופשית למידע כאמור בסעיף 9 לחוק הביקורת הפנימית, ובכלל זה גישה מתמדת ובלתי אמצעית לכל מערכות החברה ובכלל אלה למערכות המידע של החברה, ספרייה ורישומיה.

### 13.9. הערכת הדירקטוריון את פעילות המבקר

לדעת הדירקטוריון, היקף, אופי ורציפות הפעילות של המבקר הפנימי בהתאם לתוכנית העבודה לשנת 2024 הינה סבירה בנסיבות העניין ויש בה כדי להגשים את מטרות הביקורת הפנימית בחברה.

### 13.10. תגמול

שכרו של המבקר הפנימי בגין שירותים שניתנו על ידו לחברה בשנת 2024, הסתכם לסך השווה לכ- 20 אלפי ש"ח. לדעת הדירקטוריון, תגמול המבקר הפנימי לא משפיע על הפעלת שיקול דעתו המקצועי.

### 14. גילוי בדבר שכרו של רואה חשבון מבקר

14.1. רואה החשבון המבקר של החברה, הוא משרד קסלמן וקסלמן (PWC), רואי חשבון ("המבקר הנוכחי"). מינויו של רואה החשבון המבקר אושר באסיפה הכללית של בעלי המניות בחברה ביום 2.3.2025.

14.2. רואה החשבון המבקר הקודם של החברה, אשר כיהנו בתפקידם עד למועד האסיפה השנתית שהתכנסה ביום 2.3.2025, היה EY – קוסט פורר גבאי את קסירר, רואי חשבון ("המבקר הקודם").

### 14.3. שכר רואה החשבון המבקר

להלן נתונים בדבר שכר הטרחה ששולם לרואה החשבון המבקר הנוכחי בגין שנת 2024 ולרואה חשבון המבקר הקודם בגין שנת 2023 עבור שירותי ביקורת, שירותים הקשורים לביקורת, שירותי מס ושירותים אחרים ביחס לשנים 2023 ו-2024 (באלפי ש"ח):

שירותים אחרים	שירותי מס	שירותי ביקורת ושירותים הקשורים לביקורת	
-	-	200	2024
-	-	275	2023

שכר טרחת רואה החשבון המבקר של החברה נקבע במשא ומתן בין רואה החשבון המבקר לבין הנהלת החברה, בהתאם לתעריף המוערך למתן השירותים, המתבסס על כמות השעות המושקעות על ידי רואה החשבון המבקר בהתבסס על היקף הפעילות המבוקרת ומורכבותה. שכר טרחת רואה החשבון המבקר אושר על ידי דירקטוריון החברה.

### 15. תרומות

החברה לא קבעה כללי מתן תרומות מוסדרים, אך הדירקטוריון והנהלת החברה פועלים מעת לעת לקידום מטרות חברתיות וסיוע לקהילה, ומעודדים את עובדי החברה ליטול חלק בפעילויות השונות. בתקופת הדוח לא תרמה החברה סכומים מהותיים.

**פרק שלישי – הוראות גילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של החברה**

**16. מצבת התחייבויות לפי מועדי פירעון**

נכון ליום 31 בדצמבר 2024, לחברה אין התחייבויות, הטעונות דיווח מצבת התחייבויות על פי תקנה 9'די לתקנות הדוחות.

**17. אומדנים חשבונאיים**

לפרטים בדבר עיקרי השיקולים, האומדנים וההנחות בעריכת הדוחות הכספיים, ראו ביאור 3 לדוחות הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2024.

<u>שמות החותמים</u>	<u>תפקיד</u>	<u>חתימה</u>
חנן פרידמן	יו"ר דירקטוריון ומנכ"ל	_____
צביקה וויס*	דירקטור חיצוני	_____

\* הואיל ומר חנן פרידמן מכהן גם כמנכ"ל וגם כיו"ר דירקטוריון החברה, הסמיך דירקטוריון החברה, ביום 30 במרץ 2025, את מר צביקה וויס, דירקטור חיצוני בחברה, לחתום על דוח הדירקטוריון.

תאריך: 31 במרץ, 2025

# **טראקנט אנטרפרייז בע"מ**

**חלק ג'**

**דוחות כספיים**

**טראקנט אנטרפרייז בע"מ**  
**דוח שנתי 2024**

טראקנט אנטרפרייז בע"מ  
דוח שנתי 2024

תוכן העניינים

עמוד

4-5

דוח רואה החשבון המבקר

דוחות כספיים - בשקלים חדשים (באלפי ש"ח):

6

דוחות מאוחדים על המצב הכספי

7

דוחות מאוחדים על רווח או הפסד ורווח (הפסד) כולל אחר

8

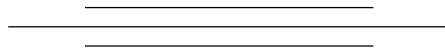
דוחות מאוחדים על השינויים בגרעון בהון

9-10

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים

11-37

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים



**דוח רואה החשבון המבקר  
לבעלי המניות של  
טראקנט אנטרפרייז בע"מ**

ביקרנו את הדוח המאוחד על המצב הכספי המצורף של טראקנט אנטרפרייז בע"מ (להלן - החברה) ליום 31 בדצמבר 2024 ואת הדוח המאוחד על רווח או הפסד ורווח (הפסד) כולל אחר, השינויים בגירעון בהון ותזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון והנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דיעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר 2023 ולכל אחת משתי השנים בתקופה שהסתיימה באותו תאריך בוקרו על-ידי רואה חשבון מבקר קודם אשר הדוח שלו עליהם מיום 31 במרס 2024 כלל חוות דעת בלתי מסוייגת.

לא ביקרנו את הדוחות הכספיים של חברה שאוחדה אשר נכסיה הכלולים באיחוד מהווים כ-32% מכלל הנכסים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2024, והכנסותיה הכלולות באיחוד מהוות כ-31% מכלל הכנסות המאוחדות לשנה שהסתיימה באותו תאריך. הדוחות הכספיים של אותה חברה בוקרו על ידי רואה חשבון אחר שהדוח שלו הוצא לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותה חברה, מבוססת על דוח רואה החשבון האחר.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מידגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שישומו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון והנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו ודוח רואה החשבון האחר מספקים בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואה חשבון אחר, הדוחות הכספיים המאוחדים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של החברה והחברה המאוחדת שלה ליום 31 בדצמבר 2024 ואת תוצאות פעולותיה, השינויים בגירעון בהון ותזרימי המזומנים שלה לשנה שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) והוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

מבלי לסייג את חוות דעתנו הנ"ל, אנו מפנים את תשומת הלב לביאור 1ב' לדוחות הכספיים בדבר עסק חי. לחברה נגרמו הפסדים בסך כ-4.3 מיליון ש"ח בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 וגרעון בהון החוזר לאותו תאריך בסך של כ-3 מיליון ש"ח וגרעון בהון לאותו תאריך בסך של כ-5.9 מיליון ש"ח. גורמים אלה, יחד עם גורמים נוספים המפורטים בבאור הנ"ל, מעוררים ספקות משמעותיים בדבר המשך קיומה של החברה כעסק חי. במידע הכספי הנ"ל לא נכללו כל התאמות לגבי ערכי הנכסים וההתחייבויות וסיווגם אשר ייתכן ותהיינה דרושות אם החברה לא תוכל להמשיך ולפעול כעסק חי.

### **ענייני מפתח בביקורת**

ענייני מפתח בביקורת המפורטים להלן הם העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, לדירקטוריון החברה ואשר, לפי שיקול דעתנו המקצועי, היו משמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים לתקופה השוטפת. עניינים אלה כוללים, בין היתר, כל עניין אשר: (1) מתייחס, או עשוי להתייחס, לסעיפים או לגילויים מהותיים בדוחות הכספיים וכן (2) שיקול דעתנו לגבי היה מאתגר, סובייקטיבי או מורכב במיוחד. לעניינים אלה ניתן מענה במסגרת ביקורתנו וגיבוש חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם. התקשור של עניינים אלה להלן אינו משנה את חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם ואין אנו נותנים באמצעות חוות דעת נפרדת על עניינים אלה או על הסעיפים או הגילויים שאליהם הם מתייחסים.

בנוסף לעניין שתואר בפסקת ספקות משמעותיים בדבר העסק החי לעיל, קבענו את העניינים הבאים המפורטים להלן כענייני מפתח בביקורת שתוקשרו בדוח שלנו.



## מדידה של התחייבות בגין מענקים מרשות החדשנות בישראל

כמתואר בביאורים 2 ג', 3 ב' ו-11 א' ו-ב' לדוחות הכספיים המאוחדים, התחייבות בגין המענקים מרשות החדשנות בישראל (להלן- "התחייבות בגין מענקים") מוכרת אם קיים ביטחון סביר שכתוצאה מפעילות המחקר החברה תניב הכנסות המזכות את המדינה בתמלוגים. התחייבות בגין מענקים מוכרת לראשונה לפי שווי הוגן מהוון לפי ריבית שוק. ההפרש בין סכום המענק שהתקבל לבין השווי ההוגן של ההתחייבות מטופל כמענק ממשלתי ומקוזז מהוצאות המחקר והפיתוח. לאחר הכרה לראשונה, ההתחייבות נמדדת בעלותה המופחתת תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית. מדידת ההתחייבות בגין מענקים הינו תהליך סובייקטיבי הכרוך בשיקול דעת משמעותי אשר מבוסס על שיקול דעת והנחות של ההנהלה בקשר עם צפי ההכנסות העתידיות המזכות את המדינה בתמלוגים והתפלגותן, שיעור ריבית להיוון ושערי חליפין.

יתרת ההתחייבות בגין מענקים ליום 31 בדצמבר 2024 בדוחות הכספיים המאוחדים הינה בסך כ-3,548 אלפי ש"ח.

בשל שיקול הדעת והסובייקטיביות הכרוכים באומדנים כאמור המשמשים לצורך מדידת ההתחייבות בגין מענקים, זיהינו את המדידה של ההתחייבות בגין מענקים כעניין מפתח בביקורת.

## נהלי הביקורת שבוצעו כמענה לעניין המפתח בביקורת

כמענה לאי הוודאויות הכרוכות בבחינת המדידה של ההתחייבויות בגין מענקים מרשות החדשנות בישראל, ביצענו בעיקר את הנהלים הבאים:

- בחינת סבירות התחזיות אשר הונחו על ידי הנהלת החברה ביחס להכנסות עתידיות.
- קבלת תימוכין לבסיס התחזית כגון תקציבי החברה והסכמי מכירה עתידיים.
- בחינת סבירות שיעור ההיוון.
- השוואת הנתונים של החברה למול הדיווח למדען.
- בחינת נאותות הגילויים בדוחות הכספיים המאוחדים לגבי התחייבות למענקים ממשלתיים.

קסלמן וקסלמן  
רואי חשבון  
PricewaterhouseCoopers International - פירמה חברה ב-

תל-אביב,  
31 במרס 2025

Limited



**טראקנט אנטרפרייז בע"מ**  
דוחות מאוחדים על המצב הכספי

<b>31 בדצמבר</b>		<b>ביאור</b>	
<b>2023</b>	<b>2024</b>		
<b>אלפי ש"ח</b>			
			<b>רכוש</b>
			<b>נכסים שוטפים:</b>
16	240		מזומנים ושווי מזומנים
30	31		פקדון משועבד
33	68		לקוחות
269	399	5	חייבים ויתרות חובה
<u>348</u>	<u>738</u>		
			<b>נכסים לא שוטפים:</b>
285	168	6	רכוש קבוע
271	46	7	נכס זכות שימוש
124	85		הוצאות מראש
<u>680</u>	<u>299</u>		
<u>1,028</u>	<u>1,037</u>		<b>סך נכסים</b>
			<b>התחייבויות והון</b>
			<b>התחייבויות שוטפות:</b>
12	-		אשראי מתאגידים בנקאיים
250	270		ספקים ונותני שירותים
207	41	7	חלות שוטפת של התחייבות בגין חכירה
154	370	ב'11	חלות שוטפת של התחייבות בגין מענקים ממשלתיים
2,315	3,062	9	זכאים ויתרות זכות
<u>2,938</u>	<u>3,743</u>		
			<b>התחייבויות לא שוטפות:</b>
108	9	ב'7	התחייבות בגין חכירה
3,139	3,178	ב'11	התחייבות בגין מענקים ממשלתיים
<u>3,247</u>	<u>3,187</u>		
<u>6,185</u>	<u>6,930</u>		<b>סך התחייבויות</b>
		12	<b>גרעון בהון:</b>
2	2		הון מניות
41,533	45,554		פרמיה וקרנות הון אחרות
3,130	2,692		קרן הון בגין תשלום מבוסס מניות
6,862	6,900		קרן הון מהשקעות בעלים
115	67		קרן הון מהפרשי תרגום
(56,835)	(61,108)		יתרת הפסד
<u>(5,157)</u>	<u>(5,893)</u>		<b>סך גרעון בהון</b>
<u>1,028</u>	<u>1,037</u>		<b>סך התחייבויות וגירעון בהון</b>

תאריך אישור הדוחות הכספיים: 31 במרס 2025.

שמשון ויזל סמנכ"ל כספים	חנן פרידמן יו"ר הדירקטוריון ומנכ"ל	צביקה וויס דירקטור
----------------------------	---------------------------------------	-----------------------

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

**טראקנט אנטרפרייז בע"מ**  
דוחות מאוחדים על הרווח או הפסד ורווח (הפסד) כולל אחר

<b>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר</b>			<b>ביאור</b>	
<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>		
<b>אלפי ש"ח</b>				
97	662	1,585	15	<b>הכנסות</b>
-	(419)	(890)	א'16	<b>עלות המכר</b>
97	243	695		<b>רווח גולמי</b>
(2,818)	(1,925)	(1,416)	ב'16	<b>הוצאות מחקר ופיתוח, נטו</b>
(3,377)	(1,790)	(1,113)	ג'16	<b>הוצאות מכירה ושיווק</b>
(5,172)	(3,208)	(2,488)	ד'16	<b>הוצאות הנהלה וכלליות</b>
-	-	263		<b>הכנסות אחרות</b>
(11,270)	(6,680)	(4,059)		<b>הפסד תפעולי</b>
61	-	112	ה'16	<b>הכנסות מימון</b>
(832)	(459)	(325)	ה'16	<b>הוצאות מימון</b>
(12,041)	(7,140)	(4,272)		<b>הפסד לפני מיסים</b>
(119)	(10)	(1)		<b>מיסים על הכנסה</b>
(12,160)	(7,150)	(4,273)		<b>הפסד נקי</b>
<b>סכומים אשר עשויים להיות מסווגים מחדש לרווח או הפסד:</b>				
11	61	(48)		<b>התאמות הנבעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ</b>
11	61	(48)		<b>סה"כ רווח (הפסד) כולל אחר</b>
(12,149)	(7,089)	(4,321)		<b>סך הפסד כולל</b>
<b>הפסד למניה רגילה המיוחס לבעלי מניות החברה (ש"ח):</b>				
(0.64)	(0.37)	(0.21)		<b>בסיסי ומדולל</b>

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

טראקנט אנטרפרייז בע"מ

דוחות מאוחדים על השינויים בגרעון בהון

סה"כ גרעון בהון	יתרת הפסד	קרן הון השקעות בעלים	קרן הון בגין תשלום מבוסס	פרמיה וקרנות הון	קרן הון בגין הפרשי	הון מניות	
			מניות	אחרות	תרגום		
11,807	(37,525)	6,862	3,078	39,347	43	2	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2021</b>
827	-	-	827	-	-	-	<b>תנועה במהלך שנת 2022:</b>
-	-	-	(476)	476	-	-	תשלום מבוסס מניות
11	-	-	-	-	11	-	פקיעת אופציות
(12,160)	(12,160)	-	-	-	-	-	רווח כולל אחר לשנה
485	(49,685)	6,862	3,429	39,823	54	2	הפסד לשנה
76	-	-	76	-	-	-	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2022</b>
1,371	-	-	-	1,371	-	*)	<b>תנועה במהלך שנת 2023:</b>
-	-	-	(375)	375	-	*)	תשלום מבוסס מניות
61	-	-	-	-	61	-	הנפקה פרטית בניכוי עלויות הנפקה בסך 54 אלפי ש"ח (ראה באור 12ב4)
(7,150)	(7,150)	-	-	-	-	-	מיון מקרן הון בגין פקיעת אופציות
(5,157)	(56,835)	6,862	3,130	41,569	115	2	רווח כולל אחר לשנה
38	-	38	-	-	-	-	הפסד לשנה
1,320	-	-	-	1,320	-	-	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2023</b>
68	-	-	68	-	-	-	<b>תנועה במהלך שנת 2024:</b>
-	-	-	(506)	506	-	-	ריבית בגין הלוואות בעלים (ראה ביאור 12 ה')
1,659	-	-	-	1,659	-	*	המרת הלוואות המירות להון
500	-	-	-	500	-	*	תשלום מבוסס מניות
(48)	-	-	-	-	(48)	-	מיון קרן הון בגין פקיעת אופציות
(4,273)	(4,273)	-	-	-	-	-	הנפקה פרטית בניכוי עלויות הנפקה בסך 88 אלפי ש"ח (ראה ביאור 12ב'1)
(5,893)	(61,108)	6,900	2,692	45,554	67	2	מימוש כתבי אופציה למניות
							הפסד כולל אחר לשנה
							הפסד לשנה
							<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2024</b>

\* סכום המייצג פחות מ-1 אלפי ש"ח.

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

**טראקנט אנטרפרייז בע"מ**

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	2024
אלפי ש"ח		

(12,160)	(7,150)	(4,273)
----------	---------	---------

**תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:**

הפסד נקי

התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:

התאמות לסעיפי רווח או הפסד:

321	323	218
119	10	1
827	76	68
-	(422)	(62)
-	-	(23)
321	98	259
1,588	85	461

פחת והפחתות  
מסים על הכנסה  
תשלום מבוסס מניות  
שינוי בהתחייבויות בגין מענקים שהתקבלו מהרשות לחדשנות  
רווח הון  
הוצאות מימון, נטו

שינויים בנכסים והתחייבויות:

(151)	91	(130)
(22)	(9)	(35)
(41)	80	(27)
(73)	604	747
(287)	766	555

ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה  
עלייה בלקוחות  
עלייה (ירידה) בספקים ונותני שירותים  
עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות

מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך השנה עבור:

(8)	(10)	(1)
(48)	-	(114)
(10,915)	(6,309)	(3,372)

מיסים ששולמו

ריבית ששולמה

מזומנים נטו ששימשו לפעילות שוטפת

**תזרימי מזומנים מפעילות השקעה -**

רכישת רכוש קבוע

(33)	-	(4)
(33)	-	(4)

מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

**תזרימי מזומנים מפעילות מימון:**

852	1,110	317
(163)	(218)	(114)
-	-	700
-	-	(700)
-	1,371	1,659
-	-	500
-	12	(12)
-	-	1,200
689	2,275	3,550

מענקים ממשלתיים שהתקבלו  
פרעון התחייבויות בגין חכירה  
קבלת הלוואה לזמן קצר  
החזר הלוואות לזמן קצר  
תמורה מהנפקה פרטית, נטו  
תמורה ממימוש אופציות  
משיכת יתר  
תקבולים מהלוואה המירה למניות  
מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון

**הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים**

עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים

מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה

מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה

(62)	(64)	50
(10,321)	(4,098)	174
14,435	4,114	16
4,114	16	240

**טראקנט אנטרפרייז בע"מ**  
 דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים (המשך)

<b>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר</b>		
<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>אלפי ש"ח</b>		

-	56	-
-	-	148
-	3	-

**פעילויות מהותיות שלא במזומן:**  
 הכרה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה  
 גריעת התחייבות בגין חכירה  
 רכישת רכוש קבוע באשראי

**הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.**

## טראקנט אנטרפרייז בע"מ

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

באור 1 - כללי:

### א. תאור הקבוצה ופעילותה

חברת טראקנט אנטרפרייז בע"מ (להלן – "החברה"), הוקמה ביום 21 באפריל, 2016 והחלה את פעילותה באותו המועד. החברה הינה חברה ציבורית. כתובת משרדיה היא פארק אמתל, אילת. לחברה משרדים נוספים ברומניה.

החברה עוסקת בתחום ההייטק ונמצאת בשלבי מחקר ופיתוח של הקמת מאגר נתונים משותף לחברות הובלות ועל-ידי כך ניצול מירבי של המשאבים שלהן תוך חיסכון בדלק וכוח אדם. החברה פועלת במגזר פעילות יחיד.

נכון לתקופת הדוח נמצאת בתהליך של חדירה לשוק, והחלה להפיק הכנסות ממתן רישיונות לפלטפורמה אותה פיתחה החברה והן מפעילותה ב"גשר היבשתי" (ראה ביאור 1ב(1)). הפלטפורמה מבצעת התאמה חכמה און ליין בין משאיות למטענים על בסיס מיקום בדיגיטציה מלאה.

ביום 24 במרס 2021 הושלמה הנפקה ראשונה לציבור של מניות החברה על פי תשקיף להשלמה ותשקיף מדף שפורסם ביום 25 בפברואר 2021, כפי שתוקן ביום 10 במרס 2021 ("התשקיף") והחברה הפכה לחברה ציבורית ונסחרת בבורסה בתל-אביב.

טראקנט אנטרפרייז צרפת בע"מ

בחודש פברואר, 2018 הקימה החברה את טראקנט אנטרפרייז צרפת בע"מ (להלן – "טראקנט אנטרפרייז צרפת"), אשר בשליטה של החברה (100%).

טראקנט אנטרפרייז רומניה בע"מ

ביום 7 באוגוסט, 2019 הקימה החברה את טראקנט אנטרפרייז רומניה בע"מ (להלן – "טראקנט אנטרפרייז רומניה"), אשר בשליטה של החברה (100%). טראקנט אנטרפרייז רומניה משווקת ומפיצה את הטכנולוגיה שמפתחת החברה.

### ב. מצבה הכספי של החברה

לחברה הפסד בסך של 4,273 אלפי ש"ח ותזרים מזומנים שלילי מפעילות שוטפת בסך של 3,918 אלפי ש"ח לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024. יתרת הפסדים מצטברים ליום 31 בדצמבר, 2024 מסתכמים לסך של 61,108 אלפי ש"ח. מתוך סך הפסדים אלה 18,534 אלפי ש"ח נרשמו במהלך השנים בדוחותיה הכספיים כהוצאות מחקר ופיתוח. החברה בשלבי מחקר ופיתוח והחלה בתהליך מכירה ב 2023.

החברה פועלת לקידום עסקיה וזאת על ידי גיבוש תוכניות הכוללות, בין השאר, קידום הוצאה לפועל של מספר תוכניות בישראל, כמפורט להלן:

1) בעקבות פריצת מלחמת חרבות ברזל נוצרו קשיים בתחום ההובלה הימית לישראל ולאירופה במייצרי באב אל-מנדב בדרום הים האדום, בעקבות כך האיצה החברה את שיתוף הפעולה בינה לבין גורמים עסקיים שונים במפרץ הפרסי, שיתוף פעולה שהחל במהלך שנת 2023 עוד לפני תחילת הלחימה, ובמסגרתו גובש פתרון הובלה בנתיב "הגשר היבשתי" בין נמלי איחוד האמירויות לבין נמלי ישראל ומהם לאירופה. נתיב "הגשר היבשתי" מיישם את "הסכמי אברהם" ואת חזון "מזרח תיכון חדש" באמצעות שיתופי פעולה אסטרטגיים, שיתוף נסיעות במדינות המפרץ ובישראל, חיבור דו-כיווני בין המזרח למערב וקיצור זמני ההובלה. פלטפורמת טראקנט מסייעת לגורמים המובילים סחורות בנתיב זה באמצעות שירות דיגיטציה מלאה, חישובים ועדכוני זמני הגעה ETA ומערכת ההתאמות.

בסוף שנת 2024 חתמה החברה הסכם מסגרת עם חברה ישראלית על הובלות באמצעות הפלטפורמה לתקופה של שנה בסכום מוערך של 1.125 מיליון דולר. בהתאם להסכם כל אחד מהצדדים רשאי לבטלו בהודעה מראש.

## טראקנט אנטרפרייז בע"מ

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

### באור 1 - כללי (המשך):

2) במסגרת מאמציה להרחבת השימוש בפלטפורמת טראקנט התקשרה החברה ביום ה 17 לדצמבר, 2024 בהסכם לרכישת 100% מהון המניות המונפק של חברת הלוגיסטיקה - מובילי נ.ו.ע. בכפוף להשלמת ביצוע ההסכם, בכונת החברה להפעיל את חברת הלוגיסטיקה באמצעות פלטפורמת טראקנט על מנת להופכה לחברה הלוגיסטית הדיגיטאלית הראשונה בישראל, במתכונת UBER FREIGHT. סגירת העסקה מותנת בהתקיים מספר תנאים מתלים, אשר נכון ליום פרסום דוח זה טרם התקיימו.

3) ב-29 לדצמבר, 2024 קיבלה החברה, מעירית אילת הזמנה לביצוע פיילוט בפלטפורמה הדיגיטלית של טראקנט. לטובת פיקוח ואכיפה על פיני פסולת בניין בתחומי העיר איילת. נכון למועד פרסום דוח זה, החברה החלה את תהליך האינטגרציה בין המערכות. העיריה בוחנת את האופציה להרחיב את הפיילוט ממסגרת של 110 אלפי טון לכ 800 אלפי טון באמצעות חיבור המערכת למוקד "רואה" של העיריה.

לדעת ההנהלה והדירקטוריון של הקבוצה, אין במקורותיה השוטפים כדי לכסות התחייבויות קיימות וכן הוצאות עתידיות לצורך פעילותה השוטפת. המשך פעילותה של הקבוצה תלוי בהשגת מקורות מימון נוספים הכוללים חתימה על הסכמים עם לקוחות אסטרטגיים ו/או גיוס הון ממשקיעים פרטיים ו/או מוסדיים או מהציבור. אין ודאות כי ביכולתה של הקבוצה לגייס מקורות מימון נוספים כאמור לעיל.

להערכת הנהלת הקבוצה והדירקטוריון גורמים אלה, מעוררים ספקות משמעותיים בדבר המשך קיומה של הקבוצה כעסק ח. הדוחות הכספיים המאוחדים אינם כוללים התאמות לגבי ערכי הנכסים וההתחייבויות וסיווגם שיתכן ותהיינה דרושות אילו הקבוצה לא תוכל להמשיך ולפעול כעסק ח.

### ג. השפעות האינפלציה ועליית שיעור הריבית

העלייה בשיעורי האינפלציה במהלך השנים האחרונות במדינות שונות ברחבי העולם הביאה את הבנקים המרכזיים לפעול לריסון מוניטרי משמעותי כך ששיעורי הריבית עלו ברוב כלכלות העולם. אין לעלייה בשיעור האינפלציה ולעליית הריבית השפעה מהותית על פעילות הקבוצה.

### ד. השלכות מלחמת חרבות ברזל

מלחמת "חרבות ברזל", אשר פרצה ב-7 באוקטובר 2023, גרמה לעיכוב או דחייה בהוצאה לפועל של הסכמים או מזכרי הבנות, שנחתמו בין החברה לבין לקוחות פוטנציאליים שונים בישראל ובחו"ל, מרביתם לשם בדיקות כדאיות השימוש ברכיב הקטליטי - Trucknet Smart – Catalyst, המשווק על ידי החברה. בין לקוחות פוטנציאליים אלה נמנים צה"ל, חברות האוטובוסים אגד ודן, ולקוחות נוספים בארה"ב, צרפת ובחריין. בכונת החברה לפעול לחידוש המגעים עם לקוחות אלה לאחר סיום מצב הלחימה. כאמור בסעיף ב.1 לביאור זה המלחמה יצרה קשיים לוגיסטיים להובלת סחורות הן בתוך ישראל והן מחוץ לישראל. החברה פעלה על מנת לנצל את יתרונותיה בתחום וזאת על ידי פתיחת גשר יבשתי העוקף את התקפות החות'ים על אוניות במפרץ באב אל מנדב. בנוסף פתחה החברה יחד עם גורמים נוספים חמל לוגיסטי לטובת פתרון בחוסר נהגים שנוצר בעקבות גיוסם של נהגים רבים למילואים. כמו כן פעילות החמל הלוגיסטי הסתיימה ב אפריל 2024 ולא נוצרו הכנסות בגין פעילות זאת. החברה קיבלה מענקים בגין מלחמת חרבות ברזל בסך של כ 240 אלפי טון.

## טראקנט אנטרפרייז בע"מ

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית:

ה. הגדרות:  
בדוחות כספיים אלה:

- החברה - טראקנט אנטרפרייז בע"מ.
- הקבוצה - החברה והחברות הבנות.
- בעלי עניין ובעלי שליטה - כהגדרתם בחוק ניירות ערך תשכ"ח - 1968 והתקנות לפיו.
- צדדים קשורים - כהגדרתם בתקן חשבונאות בינלאומי 24 בדבר צדדים קשורים.

הדוחות הכספיים של הקבוצה לימים 31 בדצמבר 2024 ו- 2023 ולכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024, מציינים לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) שהם תקנים ופרשנויות אשר פורסמו על ידי המוסד הבינלאומי לתקינה בחשבונאות (International Accounting Standard Board (IASB) וכוללים את הגילוי הנוסף הנדרש לפי תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע - 2010. בהקשר להצגת דוחות כספיים אלה, יצוין כדלקמן:

1. עיקרי המדיניות החשבונאית, המתוארים להלן, יושמו באופן עקבי ביחס לכל התקופות המוצגות, אלא אם צוין אחרת.
2. עריכת דוחות כספיים בהתאם לתקני ה-IFRS, דורשת שימוש באומדנים חשבונאיים מסוימים מהותיים. כמו כן, היא מחייבת את הנהלת הקבוצה להפעיל שיקול דעת בתהליך יישום מדיניות החשבונאית של הקבוצה. בביאור 3 ניתן גילוי לתחומים בהם מעורבת מידה רבה של שיקול דעת או מורכבות, או תחומים בהם יש להנחות ולאומדנים השפעה מהותית על הדוחות הכספיים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מהותית מהאומדנים וההנחות ששימשו את הנהלת הקבוצה.
3. תקופת המחזור התפעולי של הקבוצה הינה 12 חודשים.
4. הקבוצה מנתחת את ההוצאות שהוכרו ברווח או הפסד לפי שיטת סיווג המבוססת על מאפיין הפעילות של ההוצאות.

### א. מטבע הפעילות ומטבע ההצגה

מטבע הפעילות וההצגה של הדוחות הכספיים הינו ש"ח. מטבע הפעילות הינו המטבע של הסביבה הכלכלית העיקרית שבה פועלת החברה. עסקות במטבע השונה ממטבע הפעילות (להלן - מטבע חוץ) מתורגמות למטבע הפעילות באמצעות שימוש בשערי החליפין שבתוקף למועדי העסקות. הפרשי שער, הנובעים מיישוב עסקות כאמור ומתרגום נכסים והתחייבויות כספיים הנקובים במטבע חוץ לפי שערי החליפין לתום השנה, נזקפים לרווח או הפסד במסגרת "הכנסות (הוצאות) מימון". התוצאות והמצב הכספי של טראקנט אנטרפרייז רומניה, שמטבע הפעילות שלה שונה ממטבע ההצגה, מתורגמים למטבע ההצגה כדלקמן:

- נכסים והתחייבויות לכל דוח על מצב כספי מוצג מתורגמים לפי שער הסגירה במועד אותו דוח על המצב הכספי;
- הכנסות והוצאות לכל דוח רווח או הפסד מתורגמים לפי שערי החליפין הממוצעים לתקופה (אלא אם ממוצע זה אינו קירוב סביר של ההשפעה המצטברת של שערי החליפין במועדי העסקות. במקרה כזה מתורגמות ההכנסות וההוצאות לפי שער החליפין במועדי העסקות);
- כל הפרשי השער הנוצרים מוכרים במסגרת רווח כולל אחר.



## טראקנט אנטרפרייז בע"מ

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

### באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

#### ב. הכרה בהכנסות ממתן שירותים

הקבוצה מפיקה את הכנסותיה ממתן שירותי תוכנה על גבי הפלטפורמה של החברה בענן (פלטפורמת טראקנט) וכן ממתן שירותי הובלה. הכנסות ממתן שירותי תוכנה באמצעות פלטפורמת טראקנט: החברה מספקת ללקוחותיה שירותי תוכנה באמצעות פלטפורמת טראקנט לאוטומיזציה (מיטוב) של תובלה יבשתית ושרשרת האספקה עבור חברות לוגיסטיקה והובלה המנהלות ציי רכב כבד או לחברות/מפעלים הצורכים שירותי קבלני משנה לשינוי המטענים. הכנסות משירותי פלטפורמת טראקנט מוכרות על פני תקופת השירותים מכיוון שהלקוח מקבל וצורך בו זמנית את ההטבות המסופקות על ידי ביצועי החברה. בחוזים בהם מספקת החברה שירותי תיווך הובלת מטענים לשולחים הרשומים בפלטפורמת טראקנט לבין חברות הובלה, ההכנסה מוכרת בנקודת הזמן בה בוצעה "התאמה חכמה" בין מקום פנוי להובלה במשאית לבין מטענים זמינים להובלה. הכנסות ממתן שירותי הובלה:

החברה מספקת שירותי הובלת סחורות אשר ניתנים על פני תקופה ממוצעת של שלושה שבועות. הכנסות משירותי הובלה מוכרות על פני תקופת השירותים מכיוון שהלקוח מקבל וצורך בו זמנית את ההטבות המסופקות על ידי ביצועי החברה. נכסים והתחייבויות בגין חוזים עם לקוחות: החברה גובה תשלום מלקוחותיה בהתאם לתנאי התשלום שסוכמו בהסכמים ספציפיים, כאשר התשלומים יכולים להיות טרום תקופת מתן השירות או לאחר תקופת מתן השירות. תמורות מלקוחות עבור שירותים שטרם סופקו על ידי הקבוצה מוכרות כ"התחייבות בגין חוזה". עם אספקת השירות, יתרת ההתחייבות בגין חוזה נגרעת כנגד הכנסה. "לקוחות" מוכרת כאשר הזכאות לקבלת התמורה אינה מותנית, אלא בחלוף הזמן עד שיגיע מועד פירעונה של תמורה זו.

#### ג. מענקים ממשלתיים

מענקים המתקבלים מהרשות לחדשנות במשרד התעשייה והכלכלה (לשעבר לשכת המדען הראשי) כהשתתפות במחקר ופיתוח שמבוצע על ידי החברה (להלן - מענקי מדען) נכנסים לגדר "הלוואות הניתנות למחילה" כאמור בתקן חשבונאות בינלאומי 20 "הטיפול החשבונאי במענקים ממשלתיים וגילוי לגבי סיוע ממשלתי" (להלן - IAS 20). התחייבויות בגין מענקי מדען מוכרות ונמדדות בהתאם ל-IFRS 9. אם במועד התגבשות הזכאות לקבלת מענק מדען (להלן - מועד הזכאות) מגיעה הנהלת החברה למסקנה שלא קיים ביטחון סביר (reasonable assurance) שמענק המדען שהתגבשה הזכאות לקבלתו (להלן - המענק שהתקבל) לא יוחזר, מכירה החברה באותו מועד בהתחייבות פיננסית המטופלת בהתאם להוראות המפורטות ב-IFRS 9 לגבי התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת. הפער בין מענק המדען שהתקבל לבין שוויה ההוגן של ההתחייבות הפיננסית האמורה במועד ההכרה בה לראשונה מטופל כמענק ממשלתי, אשר נזקק לרווח או הפסד כהקטנה של הוצאות מחקר ופיתוח. במקרה בו במועד הזכאות מגיעה הנהלת החברה למסקנה שקיים ביטחון סביר שמענק המדען שהתקבל לא יוחזר, נזקק המענק, באותו מועד, לרווח או הפסד כהקטנה של הוצאות מחקר ופיתוח.

#### ד. מסים על ההכנסה

##### מסים נדחים

מסים נדחים מחושבים בגין הפרשים זמניים בין הסכומים הנכללים בדוחות הכספיים לבין הסכומים המובאים בחשבון לצורכי מס. יתרות המסים הנדחים מחושבות לפי שיעור המס הצפוי לחול כאשר הנכס ימומש או ההתחייבות תסולק, בהתבסס על חוקי המס שחוקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה עד לתאריך הדיווח.

## טראקנט אנטרפרייז בע"מ

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

### באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

בכל תאריך דיווח נכסי מסים נדחים, ככל וישנם, נבחנים בהתאם לצפי ניצולם. הפסדים מועברים והפרשים זמניים ניתנים לניכוי בגינם לא הוכרו נכסי מסים נדחים נבחנים בכל תאריך דיווח ומוכר בגינם נכס מס נדחה מתאים אם צפוי שינוצלו. ראה באור 13.

#### ה. חכירות

במועד ההכרה לראשונה, מכירה הקבוצה בהתחייבות בגין חכירה הנמדדת על פי הערך הנוכחי של תשלומי החכירה העתידיים הקבועים בתקופת החכירה, אשר כוללים, בין היתר, תשלומים שישולמו בתקופה אשר מכוסה על ידי אופציה להאריך את החכירה אם ודאי באופן סביר שהקבוצה תממש את האופציה, וכן תשלומים שישולמו בתקופה המכוסה על ידי אופציה לבטל את החכירה, אם ודאי באופן סביר שהקבוצה לא תממש את האופציה. במקביל, מכירה הקבוצה בנכס זכות שימוש בגובה ההתחייבות בגין חכירה, מותאם בגין תשלומי חכירה כלשהם שבוצעו במועד התחילה או לפני בניכוי תמריצי חכירה כלשהם שהתקבלו, ובתוספת עלויות ישירות ראשוניות כלשהן שהתהוו לקבוצה. עבור חוזי חכירה הכוללים רכיבים שאינם רכיבי חכירה, כגון שירותי תחזוקה, הקשורים לרכיב החכירה, ומגולמים בחיוב של המחכיר, בחרה הקבוצה שלא להפריד בין הרכיבים, ובמקום זאת לטפל, כרכיב חכירה יחיד (ראה באור 7)

#### ו. רכוש קבוע

פריטי הרכוש קבוע נמדדים במודל העלות. פריטי הרכוש הקבוע מוצגים לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות, בניכוי פחת שנצבר, ואינם כוללים הוצאות תחזוקה שוטפת. העלות כוללת חלקי חילוף וציוד עזר המשמשים את הרכוש הקבוע. נכס מופחת החל מהמועד בו הוא זמין לשימוש כלומר, כאשר הוא הגיע למיקום ולמצב הדרושים על מנת שיוכל לפעול באופן שאליו התכוונה ההנהלה. הפחת מחושב בשיעורים שנתיים שווים על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בנכס, כדלקמן:

בעיקר %	%	
7	7-20	ריהוט וציוד משרדי
33	33	מחשבים וציוד היקפי
	ראה להלן	שיפורים במושכר

שיפורים במושכר מופחתים לפי שיטת הקו הישר על פני תקופת השכירות (לרבות תקופת האופציה להארכה שבידי הקבוצה שבכוונתה לממשה) או בהתאם לתקופת החיים השימושיים של השיפור, לפי הקצר שבהם.

#### ז. עלויות מחקר ופיתוח

הוצאות בגין מחקר מוכרות כהוצאה בעת התהוותן. הוצאות בגין פיתוח, אשר אינן עומדות בקריטריונים להכרה בנכס בלתי מוחשי לפי תקן חשבונאות בינלאומי 38 נכסים בלתי מוחשיים (IAS 38) מוכרות כהוצאה בעת התהוותן. עלויות פיתוח שהוכרו בעבר כהוצאה אינן מוכרות כנכס בלתי מוחשי בתקופה מאוחרת יותר. למידע לגבי שיקול דעת מהותי שהפעילה הקבוצה בקביעה כי לא מתקיימים התנאים להיוון עלויות פיתוח בקשר עם פרויקטים מסוימים, ראו ביאור 3א.

## טראקנט אנטרפרייז בע"מ

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

### ח. התחייבויות פיננסיות

התחייבויותיה הפיננסיות של החברה נמדדות בעלות מופחתת. החברה מודדת את כל התחייבויות פיננסיות לפי העלות המופחתת תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית.

### ט. עסקאות תשלום מבוסס מניות

עובדים של החברה זכאים להטבות בדרך של תשלום מבוסס מניות המסולקות במכשירים הוניים.

עלות העסקאות עם עובדים המסולקות במכשירים הוניים נמדדת לפי השווי ההוגן של המכשירים הוניים במועד ההענקה. השווי ההוגן נקבע באמצעות שימוש במודל תמחור בינומי. ההוצאה המצטברת המוכרת משקפת את מידת חלוף תקופת ההבשלה ואת האומדן הטוב ביותר של החברה לגבי מספר המכשירים הוניים שיבשילו בסופו של דבר. (ראה באור 13 לדוחות אלה).

### י. הפסד בסיסי ומדולל למניה

חישוב הפסד הבסיסי למניה מבוסס ככלל על הפסד המיוחס לבעלי המניות הרגילות של החברה, מחולק בממוצע המשוקלל של מספר המניות הרגילות הקיימות במחזור במהלך התקופה.

בחישוב הפסד המדולל למניה מתווסף לממוצע המניות הרגילות, ששימש לחישוב הבסיסי, גם הממוצע המשוקלל של מספר המניות שיונפקו, בהנחה שכל המניות הפוטנציאליות המדוללות יומרו למניות. המניות הפוטנציאליות מובאות בחשבון כאמור רק כאשר השפעתן הינה מדללת (מגדילה את הפסד למניה).

## תקני IFRS Accounting Standards חדשים, תיקונים לתקני IFRS Accounting Standards ופרשנויות חדשות

**יא. תיקונים לתקני IFRS Accounting Standards קיימים אשר נכנסו לתוקף ומיושמים**  
תיקונים לתקני חשבונאות בינלאומי 1 הצגת דוחות כספיים, בנושא סיווג התחייבויות כשוטפות או כהתחייבויות לא שוטפות ובנושא התחייבויות לא שוטפות עם אמות מידה פיננסיות (להלן בסעיף זה - התיקונים ל-1 IAS)

התיקונים ל-1 IAS מבהירים את ההנחיות בנוגע לסיווג התחייבויות כשוטפות או לא שוטפות בדוח על המצב הכספי. התיקונים מבהירים, בין היתר כי:

(1) התחייבות תסווג כהתחייבות לא שוטפת אם לישות קיימת זכות ממשית, בתום תקופת הדיווח, לדחות את סילוק ההתחייבות למשך לפחות 12 חודשים לאחר תום תקופת הדיווח.

(2) הזכות לדחות סילוק של התחייבות בגין הסכם הלוואה למשך לפחות 12 חודשים לאחר תום תקופת הדיווח כפופה לעיתים לעמידת הישות בתנאים שנקבעו בהסכם הלוואה (להלן - אמות מידה פיננסיות). סיווג התחייבות בגין הסכם הלוואה כאמור כהתחייבות שוטפת או כהתחייבות לא שוטפת ייקבע רק על בסיס אמות המידה הפיננסיות אשר בהן נדרשת הישות לעמוד במועד תום תקופת הדיווח או לפניו. אמות מידה פיננסיות בהן נדרשת הישות לעמוד לאחר תום תקופת הדיווח לא יובאו בחשבון בקביעה זו.

(3) ככל שהתחייבות בגין הסכם הלוואה לגביה נדרשת הישות לעמוד באמות מידה פיננסיות בתוך 12 חודשים לאחר תקופת הדיווח סווגה כהתחייבות לא שוטפת, יובא גילויי בביאורים המאפשר למשתמשים בדוחות הכספיים להבין את הסיכון שההתחייבות עשויה לעמוד לפירעון במהלך 12 החודשים לאחר תום תקופת הדיווח. בכלל זה, יובא גילויי לגבי מהות התנאים בהן נדרשת הישות לעמוד, מועד הבחינה שלהם, הערך בספרים של ההתחייבויות הקשורות וכן עובדות ונסיבות המצביעות על כך שהישות עשויה להתקשות לעמוד בתנאים אלה. גילויי זה עשוי להתייחס לפעולות מסוימות בהן נקטה הישות על מנת למנוע הפרה.

**טראקנט אנטרפרייז בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):**

- (4) פוטנציאלית של התנאים וכן את העובדה שהישות לא מצייתת לתנאים בהתבסס על הנסיבות הקיימות בתום תקופת הדיווח.
- (5) כוונת הישות בנוגע למימוש זכות קיימת לדחות את סילוק ההתחייבות למשך לפחות 12 חודשים לאחר תום תקופת הדיווח אינה רלוונטית לצורך סיווג ההתחייבות.
- (6) סילוק של התחייבות יכול שיעשה בדרך של העברת מזומן, משאבים כלכליים אחרים או מכשירים הוניים של הישות. סיווג התחייבות כהתחייבות שוטפת או כהתחייבות לא שוטפת לא יושפע מזכות הקיימת לצד האחר לדרוש את סילוק ההתחייבות על ידי העברת מכשירים הוניים של הישות, אם זכות זו סווגה על ידי הישות במסגרת ההון.
- בהתאם להוראות התיקונים ל-1 IAS, התיקונים יושמו על ידי הקבוצה לתקופת דיווח שנתית המתחילות ביום 1 בינואר 2024, בדרך של יישום למפרע. ליישום לראשונה של התיקונים ל-1 IAS לא הייתה השפעה מהותית על הדוחות המאוחדים של הקבוצה.

**יב. תקני IFRS ACCOUNTING STANDARDS חדשים ותיקונים לתקני IFRS ACCOUNTING STANDARDS קיימים אשר עדיין אינם בתוקף מחייב ואשר הקבוצה לא בחרה ביישומם המוקדם:**

1. תקן דיווח כספי בינלאומי 18 הצגה וגילוי בדוחות כספיים (להלן - IFRS 18)

IFRS 18 מחליף את תקן חשבונאות בינלאומי 1 הצגת דוחות כספיים (להלן - IAS 1), כאשר דרישות רבות של IAS 1 הועברו ל-IFRS 18, כמו גם למספר תקני IFRS Accounting Standards נוספים. IFRS 18 נועד לשפר את אופן העברת המידע על ידי ישויות למשקיעים באמצעות דוחותיהן הכספיים, ובפרט להגביר את השקיפות וההשוואתיות בין ישויות, תוך התמקדות במידע על ביצועים כספיים בדוח רווח או הפסד. כמו כן, IFRS 18 מלווה בתיקונים לתקני IFRS Accounting Standards אחרים ביניהם תקן חשבונאות בינלאומי 7 דוח על תזרימי מזומנים (IAS 7) (המשמעותי ביניהם בנוגע לסיווג תזרימי מזומנים מריבית ודיבידנדים), תקן חשבונאות בינלאומי 33 רווח למניה (IAS 33), ותקן חשבונאות בינלאומי 34 דיווח כספי לתקופות ביניים (IAS 34).

**העקרונות העיקריים החדשים לפי IFRS 18 מתייחסים לתחומים הבאים:**

מבנה דוח רווח או הפסד - בהתאם ל-IFRS 18, פריטים בדוח רווח או הפסד יסווגו לאחת מ-5 קטגוריות:  
תפעולית, השקעה, מימון, מיסים על הכנסה ופעילויות מופסקות. IFRS 18 מספק הנחיות לסיווג הפריטים בין קטגוריות אלה. בנוסף, לפי IFRS 18 ישויות תדרשנה להציג בדוח רווח או הפסד סיכומי משנה מסויימים, וביניהם רווח תפעולי.

(א) גילוי בדוחות הכספיים על "מדדי ביצוע המוגדרים על ידי ההנהלה" (MPMs) - ככלל, MPMs הם סיכומי משנה של הכנסות והוצאות המפורסמים לציבור במטרה להעביר את תפיסת ההנהלה על הביצועים הכספיים של הישות בכללותה.

(ב) עקרונות לקיבוץ ופיצול מידע בדוחות הכספיים הראשיים או בביאורים.

במסגרת הוראות המעבר, IFRS 18 דורש כי בדוח השנתי לשנת היישום הראשונה של התקן, ישות תציג התאמה לכל סעיף בדוח רווח או הפסד עבור שנת ההשוואה שקודמת לשנת אימוץ התקן, בין הסכומים שיוצגו מחדש בהתאם ל-IFRS 18 לבין הסכומים שהוצגו במקור תוך יישום IAS 1. התאמה דומה נדרשת גם בדוחות כספיים ביניים בשנת היישום לראשונה עבור תקופת ההשוואה השוטפת והמצטברת בשנה שקודמת לשנת אימוץ התקן.

## טראקנט אנטרפרייז בע"מ

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

### באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

בהתאם להוראות IFRS 18, התקן יישם על ידי הקבוצה, לתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2027. בדרך של יישום למפרע הקבוצה בוחנת את ההשפעה של יישום IFRS 18 על הדוחות המאוחדים שלה אך בשלב זה השפעת האימוץ לראשונה עדיין אינה ניתנת לאמידה באופן סביר הקבוצה בוחנת את ההשלכות של יישום IFRS 18 על דוחותיה המאוחדים

### באור 3 – אומדנים ושיקולי דעת חשבונאים מהותיים

אומדנים ושיקולי דעת, נבחנים באופן מתמיד, ומבוססים על ניסיון העבר ועל גורמים נוספים, לרבות ציפיות ביחס לאירועים עתידיים, שנחשבות לסבירות, לאור הנסיבות הקיימות.

בעת הכנת הדוחות הכספיים, נדרשת ההנהלה להסתייע באומדנים, והנחות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות. בגיבוש האומדנים החשבונאיים הנהלת החברה מתבססת על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים והנחות סבירות, בהתאם לנסיבות. שינויים באומדנים החשבונאיים נזקפים בתקופה בה נעשה שינוי האומדן.

הקבוצה מגבשת אומדנים והנחות בנוגע לעתיד. מעצם טבעם, נדיר שהאומדנים החשבונאיים המתקבלים יהיו זהים לתוצאות המתייחסות בפועל. האומדנים וההנחות, שבגינם ישנו סיכון משמעותי לביצוע התאמות מהותיות בערכם בספרים של נכסים והתחייבויות במהלך שנת הכספים הבאה, להלן ההנחות העיקריות שנעשו בדוחות הכספיים בקשר לאי הודאות לתאריך הדיווח ואומדנים קריטיים שחושבו על ידי הקבוצה ואשר שינוי מהותי באומדנים ובהנחות עשוי לשנות את ערכם של נכסים והתחייבויות בדוחות הכספיים בשנה העוקבת:

#### א. שיקולי דעת משמעותיים

##### עלויות פיתוח

להערכת החברה, בכל התקופות המדווחות לא התקיימו התנאים להכרה בעלויות פיתוח עצמי כנכס בלתי מוחשי, בין היתר, לאור העובדה כי בטרם סיימה החברה את פיתוח התוכנה בתצורתה הנוכחית, לא הייתה וודאות מספיקה לזרימת הטבות כלכליות מהפיתוח ולא הייתה וודאות כי הפיתוח יוביל למוצר מוגמר טכנולוגית אשר יהיה זמין לשימוש או למכירה. לפיכך כל עלויות הפיתוח נזקפות לרווח או הפסד.

##### מיסים נדחים

בהתבסס על שיקול הדעת של ההנהלה, החברה לא יצרה נכסי מיסים נדחים בגין הפסדים נצברים לצרכי מס, מכיוון שלא צפוי שהחברה תוכל לנצל את ההפסדים האלה בעתיד הנראה לעין כנגד הכנסה החייבת במס.

### ב. אומדנים והנחות חשבונאיים מהותיים

#### מענקים מרשות החדשנות

מענקים ממשלתיים שהתקבלו מרשות החדשנות במשרד התעשייה, המסחר והתעסוקה מוכרים כהתחייבות אם צפויות הטבות כלכליות כתוצאה מפעילות המחקר והפיתוח שיביאו למכירות המזכות את המדינה בתמלוגים. קיימת אי וודאות לגבי אומדן תזרימי המזומנים העתידיים ששימש לקביעת סכום ההתחייבות. בדוחות המאוחדים של הקבוצה לימים 31 בדצמבר 2024 ו-31 בדצמבר 2023 נכללה התחייבות בגין המענקים שיוחזרו. הערך הנוכחי של ההתחייבות חושב בהתבסס על תחזיות ההנהלה לגבי המכירות המצרפיות עד לתום החזר המענקים ובהתאם לכך סכומי התמלוגים שישולמו בעתיד, תוך שימוש בשיעור היוון של 20% ו-25% בשנים 2024 ו-2023 בהתאמה.

## טראקנט אנטרפרייז בע"מ

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

### באור 4 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים פיננסיים:

#### ניהול סיכונים פיננסיים:

##### א. גורמי סיכון פיננסיים

פעילויות הקבוצה חושפות אותה למגוון סיכונים פיננסיים: סיכונים שוק (לרבות סיכונים מטבע, סיכון שווי הוגן בגין שיעור ריבית, סיכון תזרימי מזומנים בגין שיעור ריבית וסיכון מחיר אחר), סיכונים אשראי וסיכון נזילות. תוכניתה הכוללת של הקבוצה לניהול סיכונים מתמקדת בכך כי לא ניתן לצפות את התנהגות השווקים הפיננסיים ושואפת למזער השפעות שליליות אפשריות על ביצועיה הכספיים של הקבוצה.

ניהול הסיכונים מתבצע על ידי מחלקת הכספים של הקבוצה בהתאם למדיניות המאושרת על-ידי הדירקטוריון. מחלקת הכספים של הקבוצה מזהה, מעריכה ומגדרת את הסיכונים הפיננסיים תוך שיתוף פעולה צמוד עם יחידות התפעוליות של הקבוצה. הדירקטוריון מספק עקרונות כתובים לניהול הכולל של הסיכונים, כמו גם מדיניות כתובה המטפלת בתחומים ספציפיים, כגון סיכונים בגין שערי חליפין, סיכונים שיעור ריבית, סיכונים אשראי.

##### ב. סיכונים שוק:

###### (1) סיכון שער חליפין

פעילות הקבוצה היא בינלאומית והיא חשופה לסיכונים שער חליפין הנובעים מחשיפות למטבעות שונים, בעיקר לדולר של ארה"ב וליורו. סיכון שער חליפין נובע מעסקות מסחריות עתידיות, נכסים או התחייבויות הנקובים במטבע חוץ

###### (2) סיכון נזילות

תחזית תזרימי המזומנים מבוצעת על ידי אגף הכספים של הקבוצה הן ברמת הישויות השונות בקבוצה והן במאוחד. אגף הכספים של הקבוצה בוחן תחזיות שוטפות של דרישות נזילות בקבוצה כדי לוודא שקיימים די מזומנים לצרכים התפעוליים.

הטבלה שלהלן מציגה ניתוח של התחייבויות הפיננסיות של הקבוצה שאינן נגזרות כשהן מסווגות לקבוצות על פי התקופה הנותרת למועד פירעון החוזי נכון לתאריך הדוח על המצב הכספי.

##### ג. נכסים פיננסיים:

31 בדצמבר	
2023	2024
אלפי ש"ח	
46	271
33	68
164	297
243	636

**נכסים פיננסיים בעלות מופחתת:**  
מזומנים ושווי מזומנים ופיקדון משועבד  
לקוחות  
חייבים ויתרות חובה  
סה"כ נכסים פיננסיים שוטפים בעלות מופחתת

## טראקנט אנטרפרייז בע"מ

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

באור 4 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים פיננסיים (המשך):

### ד. התחייבויות פיננסיות:

		התחייבויות פיננסיות בעלות מופחתת:
3,293	3,548	התחייבות בגין מענקים ממשלתיים
315	50	התחייבות בגין חכירה
2,082	3,332	התחייבויות פיננסיות אחרות בעלות מופחתת (ספקים, התחייבויות בגין עובדים, הוצאות לשלם):
2,444	3,267	סך התחייבויות פיננסיות שוטפות:
3,247	3,187	סך התחייבויות פיננסיות לא שוטפות:

### ה. הלוואות לזמן קצר

ביום 3.1.2024 התקשרה החברה בהסכם לקבלת הלוואת גישור בסך של 700 אלפי ש"ח ("ההלוואה"), אשר שימשה לצורך התפעול השוטף של החברה. על פי תנאי ההסכם

ההלוואה הייתה מיועדת לפרעון עד ליולי 2024, ונושאת ריבית שנתית בשיעור של ריבית הפריים+3%.

במהלך התקופה מיולי 2024 עד אוקטובר 2024 התקשרה החברה עם המלווים במספר תוספות להסכם על פיהן נדחה מועד פירעון ההלוואה והיא נפרעה במלואה ביום 11.12.2024. בגין תקופות הדחייה שילמה החברה למלווים ריבית בשיעור של פריים+9%, ללא שינוי ביתר תנאי ההלוואה.

### ו. הלוואות המירות

ביום 2.12.2024 התקשרה החברה בהסכם הלוואה המירה עם משקיע על פיו העמיד המשקיע לחברה הלוואה בסך של 1,200 אלפי ש"ח, נושאת ריבית שנתית בשיעור של 10% וניתנת להמרה (קרן וריבית) לעד 1,152,000 מניות רגילות של החברה. ביום 25.12.2024 המיר המשקיע את מלוא סכום קרן ההלוואה וכן סכום הריבית בגין ההלוואה לשנה הראשונה, בסך כולל של 1,320,000 ש"ח, ל-1,056,000 מניות של החברה.

### יעדי ההנהלה בדבר ניהול סיכונים פיננסיים

עיקרי ההתחייבויות הפיננסיות של הקבוצה, מורכבות מהתחייבות בגין חכירה והתחייבות למדען, ספקים וזכאים אחרים. התחייבויות פיננסיות אלה מיועדת בעיקר לממן את פעילות הקבוצה. הנכסים העיקריים של הקבוצה כוללים לקוחות, חייבים ויתרות חובה, מזומנים ושווה מזומנים ופקדון מוגבל אשר נובעים ישירות מפעילותה של הקבוצה.

הקבוצה חשופה לסיכון שוק וסיכון נזילות. ההנהלה הבכירה של הקבוצה מפקחת על ניהול סיכונים אלו.

**טראקנט אנטרפרייז בע"מ**

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

**באור 4 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים פיננסיים (המשך):**

הטבלה שלהלן מציגה את זמני הפירעון של ההתחייבויות הפיננסיות של הקבוצה על פי התנאים החוזיים בסכומים לא מהוונים (כולל תשלומי ריבית):

**ליום 31 בדצמבר 2024:**

סה"כ	עד 5 שנים ומעלה	4-מ-שנים	3-מ-שנים	משנתיים	משנה	עד שנה	
		עד 5 שנים	עד 4 שנים	עד 3 שנים	עד שנתיים		
אלפי ש"ח							
270	-	-	-	-	-	270	התחייבות לספקים ולנותני שרותים
3,062	-	-	-	-	-	3,062	זכאים ויתרות זכות
50	-	-	-	-	9	41	התחייבות בגין חכירה
3,547	1,756	492	326	307	296	370	התחייבות בגין מענקים ממשלתיים
<u>6,929</u>	<u>1,756</u>	<u>492</u>	<u>326</u>	<u>307</u>	<u>301</u>	<u>3,743</u>	

**ליום 31 בדצמבר 2023:**

סה"כ	עד 5 שנים ומעלה	4-מ-שנים	3-מ-שנים	משנתיים	משנה	עד שנה	
		עד 5 שנים	עד 4 שנים	עד 3 שנים	עד שנתיים		
אלפי ש"ח							
250	-	-	-	-	-	250	התחייבות לספקים ולנותני שרותים
2,315	-	-	-	-	-	2,315	זכאים ויתרות זכות
333	-	-	-	9	102	222	התחייבות בגין חכירה
5,680	2,057	1,729	1,104	585	177	28	התחייבות בגין מענקים ממשלתיים
<u>8,578</u>	<u>2,057</u>	<u>1,729</u>	<u>1,104</u>	<u>594</u>	<u>279</u>	<u>2,815</u>	

היתרה בדוחות הכספיים של מזומנים ושווי מזומנים, פקדונות משועבדים, חייבים ויתרות חובה, זכאים ויתרות זכות, התחייבות לספקים ונותני השירות תואמת או קרובה לשווי ההוגן שלהם.

**באור 5 - חייבים ויתרות חובה:**

ליום 31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח		
37	148	מוסדות
92	89	הוצאות מראש
13	13	פקדון שכר דירה
15	-	הלוואות לעובדים
11	11	צדדים קשורים
70	-	הכנסות לקבל
31	138	חייבים ויתרות חובה אחרים
<u>269</u>	<u>399</u>	



**טראקנט אנטרפרייז בע"מ**  
 באורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

**באור 6 - רכוש קבוע:**

ההרכב והתנועה:

סה"כ	שיפורים במושכר	ריהוט וציוד	מחשבים, וציוד היקפי	עלות
813	290	211	312	יתרה ליום 1 בינואר 2023
4	-	-	4	תוספות במשך השנה
-	-	-	-	גריעות במשך השנה
817	290	211	316	יתרה ליום 31 בדצמבר 2023
-	-	-	-	תוספות במשך השנה
-	-	-	-	גריעות במשך השנה
817	290	211	316	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

**באור 6 - רכוש קבוע (המשך):**

סה"כ	שיפורים במושכר	ריהוט וציוד	מחשבים, וציוד היקפי	פחת שנצבר
401	107	41	253	יתרה ליום 1 בינואר 2023
130	76	21	33	תוספות במשך השנה
-	-	-	-	גריעות במשך השנה
531	183	62	286	יתרה ליום 31 בדצמבר 2023
118	76	19	23	תוספות במשך השנה
-	-	-	-	גריעות במשך השנה
649	259	81	308	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
168	31	130	7	<b>יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2024</b>
285	107	148	30	<b>יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2023</b>

**הרוב המוחלט של נכסי הקבוצה נמצאים בישראל.**

**באור 7 - חכירות:**

לחברה הסכמי חכירה הכוללים חכירות של מבנים ורכבים, אשר משמשים לצורך קיום הפעילות השוטפת של הקבוצה.

הסכמי החכירות של המבנים הינם לתקופה הנעה בין 3.5-4 שנים, בעוד הסכמי החכירות של רכבים הינם לתקופה של 3 שנים.

לחברה הסכמי חכירה הכוללים אופציות הארכה. אופציה זו מקנה לחברה גמישות בניהול עסקאות החכירה והתאמה לצרכים העסקיים של הקבוצה.

הקבוצה מפעילה שיקול דעת משמעותי בבחינה האם ודאי באופן סביר כי אופציות הארכה ימומשו.

**טראקנט אנטרפרייז בע"מ**

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

באור 7 - חכירות (המשך):

**א. פירוטים בדבר עסקאות חכירה:**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			הוצאות ריבית בגין התחייבויות חכירה תזרים שלילי בגין חכירות
2022	2023	2024	
אלפי ש"ח			
47	36	14	
211	218	114	

**ב.** החברה לא מימשה בשנת הדוח אופציה להארכת שכירות אחד המשרדים. בהתאם לכך עודכנו הנכס וההתחייבות.

**ג. נכס זכות שימוש**

נכסי זכות שימוש	
	<b>עלות</b>
693	יתרה ליום 1 בינואר 2023
56	תוספות במשך השנה
(46)	גריעות במשך השנה
703	יתרה ליום 31 בדצמבר 2023
-	תוספות במשך השנה
(503)	גריעות במשך השנה
200	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
	<b>פחת שנצבר</b>
286	יתרה ליום 1 בינואר 2023
193	תוספות במשך השנה
(47)	גריעות במשך השנה
432	יתרה ליום 31 בדצמבר 2023
100	תוספות במשך השנה
(378)	גריעות במשך השנה
154	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
46	<b>יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2024</b>
271	<b>יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2023</b>

**טראקנט אנטרפרייז בע"מ**

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

**באור 8 - השקעות בחברות מאוחדות:**

א. מידע נוסף בדבר חברות מאוחדות המוחזקות על ידי החברה:

שיעור ההחזקה במניות רגילות		מדינת התאגדות	
31 בדצמבר 2023	2024		
%			
100	100	צרפת	טראקנט צרפת (1)
100	100	רומניה	טראקנט רומניה (2)

(1) בחודש פברואר 2018 החברה הקימה את חברת טראקנט צרפת (להלן: "טראקנט צרפת") בבעלות מלאה של החברה. טראקנט צרפת נתנה שירותי שיווק ופיתוח עסקי לטכנולוגייה של החברה בצרפת

(2) בחודש אוגוסט, 2019 החברה הקימה את חברת טראקנט רומניה (להלן: "טראקנט רומניה") בבעלות מלאה של החברה. טראקנט רומניה נותנת שירותי שיווק ופיתוח עסקי לטכנולוגייה של החברה ברומניה.

**באור 9 - זכאים ויתרות זכות:**

ליום 31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח		
248	242	עובדים
110	139	הכנסות מראש ומקדמות מלקוחות
447	463	מוסדות בגין שכר
374	377	עתודה לחופשה והבראה
*589	1,313	הוצאות לשלם בגין שכר לבעלי עניין וצדדים קשורים
*545	528	הוצאות לשלם
2	-	זכאים אחרים
<u>2,315</u>	<u>3,062</u>	

\*מוין מחדש

**טראקנט אנטרפרייז בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

**באור 10 - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים:**

"בעל עניין" – כהגדרת מונח זה בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע – 2010.  
"צד קשור" – כהגדרת מונח זה ב IAS 24.  
אנשי המפתח בהנהלה של החברה (KEY MANAGEMENT PERSONNEL) הנכללים, יחד עם גורמים אחרים, בהגדרת "צדדים קשורים" האמורה ב-IAS 24 (כוללים את חברי הדירקטוריון, את חברי ההנהלה הבכירה ואת בני משפחתם).

**יתרות עם בעלי עניין וצדדים קשורים:**

ההרכב:

בעלי עניין, בעלי שליטה וצדדים קשורים (לרבות דירקטורים) אלפי ש"ח		אנשי מפתח ניהוליים אלפי ש"ח	
-	11	-	31 בדצמבר 2024
-	11	11	<b>נכסים שוטפים</b> חייבים ויתרות חובה
-	-	1,858	<b>התחייבויות שוטפות</b> זכאים ויתרות זכות
-	11	-	31 בדצמבר 2023
-	11	-	<b>נכסים שוטפים</b> חייבים ויתרות חובה
-	-	1,020	<b>התחייבויות שוטפות</b> זכאים ויתרות זכות

תגמול והטבות בגין אנשי מפתח ניהוליים ובעלי עניין המועסקים בחברה כוללת:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר						הטבות לז"ק
2022		2023		2024		
אלפי ש"ח	מס' אנשים	אלפי ש"ח	מס' אנשים	אלפי ש"ח	מס' אנשים	
2,904	4	1,804	4	1,723	2	שכר ורכיבי שכר בעלי עניין המועסקים בחברה
				130	1	אנשי מפתח שלא מועסקים בחברה
260	7	179	6	211	5	גמול דירקטורים (דירקטורים שאינם מועסקים בחברה)
318	7	88	7	26	3	תשלום מבוסס מניות לאנשי מפתח ניהוליים

## טראקנט אנטרפרייז בע"מ

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

### באור 10 - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך):

להלן פירוט בדבר התגמולים לבעלי עניין ונושאי משרה:

#### א. חנן פרידמן – מנכ"ל

ביום 22 בפברואר 2021 עודכן הסכם העסקתו של מר חנן פרידמן, מר פרידמן הינו מייסד החברה, מכהן כמנכ"ל החברה משנת 2016. בנוסף, מר פרידמן מכהן כדירקטור בחברה ומחזיק בכ- 15.74% מהון מניותיה. בהתאם להסכם העסקתו, זכאי מר פרידמן לשכר חודשי (ברוטו) בסך של כ- 70,000 ש"ח, כשסכום זה אינו צמוד למדד המחירים לצרכן, כאשר שיעור של 10% משכרו כאמור נחשב כגמול מיוחד בגין התחייבותו של מר פרידמן לאי תחרות עם החברה. כמו כן, מר פרידמן זכאי למשכורת חודשית נוספת (משכורת 13) בגין כל שנת עבודה מלאה.

כמו כן, זכאי מר פרידמן לזכויות סוציאליות ותנאים נלווים נוספים, ובין היתר, קרן השתלמות, חופשה שנתית של 24 ימים בשנה, דמי הבראה, ימי מחלה והחזר הוצאות נסיעה ולרכב שיעמוד לרשותו במסגרת תפקידו ולשימוש האישי או לחילופין עלויות אחזקת רכב בסך 13 אלפי ש"ח.

תקופת העסקתו של מר פרידמן ניתנת לסיום, על ידי שני הצדדים, בהודעה מוקדמת בכתב של 6 חודשים.

בשנים 2023-2024 הקטין מר פרידמן וולנטרית את תשלומי משכורתו בסך מצטבר של 844 אלפי ש"ח. בגין סכום זה נרשמה התחייבות בספרי החברה.

מענק שנתי משתנה מבוסס יעדים: החל מהשנה בה מכירות החברה תעלה על סכום של 3 מיליון אירו, מר פרידמן זכאי למענק משתנה שנתי בגין עמידה ביעדים בסך כולל של עד 700,000 ש"ח בשנה, כמפורט להלן:

מכירות – בגין עליה במכירות ביחס למכירות בשנה קודמת בשיעור העולה על 20% ובלבד שהמכירות עולות על סך 3.6 מיליון אירו ("רף המכירות"), יהא זכאי מר פרידמן למענק בסך של 15,000 ש"ח בגין כל גידול בשיעור של 1% מעל רף המכירות. תקרת המענק לעמידה בתנאי זה היא 150,000 ש"ח לשנה.

EBIDTA – בגין כל גידול בשיעור של 10% מרף ה-EBIDTA שנקבע בהסכם ההעסקה (מעל 4% בשנת 2021, מעל 5% בשנת 2022 ומעל 6% בשנת 2023), יהא זכאי מר פרידמן לסך של 50,000 ש"ח. תקרת המענק לעמידה בתנאי זה היא 200,000 ש"ח לשנה.

רווח נקי – בגין כל עליה בשיעור של 10% ברווח הנקי המהווה תשואה על ההון העצמי של החברה העולה על 10%, יהא זכאי מר פרידמן לסך של 40,000 ש"ח.

תקרת המענק לעמידה בתנאי זה הינה 250,000 ש"ח לשנה.

לפי שיקול דעתם של האורגנים המוסמכים בחברה, יעד נוסף (אחד או יותר) אשר ייקבע בכל שנה מראש על ידי האורגנים המוסמכים של החברה, לרבות אסיפה כללית (ככל שמר פרידמן יהיה בעל שליטה באותו מועד), במקרה של עמידה ביעד זה, יהא זכאי מר פרידמן ל-4 משכורות לשנה.

## טראקנט אנטרפרייז בע"מ

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

### באור 10 - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך):

#### מענק מיוחד

בנוסף למענק השנתי המפורט לעיל, בכל מקרה של הנפקה ראשונה לציבור של מניות החברה ו/או כל חברת אם, חברת בת או חברה קשורה שישנה ו/או שתהיה לחברה, בכל בורסה בארה"ב, אנגליה, גרמניה או צרפת, מר פרידמן יהיה זכאי ל: (1) מענק בסך 1 מיליון ש"ח, ו(2) אופציות של החברה המהוות כ-3% ממניות החברה על בסיס דילול מלא נכון למועד חתימת הסכם ההעסקה. הזכאות למענק תאושר על ידי האורגנים המוסמכים של החברה, לרבות אסיפה כללית (ככל שמר פרידמן יהיה בעל שליטה באותו מועד). כמו כן, ההקצאה תהיה כפופה לעמידה בדרישות תקנון והנחיות הבורסה.

#### תגמול הוני

מר פרידמן זכאי לקבל, ללא תמורה במזומן, אופציות של החברה המהוות כ-5% ממניות החברה על בסיס דילול מלא נכון למועד חתימת הסכם ההעסקה, כמפורט להלן: (א) המנה הראשונה של אופציות המהוות כ-3% ממניות החברה על בסיס דילול מלא נכון למועד חתימת הסכם ההעסקה, תבשיל בעת רישום של מניות החברה למסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב. מחיר המימוש של האופציות הנ"ל הוא 1 ש"ח למניה; ו-(ב) המנה השנייה של אופציות המהוות כ-2% ממניות החברה על בסיס דילול מלא נכון למועד חתימת הסכם ההעסקה, תבשיל במנות רבעוניות שוות על פני תקופה של 24 חודשים ממועד חתימת הסכם ההעסקה מחיר המימוש של האופציות הנ"ל הוא מחיר ההנפקה על פי התשקיף המוגש.

תקופת מימוש האופציות היא עד חלוף 5 שנים ממועד הבשלת המנה האחרונה של האופציות. במקרה בו יסתיים הסכם ההעסקה, מכל סיבה שהיא, למעט עקב פיטורים בנסיבות חמורות (כהגדרת מונח זה בהסכם ההעסקה), תקופת המימוש תסתיים בתום 90 ימים ממועד סיום הסכם ההעסקה. על אף האמור לעיל, אם סיום הסכם ההעסקה הוא כתוצאה (חו"ח) ממוות או אובדן כושר עבודה של המנהל, כל אופציה שעדיין לא פקעה תהיה ברת מימוש למשך שניים עשר (12) חודשים ממועד סיום ההסכם.

#### התאמות

אירוע חברה – בכל מקרה שיחול שינוי בהון המניות המונפק של החברה בדרך של פיצול מניות, איחוד, הפחתה או החלפה של מניות, שינוי במבנה הון החברה או כל אירוע דומה על ידי או של החברה, אזי המניות הניתנות למימוש כתוצאה ממימוש האופציות ומחיר המימוש יותאמו באופן יחסי, על מנת לשמר באופן פרופורציוני את מספר המניות ומחיר המימוש המצטבר שלהן. מר פרידמן לא יהיה זכאי לקבלת חלק ממניה, ומספר המניות יעוגל כלפי מטה.

חלוקת מניות הטבה – היה ותחלק החברה לבעלי המניות הרגילות בתקופת קיום האופציות, מניות הטבה, תישמרנה מיד לאחר התאריך הקובע לחלוקת מניות הטבה, זכויותיו של מר פרידמן, כך שמספר המניות הנובעות מהמימוש אשר מר פרידמן יהיה זכאי להן עם מימוש האופציות, יגדל או יקטן, במספר המניות שמר פרידמן היה זכאי להן כמניות הטבה, אילו המיר את האופציות סמוך לפני היום הקובע.

מספר מניות המימוש להן יהיה זכאי מר פרידמן יותאם רק במקרה של חלוקת מניות הטבה כאמור לעיל, אך לא במקרה של הנפקות אחרות כלשהן (כולל הנפקות לבעלי עניין). זכות מר פרידמן לניירות ערך של החברה במקרה של חלוקת מניות הטבה, תחול רק ביחס לאופציות שהגיע מועד הזכאות למימושן במועד חלוקת מניות הטבה וביחס לאופציות שימומשו בפועל על ידי מר פרידמן. זכותו של מר פרידמן לניירות ערך של החברה במקרה של חלוקת מניות

## טראקנט אנטרפרייז בע"מ

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

### באור 10 - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך):

הטבה כאמור לעיל, תשמר עד ליום המימוש ותבוצע בפועל רק ביום המימוש. דהיינו, רק עם מימוש אופציות, כולן או חלקן, על ידי מר פרידמן, יהיה מר פרידמן רשאי לקבל, את נירות הערך להם היה זכאי כתוצאה מחלוקת מניות ההטבה,

בגין מספר המניות המוקצות, שהוקצה לו בפועל. אם כתוצאה מחלוקת מניות הטבה כאמור לעיל, ייווצרו שבירי מניה, מר פרידמן לא יהיה זכאי לקבלת חלק ממניה ומספר המניות יעוגל כלפי מטה.

הנפקת זכויות – במקרה של הנפקת זכויות על ידי החברה לבעלי המניות של החברה במהלך תקופת קיום זכות המימוש של אופציות, מספר המניות הנובעות מהמרה של האופציות יותאם למרכיב ההטבה בזכויות, כפי שהוא מתבטא ביחס שבין שער הנעילה של המניה בבורסה ביום המסחר האחרון לפני יום ה"אקס" לבין שער הבסיס של המניה "אקס זכויות".

חלוקת דיבידנד – במקרה בו החברה תחלק לבעלי מניותיה דיבידנד במזומן ובמסגרתו יופחת מחיר המימוש לאופציה בסכום השווה לסכום הדיבידנד למניה כפי שיחולק בפועל לבעלי המניות ובלבד שמחיר המימוש לא יפחת מהערך הנקוב של המניה.

מר פרידמן יהיה זכאי לממש את האופציות שלא במזומן, אלא על דרך מימוש (cashless exercise) נטו. בבחירה במנגנון מימוש זה, ערכן הנקוב של מניות המימוש ישולם על ידי מר פרידמן. לפרטים נוספים בנוגע להענקת האופציות ראה באור 12.

### ב. אוריאנה פרידמן – מנהלת רכש, משאבי אנוש ומשרד אילת

גב' אוריאנה פרידמן, אישתו של מר חנן פרידמן מנכ"ל החברה, דירקטור ובעל מניות מהותי בה, מועסקת בחברה ושימשה כמנהלת משרד בהיקף משרה של 50%. בהתאם להסכם העסקה שנחתם עמה ביום 1 במאי, 2016 הייתה זכאית גב' פרידמן לשכר חודשי (ברוטו) בסך של 10,000 ש"ח, כאשר שיעור של 10% משכרה כאמור נחשב כגמול מיוחד בגין התחייבותה של גב' פרידמן לאי תחרות עם החברה.

ביום 5 בדצמבר, 2021 אישרה האסיפה הכללית את עדכון תנאי העסקתה כך שתשמש נוסף על תפקידה כמנהלת משאבי אנוש והרכש בחברה בהיקף משרה כולל של 100%. בהתאם לאישור שכרה עודכן החל מחודש אפריל 2021 כך שהיא זכאית גב' פרידמן לשכר חודשי (ברוטו) בסך של 20,000 ש"ח, כאשר שיעור של 10% משכרה כאמור נחשב כגמול מיוחד בגין התחייבותה של גב' פרידמן לאי תחרות עם החברה. ההפרשות הפנסיוניות להם זכאית הגב' פרידמן ישולמו על פי השכר המעודכן כמוכן זכאית הגב' פרידמן לקרן השתלמות עד לתקרה המוכרת לצרכי מס.

בשנים 2023-2024 הקטינה גב' פרידמן וולונטרית את תשלומי משכורתה בסכום מצטבר של כ-101 אלפי ש"ח. בגין סכום זה נרשמה התחייבות בספרים.

כמו כן, גב' פרידמן זכאית לזכויות סוציאליות ותנאים נלווים נוספים, ובין היתר, קרן השתלמות, חופשה שנתית, דמי הבראה, ימי מחלה והחזר הוצאות נסיעה, והכל על פי דין.

תקופת העסקתה של גב' פרידמן ניתנת לסיום, על ידי שני הצדדים, בהודעה מוקדמת בכתב בהתאם לדין.

נוסף על האמור ביום 5 בדצמבר, 2021 אישרה האסיפה הכללית הענקת 92,000 אופציות בלתי סחירות הניתנות למימוש למניות רגילות של החברה בנות 0.0001 ש"ח ערך נקוב. האופציות ניתנות למימוש בתמורה למחיר מימוש בסך של 4.2 ש"ח למניה. האופציות הוענקו באופן מיידי (ללא תקופת הבשלה) אך לא ניתן יהיה לממש את המניות בתקופת חסימה של 18 חודשים.

במקרה בו יסתיים הסכם ההעסקה, מכל סיבה שהיא, תקופת המימוש תסתיים בתום 90 ימים ממועד סיום ההעסקה. לפרטים נוספים בנוגע להענקת האופציות ראה באור 12.

## טראקנט אנטרפרייז בע"מ

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

באור 10 - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך):

### ג. עסקאות והתקשרויות עם צדדים קשורים ובעלי עניין:

ביום 7 בנובמבר, 2016 התקשרה החברה עם באס נט דרייב בע"מ חברה בשליטת מר חנן פרידמן- מנכ"ל החברה, דירקטור ובעל מניות מהותי בה, (להלן- "באס נט"), בהסכם המעניק לבאס נט רישיון מוגבל, לא בלעדי, בלתי ניתן להעברה ובלתי ניתן לרישוי משנה, לשימוש בטכנולוגיה של פלטפורמת טראקנט (להלן: "ההסכם", "הרישיון" ו-"הטכנולוגיה", בהתאמה) לחברות היסעים בתחומי מדינת ישראל בלבד. כמו כן, בהתאם להסכם, תעניק החברה לבאס נט, תמיכה טכנית ושירות תחזוקה שוטפת במשך כל תקופת ההסכם ללא תמורה. כל הזכויות בטכנולוגיה יישמרו בידי החברה באופן בלעדי. בתמורת למתן הרישיון, תהא החברה זכאית ל-60% מכלל הרווחים (נטו) שנבעו לבאס נט מהטכנולוגיה. ההסכם יעמוד בתוקפו עד ביטולו על ידי מי מהצדדים על פי הוראות ההסכם. עד למועד דוח זה, החברה לא רשמה הכנסות בגין הסכם זה.

### באור 11 - התחייבויות תלויות והתקשרויות:

א. סמוך למועד הקמתה החברה נכנסה למסלול הטבה מס' 8.14 של רשות החדשנות. במסגרת מסלול זה אושר לחברה תקציב בסך של 2,500 אלפי ש"ח, כאשר שיעור השתתפות המדינה הוא 85% (כ-2,125 אלפי ש"ח) ושיעור השתתפות החברה (באמצעות השקעת הון הטבע) הוא 15% (כ-375 אלפי ש"ח). מלוא הסכום האמור הועבר לחברה כמענק.

ב. תכנית שנייה – במסגרת מסלול הטבה מס' 21 לעידוד השקעות מגובות הון סיכון בתחום תחילי נפט לתחבורה, אושר לחברה, ביום 14 בפברואר, 2018, תקציב בסך של 4,221 אלפי ש"ח, כאשר שיעור השתתפות המדינה הוא 50% (2,110 אלפי ש"ח). נכון למועד הדוח הועבר לחברה מלוא סכום התכנית.

ג. תכנית שלישית – עבור פיילוט עם חברת דואר ישראל, אושר לחברה ביום 1 באוקטובר, 2019 במסגרת מסלול הטבה מס' 2 – חדשנות טכנולוגית עם גורמי ממשל, תקציב בסך של 988 אלפי ש"ח, כאשר שיעור השתתפות המדינה הוא 40% (כ-395 אלפי ש"ח). במסגרת התוכנית הועבר לחברה מלא סכום התמיכה (342 אלפי ש"ח).

ד. תכנית רביעית – במסגרת מסלול הטבה מס' 1 – קרן המו"פ, אושר לחברה ביום 12 באוגוסט, 2020, תקציב בסך של 3,668 אלפי ש"ח, כאשר שיעור השתתפות המדינה הוא 60% (כ-2,200 אלפי ש"ח). במסגרת התכנית, נכון למועד הדוח, הועבר לחברה מלוא סכום התוכנית (1,916 אלפי ש"ח).

ה. תוכנית חמישית – במסגרת מסלול הטבה מס' 2 – חדשנות טכנולוגית עם גורמי ממשל, אושר לחברה ביום 19 באוקטובר, 2022, תקציב בסך של 2,258 אלפי ש"ח, כאשר שיעור השתתפות המדינה 50% (כ-1,129 אלפי ש"ח). במסגרת התוכנית, הועבר לחברה, מלא סכום התמיכה (1,129 אלפי ש"ח).

ו. תוכנית שישית – במסגרת מסלול הטבות מס' 1 – קרן המו"פ אושר לחברה ביום 14 במרץ, 2024 תקציב בסך 2,157 אלפי ש"ח, כאשר שיעור השתתפות המדינה 30% (כ-863 אלפי ש"ח). נכון למועד הדוח הועבר לחברה סך של 760 אלפי ש"ח.

המענקים מרשות החדשנות כאמור לעיל, הוענקו בהתאם להוראות החוק לעידוד מחקר, פיתוח וחדשנות טכנולוגית בתעשייה, התשמ"ד-1984 והתקנות שהותקנו מכוחו כפי שיהיו מעת לעת (להלן- "חוק המו"פ"), לתנאי המסלול במסגרתו הוענקו מענקי רשות החדשנות, הכללים והנהלים שהותקנו מכוחם ותנאי רשות החדשנות כפי שנקבעו על ידי ועדת המחקר של רשות החדשנות.

- בהתאם להוראות חוק המו"פ ותנאי רשות החדשנות, חל על החברה איסור להעביר לאחר את הידע, הזכויות עליו ואת זכויות הייצור שיופקו מהמחקר והפיתוח אשר יתבצעו במסגרת התכניות המאושרות, ללא אישור ועדת המחקר של רשות החדשנות. בנוסף, כחלק מתנאי קבלת מענק רשות החדשנות, התחייבה החברה, בין היתר, לשמור על הוראות חוק המו"פ ועל דיני הקניין הרוחני כפי שינהגו מעת לעת במדינת ישראל, והתחייבה שאם תורשע



## טראקנט אנטרפרייז בע"מ

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

### באור 11 - התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך):

בעבירה על דיני הקניין הרוחני של מדינת ישראל, בפסק דין סופי וחלוט בבית משפט בישראל, רשות החדשנות תהיה רשאית לבטל כל הטבה שקיבלה החברה מרשות

החדשנות, לרבות מענק, הלוואה, הטבה במס, או כל יתרון כספי אחר, או חלק מהטבה כאמור, ולדרוש את החזרתם בצרוף ריבית והפרשי הצמדה כחוק.

- על החברה ועל בעל השליטה או בעל העניין בחברה (כמשמעותם בחוק ניירות ערך), לפי העניין, לדווח לוועדת המחקר של רשות החדשנות על כל שינוי בשליטה בחברה וכל שינוי בהחזקה באמצעי שליטה (כהגדרת מונחים אלה בחוק ניירות ערך) בחברה, אשר הופך את מי שאינו אזרח ישראלי או תושב ישראל או תאגיד המוגדר בישראל, לבעל עניין במישרין בחברה, ועם דיווח כאמור, יחתום בעל העניין על כתב התחייבות כלפי רשות החדשנות לשמירה על הוראות חוק המו"פ בנוסח שמפורסם על ידי רשות החדשנות.

- בהתאם להוראות חוק המו"פ ותנאי מענק רשות החדשנות, התחייבה החברה לשלם לרשות החדשנות תמלוגים בשיעור 3%-3.5% מכל הכנסה הנובעת מהמוצר אשר יפותח

על ידי החברה במסגרת התכניות המאושרות או אשר ינבע מהן, לרבות שירותים הנלווים למוצר או הכרוכים בו, עד לתשלום סך השווה למענק רשות החדשנות כשהוא צמוד לדולר ובתוספת ריבית.

- במקרה בו ועדת המחקר של רשות החדשנות תעניק לחברה אישור להעברת זכויות ייצור או חלק מהן אל מחוץ לישראל, לפי הוראות חוק המו"פ ומסלול ההטבה הרלוונטי, תחויב החברה בתשלום תמלוגים עד לסכום כולל השווה ל-300% מסכום מענק רשות החדשנות בתוספת ריבית שנתית, כפי שייקבע על ידי רשות החדשנות ובהתאם לזכויות הייצור אשר העברתן אל מחוץ לישראל תאושר על ידי רשות החדשנות.

- בנוסף, במקרה בו ועדת המחקר של רשות החדשנות תעניק לחברה אישור להעברת ידע אל מחוץ לישראל, לפי הוראות חוק המו"פ ומסלול ההטבה הרלוונטי, תחויב החברה בתשלום תמלוגים עד לסכום כולל השווה לעד פי 6 מסך המענקים שקיבלה החברה לפי חוק המו"פ ובמסלולי תמיכה אחרים של רשות החדשנות, בנוגע לאותו ידע, בתוספת ריבית שנתית.

### ז. התחייבות לתשלום תמלוגים

לצורך פרעון המימון הממשלתי שהועבר לחברה מהרשות לחדשנות. החברה תחויב בתשלום תמלוגים בגובה 3%-3.5% לרשות לחדשנות, מכל הכנסות החברה, עד לפרעון מלא של המימון הממשלתי בתוספת ריבית שנתית משתנה שעד ליום 31/12/23 הייתה צמודה לליבור והחל מ 1/1/2024 צמודה ל SOFR, בהתאם לאמור בחוק המו"פ ובתקנות המתוקנות מכ סעיף 21 (ג) לחוק המו"פ.

סך המענקים שהתקבלו עד ליום 31 בדצמבר, 2024 עומד על 8.5 מיליון ₪. ראה באור 2 ג'.

### ח. מובילי נ.ו.ע

ביום 17 בדצמבר 2024 נחתם הסכם רכישה בין החברה לבין בעלי המניות הקיימים ("המוכרים") של מובילי נ.ו.ע בע"מ, חברת הלוגיסטיקה פרטית הרשומה ופועלת בישראל ("מובילי נ.ו.ע" או "חברת הלוגיסטיקה"), ולבין חברת הלוגיסטיקה עצמה ("הסכם הרכישה" או "ההסכם") על פיו במועד השלמת העסקה תרכוש החברה 100% מהון המניות המונפק ונפרע של חברת הלוגיסטיקה. נכון למועד דוח תקופתי זה טרם התקיימו התנאים המתלים להשלמת ההסכם.

**טראקנט אנטרפרייז בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

באור 12 - הון:

**א. הרכב הון המניות**

31 בדצמבר 2023		31 בדצמבר 2024		
מונפק ונפרע	רשום	מונפק ונפרע	רשום	
<b>מספר המניות</b>				
20,009,298	30,000,000	*22,798,632	60,000,000	מניות רגילות בנות 0.0001 ש"ח ע.ב כ"א
20,009,298	30,000,000	*22,798,632	60,000,000	סה"כ הון מניות

\*ראה ביאור 12 ג.

**ב. התנועה בהון המניות:**

(1) במהלך שנת 2021, ההון הרשום של מניות החברה הוגדל מ-1,000,000 מניות רגילות ל-30,000,000 מניות רגילות. ביום 11.3.2024 הוחלט על הגדלת ההון הרשום ל-60,000,000 מניות רגילות.

(2) הנפקה פרטית:

(א) ביום 22 באוגוסט 2023 הושלמה הנפקה פרטית. במסגרת ההנפקה הנפיקה החברה 907,640 חבילות בתמורה ל-1.57 ש"ח לחבילה (סה"כ תמורה ברוטו 1,425 אלפי ש"ח). כל חבילה כוללת 1 מניות רגילות בנות 0.0001 ש"ח ו-1 כתבי אופציה לא סחירות. עלויות ההנפקה בסך 54 אלפי ש"ח נרשמו כקיטון בהון החברה.

(ב) ביום 3 בדצמבר 2024 הושלמה הנפקה פרטית. במסגרת ההנפקה הנפיקה החברה 1,941,667 חבילות בתמורה ל-0.9 ש"ח לחבילה (סה"כ תמורה ברוטו 1,748 אלפי ש"ח). כל חבילה כוללת 1 מניות רגילות בנות 0.0001 ש"ח ו-1 כתבי אופציה לא סחירות. עלויות ההנפקה בסך 88 אלפי ש"ח נרשמו כקיטון בהון החברה. על אף האמור לעיל, סך של 625,000 מניות טרם הונפקו בשל נסיבות התלויות באחד במשקיעים. תמורתם התקבלה במלואה.

(ג) ביום 26.12.2024 מימש אחד הניצעים 416,667 כתבי אופציה ל-416,667 מניות של החברה בתמורה לסך של 500 אלפי ש"ח.

(ד) ביום 2.12.2024 התקשרה החברה בהסכם הלוואה המירה עם משקיע ("הסכם הלוואה") על פיו העמיד המשקיע לחברה הלוואה בסך של 1,200 אלפי ש"ח, נושאת ריבית שנתית בשיעור של 10% וניתנת להמרה (קן וריבית) לעד 1,152,000 מניות רגילות של החברה. ביום 25.12.2024 המיר המשקיע את מלוא סכום קרן הלוואה וכן סכום הריבית בגין הלוואה לשנה הראשונה, בסך כולל של 1,320,000 ש"ח, ל-1,056,000 מניות של החברה.

**ג. זכויות הנלוות למניות:**

(1) זכויות הצבעה באסיפה הכללית, זכות לדיבידנד, זכויות בפירוק החברה וזכות למינוי הדירקטורים בחברה.

(2) סחירות בבורסה לניירות ערך בתל-אביב.

באור 12 - הון (המשך):

## טראקנט אנטרפרייז בע"מ

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

### ד. כתבי אופציה:

(1) לחברה 2,522,532 כתבי אופציה (סדרה 1) רשומים למסחר בבורסה, הניתנים למימוש ל- 1 מניות רגילות בנות 0.0001 ש"ח ערך נקוב כל אחת (בכפוף להתאמות) כנגד תוספת מימוש של 7.47 ש"ח שאינה צמודה. כתבי אופציה אלה מסווגים כהון. כתבי האופציה ניתנים למימוש עד ליום 2 במרס 2025. כתבי האופציה (סדרה 1) הונפקו לבעלי המניות כחלק מההנפקה הראשונה לציבור ומהמרת ההלוואות ההמירות. במהלך שנת 2021 מומשו 17,568 כתבי אופציה (סדרה 1) בתמורה ל-131 אלפי ש"ח. מלוא התמורה התקבלה בגין מימוש כתבי האופציה כאמור. בשנים 2022 - 2024 לא היו מימושים. ביום ה 2 למרץ 2025, האופציות פקעו.

(2) לחברה 1,722,790 כתבי אופציה לא רשומים למסחר, הניתנים למימוש ל- 1 מניות רגילות בנות 0.0001 ש"ח ערך נקוב כל אחת (בכפוף להתאמות) כנגד תוספת מימוש של 7.47 ש"ח שאינה צמודה. כתבי אופציה אלה מסווגים כהון. כתבי האופציה ניתנים למימוש עד ליום 2 במרס 2025. האופציות כאמור הונפקו לבעלי המניות כחלק מההנפקה הפרטית ומהמרת ההלוואות ההמירות. ביום ה 2 למרץ, 2025 האופציות פקעו.

### ה. קרן בגין עסקה עם בעל שליטה

נכסים והתחייבויות שלגביהם בוצעה עסקה בין החברה לבין בעל השליטה בה או בין חברות תחת אותה שליטה מוכרים במועד העסקה לפי שווי הוגן. ההפרש בין השווי ההוגן לבין התמורה שנקבעה בעסקה נזקף להון. לחברה נוצר הפרש בזכות בגין המרת ההלוואות ההמירות בתמורה הנמוכה משווי ההתחייבות במועד המימוש (לפרטים נוספים ראה סעיף ב.6). הפרש בזכות מהווה במהותו השקעת בעלים ולכן מוצג בסעיף נפרד בהון "קרן בגין עסקה עם בעל שליטה".

### באור 13 - עסקאות תשלום מבוסס מניות:

#### א. הוצאה שהוכרה בדוחות הכספיים:

ההוצאה שהוכרה בדוחות הכספיים בעבור שירותים שהתקבלו מעובדים ונותני שרותים מוצגת בטבלה שלהלן:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2022	2023	2024	
אלפי ש"ח			
187	(72)	53	הוצאות מחקר ופיתוח
315	35	-	הוצאות מכירה ושיווק
325	113	15	הוצאות הנהלה וכלליות
827	76	68	סה"כ הוכר ברווח והפסד

#### ב. הקצאת אופציות ומניות ליועצים חיצוניים:

(1) ביום 11 במאי 2022, אישר הדירקטוריון הענקת 100,000 אופציות לחברי דירקטוריון החברה לרכישת 100,000 מניות רגילות בנות ערך נקוב של 0.0001 ש"ח של החברה

### באור 13 - עסקאות תשלום מבוסס מניות (המשך):

## טראקנט אנטרפרייז בע"מ

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

בתמורה למחיר המימוש של האופציות הנ"ל הוא הגבוהה מביין: (1) מחיר הסגירה של מניית החברה בבורסה ביום שקדם למועד ההחלטה בדירקטוריון (2) המחיר הממוצע של מניית החברה בבורסה ב-30 ימי המסחר שקדמו למועד ההחלטה בדירקטוריון. בהתאם לאמור נקבעה תוספת המימוש בסך 8.94 ש"ח לאופציה.

הזכאות למימוש האופציה תגובש בתקופה של 3 שנים ממועד ההענקה כך ש: (1) בחלוף 12 חודשים ממועד האישור יובשלו 33.3% מהאופציות (2) בחלוף כל שלושה חודשים נוספים של שרות יבשילו 8.33% מהאופציות.

נוסף על האמור חלה תקופת חסימה על מכירת מניות המימוש שיבועו מכל מנת אופציות לתקופה של 18 חודשים שתחילתה ממועד ההבשלה של אותה מנת אופציות ובכפוף למגבלות על פי סעיף 102 לפקודת מס הכנסה.

במקרה בו יסתיים מתן השירות של הדירקטור, מכל סיבה שהיא, כל האופציות שטרם הבשילו ייפקעו באופן מיידי והאופציות שהבשילו יש לממשם בתוך 90 יום ממועד הפסקת מתן השירות.

להלן הנתונים אשר שימשו במדידת השווי ההוגן של האופציות במועד ההענקה בהתאם למודל הבינומי לתמחור אופציות לגבי התוכנית הנ"ל:

61%	תנודתיות צפויה במחירי המניה (%)
0.9%-3.3%	שיעור ריבית חסרת סיכון (%)
10	משך החיים החזוי של האופציות (שנים)
7.81	מחיר המניה במועד המדידה (ש"ח)
-	דיבידנדים צפויים

בהתאם לנתונים לעיל, השווי ההוגן של האופציה נקבע ל- 3.07 ש"ח למועד ההענקה. האופציות הינן במסלול מיסוי הוני. נכון ליום 31 בדצמבר 2023 חולטו 20,000 אופציות עקב עזיבת דירקטור. נכון ליום 31 בדצמבר 2024 חולטו 20,000 אופציות נוספות עקב עזיבת דירקטור נוסף.

(2) ביום 11 במאי, 2022, אישר הדירקטוריון לעובדים בחברה הענקת 220,000 אופציות לא סחירות לרכישת 220,000 מניות רגילות בנות ערך נקוב של 0.0001 ש"ח של החברה בכפוף להתאמות כקבוע בתכנית האופציות של החברה.

מחיר המימוש של האופציות הנ"ל הוא הגבוהה מביין: (1) מחיר הסגירה של מניית החברה בבורסה ביום שקדם למועד ההחלטה בדירקטוריון (2) המחיר הממוצע של מניית החברה בבורסה ב-30 ימי המסחר שקדמו למועד ההחלטה בדירקטוריון. בהתאם לאמור נקבעה תוספת המימוש בסך 7.69 ש"ח לאופציה.

הזכאות למימוש האופציה תגובש בתקופה של 4 שנים ממועד ההענקה כך ש: (1) בחלוף 24 חודשים ממועד האישור יובשלו 25% מהאופציות (2) בחלוף כל שלושה חודשים נוספים של שרות יבשילו 9.375% מהאופציות.

נוסף על האמור חלה תקופת חסימה על מכירת מניות המימוש שיבועו מכל מנת אופציות לתקופה של 18 חודשים שתחילתה ממועד ההבשלה של אותה מנת אופציות ובכפוף למגבלות על פי סעיף 102 לפקודת מס הכנסה.

במקרה בו יסתיים הסכם ההעסקה, מכל סיבה שהיא, למעט עקב פיטורים בניסבות חמורות (כהגדרת מונח זה בהסכם ההעסקה), תקופת המימוש תסתיים בתום 90 ימים ממועד סיום הסכם ההעסקה.

להלן הנתונים אשר שימשו במדידת השווי ההוגן של האופציות במועד ההענקה בהתאם למודל הבינומי לתמחור אופציות לגבי התוכנית הנ"ל:

**טראקנט אנטרפרייז בע"מ**

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

**באור 13 - עסקאות תשלום מבוסס מניות (המשך):**

61%	תנדוטיות צפויה במחירי המניה (%)
1.8%-3%	שיעור ריבית חסרת סיכון (%)
10	משך החיים החזוי של האופציות (שנים)
5.45	מחיר המניה במועד המדידה (ש"ח)
-	דיבידנדים צפויים

בהתאם לנתונים לעיל, השווי ההוגן של האופציה נקבע ל- 4.87 ש"ח למועד ההענקה. האופציות הינן במסלול מיסוי הוני. עד ליום 31 בדצמבר 2024 פקעו / חולטו 180,000 אופציות.

**ג. תנועה במהלך השנה**

להלן טבלה הכוללת את השינויים במספר האופציות למניות, את הממוצע המשוקלל של מחיר המימוש שלהן:

2022			2023			2024			
ממוצע משוקלל של יתרת אורך החיים החוזי	תחום מחירי המימוש	מספר אופציות הקיימות במחזור	ממוצע משוקלל של יתרת אורך החיים החוזי	תחום מחירי המימוש	מספר אופציות הקיימות במחזור	ממוצע משוקלל של יתרת אורך החיים החוזי	תחום מחירי המימוש	מספר אופציות הקיימות במחזור	
									4.07
8.51	8.94-11.9	480,000	-	-	-	-	-	-	אופציות למניות שהוענקו במהלך השנה
6.39	8.18-11.9	312,000	7.76	7.85-8.94	240,000	6.34	5.87-8.94	131,100	אופציות למניות שחולטו או פקעו במהלך השנה
4.79	1-11.9	1,237,000	4.08	1-8.94	997,000	3.91	1-8.94	865,900	אופציות למניות לסוף השנה
3.6	1-11.9	868,305	3.81	1-8.94	915,333	3.67	1-8.94	831,733	אופציות למניות אשר ניתנות למימוש לסוף השנה

**באור 14 - מיסים על הכנסה:**

**א. חוקי המס החלים על חברות הקבוצה:**

(1) שיעור מס החברות בישראל בשנים 2021, 2022 ו-2023 הינו 23%.

חבר בני אדם חייב במס על רווח הון ריאלי בשיעור מס החברות החל בשנת המכירה.

(2) שיעורי המס העיקריים החלים על החברות המאוחדות שמקום התאגדותן מחוץ לישראל הינם:

חברה המאוגדת בצרפת – שיעור מס של 25%  
חברה המאוגדת ברומניה – שיעור מס של 15%

**ב. שומות סופיות**

לחברה יש שומות מס סופיות עד וכולל שנת 2019.

**טראקנט אנטרפרייז בע"מ**

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

באור 14 - מיסים על הכנסה (המשך):

**ג. הפסדים מועברים לצורכי מס**

לחברה הפסדים עסקיים לצורכי מס המועברים לשנים הבאות ומסתכמים ליום 31 בדצמבר, 2024 לסך של כ- 49,000 אלפי ש"ח וליום 31 בדצמבר, 2023 לסך של כ- 44,500 אלפי ש"ח.

**ד. מיסים שוטפים ונדחים נדחים**

לא הוכרו נכסי מיסים נדחים בהיעדר צפי לניצולם בעתיד הנראה לעין. הוצאות מיסים שוטפים בדוחות הכספיים, נובעות מפעילות חברת הבת ברומניה.

ה. הפער בין הוצאות המס בספרים להוצאות המס התיאורטיות נובע בעיקר מכך שהחברה אינה מכירה בנכס מס נדחה בגין הפסדים להעברה והפרשים זמניים נוספים בשל העדר צפי להכנסה חייבת.

באור 15 - הכנסות:

**א. הרכב ההכנסות:**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	2024
אלפי ש"ח		

-	117	833
97	545	752
97	662	1,585

הכנסות משירותי הובלה

הכנסות מפלטפורמת טראקנט

הכנסות

**ב. פילוח גאוגרפי:**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	2024
אלפי ש"ח		

75	200	1,101
22	462	484
97	662	1,585

ישראל

רומניה

**ג. גילוי בגין לקוחות עיקריים:**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	2024
אלפי ש"ח		

75	200	230
	257	
-	-	231
11	-	-
86	457	462

לקוח א

לקוח ב

לקוח ג

לקוח ד

**טראקנט אנטרפרייז בע"מ**

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

**באור 16 - פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד:**

**א. הוצאות עלות מכר:**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	2024
אלפי ש"ח		
-	151	161
-	268	729
-	419	890

עלות פלטפורמת טראקנט  
עלות שרותי ההובלות

**ב. הוצאות מחקר ופיתוח:**

2,553	1,826	1,250
187	(72)	53
664	630	405
213	116	93
161	184	131
2	5	4
39	8	26
3,819	2,697	1,962
(1,001)	(772)	(546)
2,818	1,925	1,416

שכר והוצאות נלוות  
תשלום מבוסס מניות  
שירותים מקצועיים ותוכנות  
הוצאות אחזקת משרדים  
פחת והפחתות  
ביטוחים  
אחרות  
סה"כ הוצאות מחקר ופיתוח  
בניכוי השתתפות הרשות לחדשנות  
הוצאות מחקר ופיתוח נטו

**באור 16 - פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד (המשך):**

**ג. הוצאות מכירה ושיווק**

2,113	1,530	979
77	49	45
315	35	-
104	56	46
459	5	-
6	1	12
277	107	25
26	7	6
3,377	1,790	1,112

שכר והוצאות נלוות  
פחת והפחתות  
תשלום מבוסס מניות  
הוצאות אחזקה ומשרדיות  
שירותים מקצועיים  
נסיעות לחו"ל  
שיווק ופרסום  
אחרות

**ד. הוצאות הנהלה וכלליות:**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	2024
אלפי ש"ח		
2,691	1,252	1,358
81	90	41
325	113	15
195	160	150
126	101	18
997	996	464
135	100	3
44	27	41
375	204	258
203	165	140
5,172	3,208	2,488

שכר והוצאות נלוות  
פחת והפחתות  
תשלום מבוסס מניות  
ביטוחים  
הוצאות אחזקת משרדים  
שירותים מקצועיים  
נסיעות לחו"ל  
לינה ונסיעות בארץ  
הוצאות אגרות וחברות ציבוריות  
משרדיות ואחרות

**טראקנט אנטרפרייז בע"מ**

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

**באור 16 - פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד (המשך):**

ה. הוצאות מימון, נטו:

40	12	53	עמלות וריביות בנקים
-	-	220	ריבית על הלוואות לזמן קצר
-	-	38	ריבית בגין הטבה שנזקפה לקרן הון
745	350	-	הוצאות מימון בגין התחייבות מענקי מדינה
47	36	14	הוצאות מימון בגין התחייבות בגין חכירה
-	61	-	הפרשי שער
<u>832</u>	<u>459</u>	<u>325</u>	
-	-	62	<b>הכנסות מימון</b>
61	-	50	הכנסת מימון בגין התחייבות מענקי מדינה
<u>61</u>	<u>-</u>	<u>112</u>	הפרשי שער

**באור 17 - הפסד למניה:**

ההפסד הבסיסי והמדולל למניה מחושב על ידי חלוקת ההפסד המיוחס לבעלים של הקבוצה בממוצע המשוקלל של מספר המניות הרגילות המונפקות:

<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	
12,160	7,150	4,273	הפסד המיוחס לבעלי המניות הרגילות (באלפי ש"ח)
19,101,658	19,440,776	20,273,033	הממוצע המשוקלל של מספר המניות הרגילות המונפקות
0.632	0.37	0.21	הפסד בסיסי והמדולל למניה (ש"ח)

חישוב ההפסד המדולל למניה לשנים המדווחות לא הובאו בחשבון אופציות לעובדים ונותני שירות וכתבי אופציה למשקיעים, מאחר שהשפעתן, בהנחה של דילול מלא, הינה אנטי מדללת



**טראקנט אנטרפרייז בע"מ**

**חלק ד'**

**פרטים נוספים אודות התאגיד**

שם החברה: טראקנט אנטרפרייז בע"מ

מספר חברה ברשם: 515446474

כתובת: השרטט 1, אילת 8819102

טלפון: 077-9709090

פקסימיליה: 077-4702399

דואר אלקטרוני: [oriana@trucknet.io](mailto:oriana@trucknet.io)

מועד הדוח על המצב הכספי: 31 בדצמבר 2024

מועד הדוח: 31 במרץ 2025

**תקנה 19 – דוח מצבת התחייבויות לפי מועדי פירעון**

כחון ליום 31 בדצמבר 2024, אין לחברה התחייבויות הטעונות דיווח על פי תקנה 19.

**תקנה 10 – דוח הדירקטוריון**

דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד לתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024, מצ"ב כחלק ב' לדוח תקופתי זה.

**תקנה 10א – תמצית דוחות על הרווח הכולל**

ראו סעיף 7 בדוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה המצורף לדוח תקופתי זה.

**תקנה 11 – רשימת השקעות בחברות הבת ובחברות קשורות**

שם החברה	סוג מניה	כמות מניות	סה"כ ע.נ.	עלות מדווחת (אלפי ש"ח)	ערך מאזני מדווח (אלפי ש"ח)	שיעור ההחזקה (באחוזים)		
						בנייר הערך	בהון	בהצבעה
Trucknet Enterprise SRL	רגילה	100	1,000	172	300	100	100	100
Trucknet France	רגילה	100	100	*	(223)	100	100	100

\* סכומים קטנים מ-1,000 ש"ח.

**תקנה 12- שינויים בהשקעות בחברות-בנות ובחברות כלולות בשנת הדיווח**

במהלך שנת הדיווח, לא היו שינויים בהשקעות החברה בכל חברת בת ו/או בכל חברה כלולה שלה.

**תקנה 13- הכנסות (הפסדים) של חברות-בנות וחברות כלולות והכנסות התאגיד מהן (באלפי ש"ח)**

שם החברה	רווח (הפסד) לפני מס	רווח (הפסד) לאחר מס	דיבידנד	דמי ניהול/שירותים/תמלוגים	ריבית	מועדי תשלום הריבית
Trucknet Enterprise SRL	6	5	-	-	-	-
Trucknet France	-	-	-	-	-	-

## **תקנה 14 – רשימת הלוואות**

מתן הלוואות אינו העיסוק העיקרי של החברה.

## **תקנה 20 – מסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ**

במהלך שנת הדוח, המסחר בניירות הערך של החברה לא הופסק.

ביום 3.12.2024 נרשמו למסחר בבורסה 1,316,667 מניות בעקבות הקצאה פרטית של מניות וכתבי אופציה לא סחירים על ידי החברה. לפרטים נוספים ראו דוח מיידי של החברה מיום 14.11.2024 (מס' אסמכתה: 2024-01-616044) הנכלל בדוח זה על דרך ההפניה.

ביום 25.12.2024 נרשמו למסחר בבורסה 1,056,000 מניות בעקבות המרת הלוואה המירה. לפרטים נוספים ראו דוח מיידי של החברה מיום 25.12.2024 (מס' אסמכתה: 2024-01-627232) הנכלל בדוח זה על דרך ההפניה.

ביום 26.12.2024 נרשמו למסחר בבורסה 416,667 מניות בעקבות מימוש כתבי אופציה לא סחירים. לפרטים נוספים ראו דוח מיידי של החברה מיום 26.12.2024 (מס' אסמכתה: 2024-01-627525) הנכלל בדוח זה על דרך ההפניה.

## **תקנה 21 – תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה שהוכרו בדוחות הכספיים ליום 31.12.2024**

להלן פירוט התגמולים שניתנו בשנת 2024, כפי שהוכרו בדוחות הכספיים של החברה לשנת 2024, לכל אחד מחמשת בעלי התגמולים הגבוהים ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה בחברה או בתאגיד בשליטתה, בין אם התגמולים ניתנו לו בקשר עם כהונתו בחברה או בתאגיד בשליטתה, בין אם התגמולים נתנו על ידי החברה ובין אם ניתנו על ידי אחר, וכן התגמולים לבעלי עניין בחברה בקשר עם שירותים שניתנו כבעלי תפקיד בחברה. לפירוט בדבר תנאי העסקה של נושאי המשרה, ראו להלן:

סה"כ	תגמולים אחרים			תגמולים בעבור שירותים						פרטי מקבל התגמולים				
	אחר	דמי שכירות	ריבית	אחר	עמלה	דמי ייעוץ	דמי ניהול	תשלום מבוסס מניות	מענק	שכר (1) (2)	שיעור החזקה בהון התאגיד (%)	היקף משרה (%)	תפקיד	שם
1,359	-	-	-	-	-	-	-	-	85	1,274	15.74	100	מנכ"ל	חנן פרידמן
364	-	-	-	-	-	-	-	-	-	364	-	100	מנהלת משאבי אנוש ורכש	אוריאנה פרידמן (3)
130	-	-	-	-	-	-	-	-	-	130	-	20	מנהל כספים	שמשון ויזל
78	-	-	-	-	-	-	-	-	-	78	-	75	מנהלת פיתוח עסקי	לאנה אלנר (4)
59	-	-	-	-	-	49	-	10	-	-	-	-	דירקטור חיצוני	צביקה וויס

- (1) רכיב השכר הנקוב בטבלה לעיל מהווה את העלות הכוללת של השכר, לרבות משכורת, הפרשות סוציאליות ותנאים נלווים כמקובל בחברה וזאת בהתאם להסכמי העבודה.
- (2) סך מצטבר של כ- 1,227 אלפי ש"ח משכרם של ה"ה חנן פרידמן, שמשון ויזל ואוריאנה פרידמן לא שולם בהסכמה וולונטרית להפחתת תשלומים ונרשמה בגינו הפרשה בספרי החברה.
- (3) רעייתו של מר חנן פרידמן.
- (4) העסקתה הסתיימה ב 30 באפריל 2024.

החברה לא שילמה למי מנושאי המשרה המפורטים בטבלה שלעיל תשלומים בגין שנת 2024, אשר לא פורטו בטבלה כאמור ואשר לא הוכרו בדוחות הכספיים לשנת הדיווח.

## תמצית תנאי כהונה של בעלי עניין ונושאי משרה בכירה בחברה

### א. חנן פרידמן – מנכ"ל החברה ויו"ר הדירקטוריון

מר פרידמן הינו מייסד החברה, מכהן כמנכ"ל החברה משנת 2016. בנוסף, מר פרידמן מכהן כיו"ר דירקטוריון החברה.

ביום 11 במאי 2016 נחתם בין החברה לבין מר פרידמן הסכם העסקה, אשר עודכן ביום 22 בפברואר 2021. בהתאם להסכם העסקתו, זכאי מר פרידמן לשכר חודשי (ברוטו) בסך של כ- 70,000 ש"ח, כשסכום זה אינו צמוד למדד המחירים לצרכן, כאשר שיעור של 10% משכרו כאמור נחשב כגמול מיוחד בגין התחייבותו של מר פרידמן לאי תחרות עם החברה. כמו כן, מר פרידמן זכאי למשכורת חודשית נוספת (משכורת 13) בגין כל שנת עבודה מלאה.

כמו כן, זכאי מר פרידמן לזכויות סוציאליות ותנאים נלווים נוספים, ובין היתר, קרן השתלמות, חופשה שנתית של 24 ימים בשנה, דמי הבראה, ימי מחלה והחזר הוצאות נסיעה ולרכב שיעמוד לרשותו במסגרת תפקידו ולשימושו האישי או לחילופין החזר הוצאות אחזקת רכב בסך של 13 אלפי ש"ח לחודש.

החל מחודש מאי 2023 הופחת תשלום שכרו של מר פרידמן באופן וולנטרי בשיעור של 50% מעלות שכרו החודשי ("משכורת מופחתת"). כמו כן, החל מחודש מאי 2023, הפרשות סוציאליות, לרבות הפרשות לפיצויי פיטורים, תתבצעה ביחס למשכורת המופחתת.

שכרו של מר פרידמן יעודכן בחזרה לסכום המקורי בהתקיים אחד מהאירועים הבאים (אם בכלל) ("האירועים"): (א) הכנסות החברה תעמודנה על 1 מיליון דולר; או (ב) השקעה בחברה בסכום שלא יפחת מ-1 מיליון דולר. בקרות אחד מן האירועים, יקבל מר פרידמן מענק חד פעמי בסך השווה לפער שבין משכורתו המקורית לבין המשכורת המופחתת, במכפלת החודשים בהם שולמה לו המשכורת המופחתת ("המענק"). המענק ישמש כשכר לצורך הפרשות סוציאליות.

סך כל התחייבויות החברה כלפי מר פרידמן בגין שכר, תנאים נלווים והפרשות סוציאליות שלא שולמו כאמור, נכון ליום 31.12.2024, מסתכמות בסך של כ- 1,348 אלפי ש"ח.

מענק שנתי משתנה מבוסס יעדים: החל מהשנה בה מכירות החברה תעלנה על סכום של 3 מיליון אירו, יהא מר פרידמן זכאי למענק משתנה שנתי בגין עמידה ביעדים, כאשר תקרת המענק השנתי תהיה בסך השווה לעד 10 משכורות חודשיות, כמפורט להלן:

**מכירות** – בגין עליה במכירות ביחס למכירות בשנה קודמת בשיעור העולה על 20% ובלבד שהמכירות עולות על סך של 3.6 מיליון אירו ("רף המכירות"), יהא זכאי מר פרידמן למענק בסך של 15,000 ש"ח בגין כל גידול בשיעור של 1% מעל רף המכירות. תקרת המענק לעמידה בתנאי זה היא 2 משכורות לשנה.

לדוגמה, אם בשנה מסוימת היקף המכירות של החברה יהיה 20,000,000 ש"ח, ובשנה שלאחריה היקף המכירות של החברה יגדל ל-25,000,000 ש"ח, יהיה מר פרידמן זכאי למענק בסך של 75,000 ש"ח (15,000 ש"ח x 5 אחוזים).

**EBIDTA** – בגין כל גידול בשיעור של 10% מרף ה-EBIDTA שנקבע בהסכם ההעסקה (מעל 4% בשנת 2021, מעל 5% בשנת 2022 ומעל 6% בשנת 2023), יהא זכאי מר פרידמן לסך של 50,000 ש"ח. תקרת המענק לעמידה בתנאי זה היא 2 משכורות לשנה.

לדוגמה, אם בשנה מסוימת שיעור ה-EBIDTA של החברה יהיה 10 מיליון ש"ח, ובשנה שלאחריה שיעור ה-EBIDTA של החברה יגדל ל-11.5 מיליון ש"ח, (קרי, גידול כולל של 15% - 11% מעל ל-4%), יהיה מר פרידמן זכאי למענק בסך של 50,000 ש"ח.

**רווח נקי** – בגין כל עליה בשיעור של 10% ברווח הנקי המהווה תשואה על ההון העצמי של החברה העולה על 10%, יהא זכאי מר פרידמן לסך של 40,000 ש"ח. תקרת המענק לעמידה בתנאי זה היא 2 משכורות לשנה.

לדוגמה, אם בשנה מסוימת הרווח הנקי של החברה יהיה 2 מיליון ש"ח וההון העצמי 20 מיליון ש"ח (תשואה של 0%), ובשנה שלאחר מכן הרווח הנקי של החברה יגדל ל-10 מיליון ש"ח וההון העצמי יגדל ל-30 מיליון ש"ח (תשואה של כ-33%), יהיה מר פרידמן זכאי למענק בסך של 80,000 ש"ח (עליה בתשואה בשיעור של כ-23 נקודות האחוז).

לפי שיקול דעתם של האורגנים המוסמכים בחברה, יעד נוסף (אחד או יותר) אשר ייקבע בכל שנה מראש על ידי האורגנים המוסמכים של החברה, לרבות אסיפה כללית (ככל שמר פרידמן יהיה בעל שליטה באותו מועד). במקרה של עמידה ביעד זה, יהא זכאי מר פרידמן ל-4 משכורות לשנה.

#### מענק מיוחד

בנוסף למענק השנתי המפורט לעיל, בכל מקרה של הנפקה ראשונה לציבור של מניות החברה ו/או כל חברת אם, חברת בת או חברה קשורה שישנה ו/או שתהיה לחברה, בכל בורסה בארה"ב, אנגליה, גרמניה או צרפת, מר פרידמן יהיה זכאי ל: (1) מענק בסך של 1 מיליון ש"ח, ו-(2) אופציות של החברה המהוות 3% ממניות החברה על בסיס דילול מלא נכון למועד חתימת הסכם ההעסקה. הזכויות למענק תאושר על ידי האורגנים המוסמכים של החברה, לרבות אסיפה כללית (ככל שמר פרידמן יהיה בעל שליטה באותו מועד). כמו כן, ההקצאה תהא כפופה לעמידה בדרישות תקנון והנחיות הבורסה.

#### תגמול הוני

ביום 22 בפברואר 2021, אישרה החברה הקצאה של 673,900 אופציות (שאינן רשומות למסחר) למר פרידמן. האופציות המוענקות היוו כ-5% ממניות החברה על בסיס דילול מלא נכון למועד חתימת הסכם ההעסקה, כמפורט להלן: (א) המנה הראשונה בסך של 404,340 אופציות, הבשילה בעת הרישום של מניות החברה למסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב, מחיר המימוש של מנת האופציות הנ"ל הוא 1.00 ש"ח למניה (שוויין ההוגן של אופציות אלה עומד על סך של 1,104 אלפי ש"ח; ו-(ב) המנה השנייה בסך של 269,560 אופציות, הבשילה במנות רבעוניות שוות על פני תקופה של 24 חודשים ממועד חתימת הסכם ההעסקה, מחיר המימוש של מנת האופציות הנ"ל הוא 6.30 ש"ח למניה. שוויין ההוגן של מנת אופציות אלה עומד על סך של 439 אלפי ש"ח.

תקופת מימוש האופציות היא עד חלוף 5 שנים ממועד הבשלת המנה האחרונה של האופציות. במקרה בו יסתיים הסכם ההעסקה, מכל סיבה שהיא, למעט עקב פיטורים בנסיבות חמורות (כהגדרת מונח זה בהסכם ההעסקה), תקופת המימוש תסתיים בתום 90 ימים ממועד סיום הסכם ההעסקה. על אף האמור לעיל, אם סיום הסכם ההעסקה הוא כתוצאה (חוי"ח) ממוות או אובדן כושר עבודה של המנהל, כל אופציה שעדיין לא פקעה תהיה ברת מימוש למשך שניים עשר (12) חודשים ממועד סיום ההסכם.

כל המניות שתנבענה ממימוש האופציות כאמור, תירשמנה על שם החברה לרישומים.

#### התאמות:

**אירוע חברה** – בכל מקרה שיחול שינוי בהון המניות המונפק של החברה בדרך של פיצול מניות, איחוד, הפחתה או החלפה של מניות, שינוי במבנה הון החברה או כל אירוע דומה על ידי או של החברה, אזי המניות הניתנות למימוש כתוצאה ממימוש האופציות ומחיר המימוש יותאמו באופן יחסי, על מנת לשמר באופן פרופורציוני את מספר המניות ומחיר המימוש המצטבר שלהן. מר פרידמן לא יהיה זכאי לקבלת חלק ממניה, ומספר המניות יעוגל כלפי מטה.

**חלוקת מניות הטבה** – היה ותחלק החברה לבעלי המניות הרגילות בתקופת קיום האופציות, מניות הטבה, תישמרנה מיד לאחר התאריך הקובע לחלוקת מניות הטבה, זכויותיו של מר פרידמן, כך שמספר המניות הנובעות מהמימוש אשר מר פרידמן יהיה זכאי להן עם מימוש האופציות, יגדל או יקטן, במספר המניות שמר פרידמן היה זכאי להן כמניות הטבה, אילו המיר את האופציות סמוך לפני היום הקובע. מספר מניות המימוש להן יהיה זכאי מר פרידמן יותאם רק במקרה של חלוקת מניות הטבה כאמור לעיל, אך לא במקרה של הנפקות אחרות כלשהן (כולל הנפקות לבעלי עניין). זכות מר פרידמן לניירות ערך של החברה במקרה של חלוקת מניות הטבה, תחול רק ביחס לאופציות שהגיע מועד הזכאות למימושן במועד חלוקת מניות הטבה וביחס לאופציות שימומשו בפועל על ידי מר פרידמן. זכותו של מר פרידמן לניירות ערך של החברה במקרה של חלוקת מניות הטבה כאמור לעיל, תשמר עד ליום המימוש ותבוצע בפועל רק ביום המימוש. דהיינו, רק עם מימוש אופציות, כולן או חלקן, על ידי מר פרידמן, יהיה מר פרידמן רשאי לקבל, את ניירות הערך להם היה זכאי כתוצאה מחלוקת מניות הטבה, בגין מספר המניות המוקצות, שהוקצה לו בפועל. אם כתוצאה מחלוקת מניות הטבה כאמור לעיל, ייווצרו שברי מניה, מר פרידמן לא יהיה זכאי לקבלת חלק ממניה ומספר המניות יעוגל כלפי מטה.

**הנפקת זכויות** – במקרה של הנפקת זכויות על ידי החברה לבעלי המניות של החברה במהלך תקופת קיום זכות המימוש של אופציות, מספר המניות הנובעות מהמרה של האופציות יותאם למרכיב ההטבה בזכויות, כפי שהוא מתבטא ביחס שבין שער הנעילה של המניה בבורסה ביום המסחר האחרון לפני יום ה"אקס" לבין שער הבסיס של המניה "אקס זכויות".

**חלוקת דיבידנד** – במקרה בו החברה תחלק לבעלי מניותיה דיבידנד במזומן ובמסגרתו יופחת מחיר המימוש לאופציה בסכום השווה לסכום הדיבידנד למניה כפי שיחולק בפועל לבעלי המניות ובלבד שמחיר המימוש לא יפחת מהערך הנקוב של המניה.



מר פרידמן יהיה זכאי לממש את האופציות שלא במזומן, אלא על דרך מימוש נטו (cashless exercise). בבחירה במנגנון מימוש זה, ערכן הנקוב של מניות המימוש ישולם על ידי מר פרידמן. יצוין כי, לא יבוצע מימוש של אופציות ביום הקובע לחלוקת מניות הטבה, להצעה בדרך של זכויות, לחלוקת דיבידנד, לאיחוד הון, לפיצול הון או להפחתת הון (כל אחד מהאירועים האמורים, להלן: "אירוע חברה"). אם חל יום האקס של אירוע חברה לפני היום הקובע של אירוע חברה, לא יבוצע מימוש ביום האקס כאמור.

תקופת העסקתו של מר פרידמן ניתנת לסיום, על ידי שני הצדדים, בהודעה מוקדמת בכתב של 6 חודשים.

כמו יתר נושאי המשרה בחברה, זכאי מר פרידמן לביטוח נושאי משרה, שיפוי ופטור כמקובל בחברה.

הסכם העסקתו של חנן פרידמן יהיה טעון אישור מחדש על ידי האורגנים המוסמכים בחברה בהתאם להוראות חוק החברות לעסקאות עם בעלי עניין. יצוין כי נכון למועד הדוח, הסכם ההעסקה כאמור יהא טעון אישור רק בתום חמש שנים מהמועד שבו הפכה החברה לחברה ציבורית.

#### ב. אוריאנה פרידמן – מנהלת משאבי אנוש ורכש

גב' אוריאנה פרידמן היא אשתו של מר חנן פרידמן, מנכ"ל החברה ויו"ר הדירקטוריון. גב' פרידמן מועסקת בחברה ומשמשת כמנהלת משרד, מנהלת משאבי אנוש והחל מאפריל 2021 גם כמנהלת הרכש בחברה בהיקף של 100% משרה. בהתאם לתוספת לחוזה עבודה שנחתמה ביום 26 בדצמבר 2021, בתוקף מיום 1.4.2021 זכאית גב' פרידמן לשכר חודשי (ברוטו) בסך של 20,000 ש"ח, כאשר שיעור של 10% משכרה כאמור נחשב כגמול מיוחד בגין התחייבותה של גב' פרידמן לאי תחרות עם החברה.

לגב' פרידמן הוענקו סך של 92,000 אופציות בלתי סחירות, הניתנות למימוש למניות רגילות של החברה. לפרטים נוספים ראו דוח זימון אסיפה מיוחדת מיום 27.10.2021 (מס' אסמכתה: 2021-01-160320), המובא בדוח זה על דרך ההפניה.

כמו כן, זכאית גב' פרידמן לזכויות סוציאליות ותנאים נלווים נוספים, ובין היתר, קרן השתלמות, חופשה שנתית, דמי הבראה, ימי מחלה והחזר הוצאות נסיעה, והכל על פי דין.

תקופת העסקתה של גב' פרידמן ניתנת לסיום, על ידי שני הצדדים, בהודעה מוקדמת בכתב בהתאם לדין.

החל מחודש מאי 2023 הופחת תשלום שכרה של גב' פרידמן באופן וולנטרי בשיעור של 50% מעלות שכרו החודשי ("משכורת מופחתת"). כמו כן, החל מחודש מאי 2023, הפרשות סוציאליות, לרבות הפרשות לפיצויי פיטורים, תתבצענה ביחס למשכורת המופחתת.

שכרה של גב' פרידמן יעודכן בחזרה לסכום המקורי בהתקיים אחד מהאירועים הבאים (אם בכלל) ("האירועים"): (א) הכנסות החברה תעמודנה על 1 מיליון דולר; או (ב) השקעה בחברה בסכום שלא יפחת מ-1 מיליון דולר. בקרות אחד מן האירועים, תקבל גב' פרידמן מענק חד פעמי בסך השווה לפער שבין משכורתה המקורית לבין המשכורת המופחתת, במכפלת החודשים בהם שולמה לה המשכורת המופחתת ("המענק"). המענק ישמש כשכר לצורך הפרשות סוציאליות.

התחייבויות החברה כלפי הגב' פרידמן בגין שכר, תנאים נלווים והפרשות סוציאליות שלא שולמו כאמור נכון ליום 31.12.2024 מסתכמות בסך של כ- 337 אלפי ש"ח.

#### ג. לאנה אלנר – מנהלת פיתוח עסקי (עד אפריל 2024)

גב' לאנה אלנר שימשה בתפקיד מנהלת הפיתוח העסקי של החברה החל משנת 2018 ועד אפריל 2024 בהיקף משרה של 75%. משכורתה החודשית של גב' אלנר הינה בסך של 20 אלפי ש"ח (ברוטו).

כמו כן, הייתה זכאית גב' אלנר לזכויות סוציאליות ותנאים נלווים נוספים, ובין היתר, קרן השתלמות, חופשה שנתית, דמי הבראה, ימי מחלה והחזר הוצאות נסיעה, והכל על פי דין.

תקופת ההתקשרות בין גב' אלנר לחברה הסתיימה ביום 30 באפריל 2024.

#### ד. שמשון ויזל – סמנכ"ל כספים

החל מחודש אפריל 2016 מר ויזל מעניק לחברה שירותי ניהול כספים הכוללים חשבות, שירותי הנהלת חשבונות וחשבות שכר באמצעות משרד ויזל את כורש, רואי חשבון ("השירותים"), בהיקף של כ-20% משרה.

ביום 2 באוקטובר 2022 נחתם בין החברה לבין מר ויזל הסכם חדש למתן שירותי ניהול כספים (בסעיף זה – "ההסכם") לפיו ישמש מר ויזל בתפקיד ממלא מקום סמנכ"ל כספים והחל מיום 28 בדצמבר 2022 מכהן מר ויזל כסמנכ"ל הכספים של החברה.

תמורת כלל השירותים שיסופקו על ידי מר ויזל לחברה במסגרת תפקידו תשלם החברה ריטיינר חודשי בסך של 10,000 ש"ח (בתוספת מע"מ). על פי ההסכם, במידה והחברה תגיע לאיזון תזרימי, יקבל מר ויזל תוספת הפרשים בגין הריטיינר החודשי, כך שסכום הריטיינר יעמוד על סך של 20,000 ש"ח עבור כל חודש של מתן השירותים על פי ההסכם וזאת בגין כל תקופת מתן השירותים כממלא מקום סמנכ"ל כספים.

בנוסף, נקבע בהסכם, בכפוף להחלטת דירקטוריון החברה וקבלת כל האישורים הנדרשים על פי דין, כי החברה תעניק למר ויזל 30,000 אופציות לרכישת 30,000 מניות של החברה, כאשר זכאות מר ויזל למימוש האופציות תתגבש במהלך תקופה של 24 חודשים ממועד תחילת ההסכם כך שבחלוף 12 חודשים יבשילו 50% מהאופציות ובחלוף 12 חודשים נוספים תבשיל יתרת ה- 50% מהאופציות. נכון למועד דוח תקופתי זה האופציות טרם הוענקו למר ויזל.

עוד נקבע בהסכם כי במקרה שהחברה תבצע הנפקה בבורסת נאסד"ק בתוך 24 חודשים ממועד ההסכם ("**ההנפקה בארה"ב**"), מר ויזל יהיה זכאי לתשלום מענק בסך של 50,000 דולר ובתנאי שמר ויזל עודנו מעניק שירותים לחברה במועד ההנפקה בארה"ב. כמו כן, בכפוף לאישור החתמים של ההנפקה בארה"ב וכל האישורים הנדרשים על פי דין, בסמוך להשלמת ההנפקה בארה"ב תעניק החברה למר ויזל 20,000 אופציות לא סחירות הניתנות למימוש ל- 20,000 מניות של החברה, שמחיר המימוש שלהן יהיה מחיר מניות החברה בהנפקה בארה"ב.

כמו יתר נושאי המשרה בחברה, זכאי מר ויזל בתקופת היותו נושא משרה בחברה לביטוח נושאי משרה, שיפוי ופטור כמקובל בחברה.

ביום 31 במרץ 2024, הוארכה ההתקשרות עם מר ויזל למשך שנה נוספת מיום 1.5.2024, ללא שינוי בתנאי הכהונה המפורטים לעיל, וכן הוסכם בין הצדדים כי הארכת ההתקשרות תתחדש כל פעם בשנה נוספת באופן אוטומטי, אלא אם אחד הצדדים ייתן הודעה על הפסקת ההתקשרות של 90 יום מראש.

החל מחודש אוקטובר 2023 הסכים מר ויזל באופן וולונטרי, שלא לקבל בפועל את תשלומי הריטיינר החודשי עד לשיפור בתזרים המזומנים של החברה. בגין חוב זה נרשמה הפרשה בדוחותיה הכספיים של החברה, המסתכמת נכון ליום 31.12.2024 בסך של כ- 80 אלף ש"ח.

תגמולים לבעלי עניין שאינם מפורטים בטבלה לעיל על ידי החברה או חברות בשליטתה:

#### (1) גמול דירקטורים

ביום 22.2.2021 אישרו דירקטוריון והאסיפה הכללית של החברה כי גמול דירקטורים אשר אינם מקבלים שכר או דמי ניהול מהחברה, כפי שיכחנו מעת לעת, יהיה הגמול הקבוע, בהתאם לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), תש"ס-2000 וכן להחזר הוצאות בהתאם לתקנות הנ"ל.

כמו כן, באוגוסט 2022 החברה הקצתה 20,000 אופציות לא רשומות הניתנות למימוש למניות של החברה לכל אחד מבין הדירקטורים: מר צבי וויס, גבי דקל וקנין, ומר אברהם בן ארדיטי, אשר יבשילו על פני תקופה של שלוש שנים, וזאת בהתאם לתנאים המפורטים בדוח הצעה פרטית מהותית שפרסמה החברה ביום 29 ביוני 2022 (מס' אסמכתא: 2022-01-067536), המובא בדוח זה על דרך ההפניה.

בשנת הדוח רשמה החברה הוצאה בסך של כ-211 אלפי ש"ח בגין גמול כספי לדירקטורים וסך של כ-26 אלפי ש"ח בגין אופציות שהוענקו בשנת הדוח לדירקטורים.

#### (2) מדיניות תגמול לנושאי משרה ודירקטורים

ביום 22 בפברואר 2021 אישרו דירקטוריון החברה והאסיפה הכללית של בעלי מניות של החברה מדיניות תגמול לנושאי משרה של החברה, המצורפת כ**נספח ג'** לתשקיף להשלמה של החברה מיום 25 בפברואר 2021, כפי שתוקן ביום 10 במרץ 2021 ("**מדיניות התגמול**"). מדיניות התגמול נכנסה לתוקפה במועד רישום ניירות הערך של החברה למסחר ביום 25 במרץ 2021. כמו כן, בהתאם

לתקנה 1 לתקנות החברות (הקלות לעניין החובה לקבוע מדיניות תגמול), תשע"ג-2013, מדיניות התגמול תיחשב כמדיניות שנקבעה לפי סעיף 267א לחוק החברות והיא תהיה טעונה אישור רק בחלוף 5 שנים לאחר השלמת הרישום כאמור.

(3) פטור, שיפוי וביטוח נושאי משרה

תקנון החברה מאפשר מתן שיפוי וביטוח לנושאי משרה (לרבות דירקטורים) על פי דין. בהתאם לכך, קבעה החברה מדיניות שיפוי והחליטה לבטח את אחריותם של נושאי משרה, הכל בהתאם ובכפוף להוראות הדין.

ביום 22 בפברואר 2021 אישרו דירקטוריון החברה והאסיפה הכללית של החברה, מתן פטור ושיפוי כמפורט להלן:

(א) פטור - בכפוף להוראות ולסייגים שנקבעו בדין בקשר למתן פטור לנושאי המשרה, החברה פוטרת את נושאי המשרה בה לרבות אלו הנמנים על בעלי השליטה בה מראש, מאחריות, כולה או מקצתה, בשל נזק שנגרם או שייגרם עקב הפרת חובת הזהירות של אותם נושאי המשרה כלפיה, למעט הפרת חובת הזהירות בחלוקה ולמעט החלטה או עסקה שלבעל השליטה או לנושא משרה כלשהו בחברה (גם נושא משרה אחר מזה שהוענק לו כתב הפטור) יש בה עניין אישי, למעט אם נושא המשרה לא ידע על העניין האישי של נושא משרה אחר, או ידע על העניין ופעל בתום לב והיה לו יסוד סביר להניח שהפעולה לא תפגע בטובת החברה.

פטור זה לא יחול בשל כל אחד מאלה: הפרת חובת אמונים, למעט אם נושא המשרה פעל בתום לב והיה לו יסוד סביר להניח שהפעולה לא תפגע בטובת החברה; הפרת חובת זהירות כלפי החברה או כלפי אדם אחר; פעולה מתוך כוונה להפיק רווח אישי שלא כדין; קנס או כופר שיוטל על נושאי המשרה.

לפרטים נוספים אודות כתב השיפוי המקובל בחברה, ראו נספח ב' לתשקיף להשלמה של החברה מיום 25 בפברואר 2021, כפי שתוקן ביום 10 במרץ 2021.

(ב) שיפוי - החברה מתחייבת לשפות מראש או בדיעבד, בהתאם למותר בתקנון החברה, את נושאי המשרה בה (כולל דירקטורים), לרבות נושאי משרה שהינם בעלי שליטה בה, בגין כל חבות או הוצאה (כמפורט בכתב השיפוי) ו/או הוצאות התדיינות סבירות, לרבות שיפוי לפי חוק ייעול הליכי אכיפה ובכפוף להוראותיו, ובלבד שהסכום המרבי של השיפוי הכולל לא יעלה במצטבר, על 25% מההון העצמי של החברה (כפי שיהיה בדוחות הכספיים המאוחדים האחרונים של החברה שקדמו לתשלום סכום השיפוי או 10 מיליון ש"ח, לפי הגבוה מביניהם, בתוספת סכומים שיתקבלו, אם יתקבלו, מחברת ביטוח במסגרת ביטוח בו התקשרה החברה).

לפרטים נוספים אודות כתב השיפוי המקובל בחברה, ראו נספח ב' לתשקיף להשלמה של החברה מיום 25 בפברואר 2021, כפי שתוקן ביום 10 במרץ 2021.

(ג) פוליסת ביטוח דירקטורים ונושאי משרה – ביוני 2024, אישר דירקטוריון החברה, בהמשך לאישור ועדת התגמול של החברה, את חידוש התקשרות החברה בפוליסת לביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה בחברה, כמפורט להלן: גבול כיסוי האחריות הוא בסך של עד 5 מיליון דולר למקרה ובמצטבר בתקופת הביטוח. הפרמיה השנתית היא בסך של כ-20 אלפי דולר. ההשתתפות העצמית של החברה בלבד היא 20 אלפי דולר למעט לגבי תביעות בארה"ב לגביהן ההשתתפות העצמית היא 75 אלפי דולר ולמעט תביעות ניירות ערך בהן ההשתתפות הינה 50 אלפי דולר בגין תביעות ני"ע בישראל ו- 500 אלפי דולר בגין תביעות ני"ע בארה"ב. פוליסת הביטוח הינה בתוקף עד ליום 24.6.2025.

לפרטים נוספים, ראו דיווח מידי של החברה מיום 26.6.2024 (מס' אסמכתה: 2024-01-065076), הנכלל בדוח זה על דרך ההפניה.

### **תקנה 21א – השליטה בחברה**

נכון למועד פרסום דוח זה, אין בחברה בעל שליטה.

### **תקנה 22 – עסקאות עם בעלי שליטה**

עסקאות המנויות בסעיף 4)270 לחוק החברות

(1) הסכמי העסקה

(א) חנן פרידמן

לפרטים אודות הסכם העסקה עם מר חנן פרידמן, ראו תקנה 21 לעיל.

(ב) אוריאנה פרידמן

לפרטים אודות הסכם העסקה עם הגב' אוריאנה פרידמן, ראו תקנה 21 לעיל.

(2) הסכם המחאת זכויות קניין רוחני

לפרטים אודות הסכם המחאת זכויות קניין רוחני שחתמה החברה עם חברת באס נט, ראו סעיף 19.4 בפרק א' לדוח תקופתי זה.

(3) הסכם רישיון מוגבל

לפרטים אודות הסכם שחתמה החברה עם חברת באס נט, המעניק לבאס נט רישיון מוגבל, לא בלעדי, בלתי ניתן להעברה ובלתי ניתן לרישוי משנה, לשימוש בטכנולוגיה של פלטפורמת טראקנט לחברות היסעים בתחומי מדינת ישראל בלבד, ראו סעיף 27.1 בפרק א' לדוח תקופתי זה.

(4) פטור, שיפוי וביטוח דירקטורים ונושאי משרה

לפרטים אודות מתן פטור, שיפוי וביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה, ראו תקנה 21 לעיל.

עסקאות שאינן מנויות בסעיף 4)270 לחוק החברות

למיטב ידיעת החברה, נכון למועד הדוח לא קיימות עסקאות בתוקף עם בעלי השליטה בחברה שאינן מנויות בסעיף 4)270 לחוק החברות.

החל מיום 29 במרץ, 2023, אין בחברה בעל שליטה, ובהתאם אין בחברה עסקאות בעלי שליטה, אשר הינן בתוקף במועד זה.

#### **תקנה 24 – החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה**

לפירוט ראה דיווח מיידי על מצבת החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה שפרסמה החברה ביום 7 בינואר 2025 (מספר אסמכתה: 2025-01-002506) וכן דיווח מיידי של החברה מיום 30 במרץ 2025 (מספר אסמכתה: 2025-01-022147), הנכללים בדוח זה על דרך ההפניה.

#### **תקנה 24א – הון רשום, הון מונפק וניירות ערך המירים**

לפרטים אודות ההון הרשום, ההון המונפק וניירות ערך המירים של החברה, ראו ביאור 11 לדוחות הכספיים.

#### **תקנה 24ב – מרשם בעלי המניות**

למרשם בעלי המניות של החברה ראו דוח מיידי מיום 5 במרץ 2025 (מספר אסמכתה: 2025-01-014875), הנכלל בדוח זה על דרך ההפניה.

#### **תקנה 25א – מען רשום**

המען הרשום של החברה: השרטט 1, אילת 8819102.

דואר אלקטרוני: oriana@trucknet.io

טלפון: 077-9709090

פקסימיליה: 077-4702399

#### **תקנה 26 – הדירקטורים של התאגיד**

להלן רשימת הדירקטורים נכון למועד הדוח התקופתי:

#### **חנן פרידמן**

24059602	מספר זהות
7.4.1969	תאריך לידה
דרך הבשמים 135, אילת	מען להמצאת כתבי בידין
ישראלית	נתינות
מנכ"ל החברה ויו"ר דירקטוריון	תפקיד בחברה
-	חברות בוועדות דירקטוריון
לא	אם דירקטור חיצוני או בלתי תלוי
לא	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית/

	כשירות מקצועית/ דירקטור חיצוני מומחה
לא	האם החברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות
מנכ"ל החברה ויו"ר דירקטוריון	אם עובד של החברה, חברה בת, חברה קשורה או בעל ענין בחברה – התפקיד שממלא
21.4.2016	תאריך תחילת כהונה כדירקטור בחברה
תיכונת, לימודי מנהל עסקים במכללה למנהל.	השכלה
מלבד היותו מנכ"ל ויו"ר דירקטוריון החברה, חנן הוא גם מייסד חברת באס נט דרייב בע"מ. חברות בלשכת המהנדסים בתחום ניהול ציי רכב. משתתף פעיל בוועידות האקלים – נושא תחבורה וצמצום מזהמים.	תעסוקה בחמש השנים האחרונות
(1) פאנס קארד ישראל בע"מ (ח.פ. 514986934); (2) באס נט דרייב בע"מ (ח.פ. 515085702)	תאגידים נוספים בהם משמש דירקטור
לא	האם בן משפחה של בעל ענין אחר בחברה
לא	ידע בסייבר ואבטחת מידע

#### אברהם בן-ארדיטי

057945222	מספר זהות
21.10.1962	תאריך לידה
דרך בן גוריון 73, בת ים	מען להמצאת כתבי בידין
ישראלית	נתינות
דירקטור בלתי תלוי	תפקיד בחברה
ועדת ביקורת, תגמול ומאזן	חברות בוועדות דירקטוריון
דירקטור בלתי תלוי	אם דירקטור חיצוני או בלתי תלוי
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית/ כשירות מקצועית/ דירקטור חיצוני מומחה

כן	האם החברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות
לא	אם עובד של החברה, חברה בת, חברה קשורה או בעל ענין בחברה – התפקיד שממלא
22.2.2021	תאריך תחילת כהונה כדירקטור בחברה
בוגר, מדעי החברה, האוניברסיטה הפתוחה. מוסמך, משפטים, אוניברסיטת בר אילן	השכלה
(1) ראש מנהל מכס (משנה למנהל רשות המיסים); (2) בשנים 2017 – 2020 דירקטור, דירה להשכיר – החברה הממשלתית לדיוור ולהשכרה בע"מ; (3) סמנכ"ל לחקירות מודיעין – רשות המיסים; (4) בעל חברה ליעוץ בנושא מיסוי.	תעסוקה בחמש השנים האחרונות
לא	תאגידים נוספים בהם משמש דירקטור
לא	האם בן משפחה של בעל ענין אחר בחברה
לא	ידע בסייבר ואבטחת מידע

#### דקל וקנין

031444581	מספר זהות
30.5.1978	תאריך לידה
אלישע הנביא 26 מודיעין	מען להמצאת כתבי בידין
ישראלית	נתינות
דירקטורית	תפקיד בחברה
-	חברות בוועדות דירקטוריון
לא	אם דירקטור חיצוני או בלתי תלוי
לא	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית/ כשירות מקצועית/ דירקטור חיצוני מומחה
לא	האם החברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף



	92(א)(12) לחוק החברות
לא	אם עובד של החברה, חברה בת, חברה קשורה או בעל ענין בחברה – התפקיד שממלא
30.6.2021	תאריך תחילת כהונה כדירקטור בחברה
על תיכונית	השכלה
2023-2025 – מנכ"לית D2V ניתוח נתוני בעולם שרשרת האספקה. 2020-2023 : ראש מחלקת מכירות ותשתיות מחשוב בחברת אולקרגו לוגיסטיק סרביסס בע"מ.	תעסוקה בחמש השנים האחרונות
אין	תאגידים נוספים בהם משמש דירקטור
לא	האם בן משפחה של בעל ענין אחר בחברה
ניסיון של שנתיים בסייבר, פעולות טיפול, פעולות הגנה למערכות. ניסיון של כשבע שנים בטיפול מערכות מידע בחברת אולקרגו לוגיסטיק סרביסס בע"מ.	ידע בסייבר ואבטחת מידע

#### אופיר גמא

028854073	מספר זהות
20.1.1972	תאריך לידה
יהודה הלוי 85, תל אביב (אצל רציו טכנולוגיות)	מען להמצאת כתבי בידין
ישראלית	נתינות
דירקטור	תפקיד בחברה
-	חברות בוועדות דירקטוריון
לא	אם דירקטור חיצוני או בלתי תלוי
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית/ כשירות מקצועית/ דירקטור חיצוני מומחה
כן	האם החברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות

מנכ"ל הון טבע בע"מ	אם עובד של החברה, חברה בת, חברה קשורה או בעל ענין בחברה – התפקיד שממלא
30.6.2021	תאריך תחילת כהונה כדירקטור בחברה
(1) תואר ראשון בכלכלה וחשבונאות, האוניברסיטה העברית בירושלים; (2) תואר שני במנהל עסקים, אוניברסיטת תל אביב (3) רואה חשבון מוסמך	השכלה
2021 ועד היום: מנכ"ל הון הטבע בע"מ; 2018-2021: סמנכ"ל תפעול בחטיבת החקלאות, קבוצת אל.אר בע"מ;	תעסוקה בחמש השנים האחרונות
אוגוינד אנרגיה טק אחסון בע"מ; אנרויב בע"מ; רודסנס טכנולוגיות מתקדמות בע"מ; סיליב בע"מ; מייק מיי דיי בע"מ; אלגליף בע"מ; אקסיון בע"מ; אקסנסי בע"מ	תאגידים נוספים בהם משמש דירקטור
לא	האם בן משפחה של בעל ענין אחר בחברה
לא	ידע בסייבר ואבטחת מידע

#### יריב בר-אור

025392242	מספר זהות
24.7.1973	תאריך לידה
רחוב אהרון בוקסר 36, נס ציונה 7405756	מען להמצאת כתבי בידין
ישראלית	נתינות
דירקטור חיצוני	תפקיד בחברה
ועדת ביקורת, תגמול ומאזן	חברות בוועדות דירקטוריון
דירקטור חיצוני	אם דירקטור חיצוני או בלתי תלוי
כשירות מקצועית	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית/ כשירות מקצועית/ דירקטור חיצוני מומחה
כן	האם החברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות

לא	אם עובד של החברה, חברה בת, חברה קשורה או בעל ענין בחברה – התפקיד שממלא
19.8.2024	תאריך תחילת כהונה כדירקטור בחברה
תואר ראשון מנהל עסקים וחשבונאות, המכללה למינהל, תואר ראשון במשפטים, אוניברסיטת רייכמן, תואר שני במשפטים, אוניברסיטת בר-אילן.	השכלה
משנת 2023 – סמנכ"ל כספים ותפעול בדולצ'יה ויטה ווי אוף לייף בע"מ; 2022 – 2023 משנה למנכ"ל בישראל קנדה מלונאות בע"מ; 2020-2022 סמנכ"ל כספים ופיתוח עסקי בממן – מסופי מטען וניטול בע"מ.	תעסוקה בחמש השנים האחרונות
דירקטור בלתי תלוי באלומה קרן תשתיות (2020) בע"מ.	תאגידים נוספים בהם משמש דירקטור
לא	האם בן משפחה של בעל ענין אחר בחברה
לא	ידע בסייבר ואבטחת מידע

#### צביקה הרי וויס

023573314	מספר זהות
29.1.1968	תאריך לידה
שמעון לביא 10, הרצליה	מען להמצאת כתבי בידין
ישראלית	נתינות
דירקטור חיצוני	תפקיד בחברה
ועדת ביקורת, תגמול ומאזן	חברות בוועדות דירקטוריון
דירקטור חיצוני	אם דירקטור חיצוני או בלתי תלוי
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית/ כשירות מקצועית/ דירקטור חיצוני מומחה
כן	האם החברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות

לא	אם עובד של החברה, חברה בת, חברה קשורה או בעל ענין בחברה – התפקיד שממלא
4.8.2022	תאריך תחילת כהונה כדירקטור בחברה
תואר ראשון בכלכלה וחשבונאות מאוני' תל אביב, מוסמך מנהל עסקים מאוני' תל אביב ורו"ח מוסמך.	השכלה
סמנכ"ל כספים ופיתוח עסקי ביופלסמר בע"מ 2024 – היום. סמנכ"ל כספים מלודאה בע"מ בשנים 2020 – 2023.	תעסוקה בחמש השנים האחרונות
לא	תאגידים נוספים בהם משמש דירקטור
לא	האם בן משפחה של בעל ענין אחר בחברה
לא	ידע בסייבר ואבטחת מידע

#### יואל יוגב

051357895	מספר זהות
15.10.1952	תאריך לידה
יהלום 11, שהם	מען להמצאת כתבי בידין
ישראלית	נתינות
דירקטור	תפקיד בחברה
לא	חברות בוועדות דירקטוריון
לא	אם דירקטור חיצוני או בלתי תלוי
בעל כשירות מקצועית	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית/ כשירות מקצועית/ דירקטור חיצוני מומחה
לא	האם החברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות
לא	אם עובד של החברה, חברה בת, חברה קשורה או בעל ענין בחברה – התפקיד שממלא
2.3.2025	תאריך תחילת כהונה כדירקטור בחברה
תואר ראשון בהנדסת חשמל ואלקטרוניקה, הטכניון.	השכלה

1987 – היום: נשיא ומנכ"ל אל-גב אלקטרוניקה בע"מ.	תעסוקה בחמש השנים האחרונות
2018 – היום: יו"ר דירקטוריון ומנכ"ל גב-אל טכנולוגיות בע"מ. 2019 – היום: דירקטור בטכנופלס ונצ'רס בע"מ	תאגידים נוספים בהם משמש דירקטור
לא	האם בן משפחה של בעל ענין אחר בחברה
לא	ידע בסייבר ואבטחת מידע

ביום 30 ביוני 2024, מר חיים תומר חדל לכהן כדירקטור חיצוני בחברה. לפרטים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 1.7.2024 (מס' אסמכתה: 2024-01-067098).

ביום 19.8.2024 מונה מר יריב בר-אור כדירקטור חיצוני בחברה. לפרטים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 20.8.2024 (מס' אסמכתה: 2024-01-085320).

### תקנה 26 – נושאי משרה בכירה

לפרטים אודות מנכ"ל החברה, מר חנן פרידמן, ראו תקנה 26 לעיל.

#### אוריאה פרידמן

024969131	מספר זהות
28.6.1970	תאריך לידה
דרך הבשמים 135, אילת	מען להמצאת כתבי בידין
ישראלית	נתינות
מנהלת משאבי אנוש ורכש	תפקיד בחברה
על תיכונות	השכלה
מנהלת משרד ומנהלת משאבי אנוש של החברה	תעסוקה בחמש השנים האחרונות
רעייתו של מר חנן פרידמן, מנכ"ל ויו"ר הדירקטוריון	האם בן משפחה של בעל ענין אחר בחברה
לא	האם מורשה חתימה עצמאי בחברה

#### שמרון ויזל

022212914	מספר זהות
11.1.1966	תאריך לידה
הבנים 67, נס ציונה	מען להמצאת כתבי בידין
ישראלית	נתינות
סמנכ"ל כספים (החל מיום 28.12.2022)	תפקיד בחברה

השכלה	תואר ראשון כלכלה וחשבונאות, אוני' בן גוריון
תעסוקה בחמש השנים האחרונות	שותף מייסד משרד רו"ח ויזל את כורש משנת 2000- היום. סמנכ"ל כספים של בלייד רינג'ר משנת 2020 – 2024.
האם בת משפחה של בעל ענין אחר בחברה	לא
האם מורשית חתימה עצמאית בחברה	לא

#### חיים לאחם

מספר זהות	023590052
תאריך לידה	27.12.1967
מען להמצאת כתבי בידין	בר כוכבא 21 בני ברק
נתינות	ישראלית
תפקיד בחברה	מבקר פנים
השכלה	תואר ראשון, מנהל עסקים, המכללה למנהל ; שנת השלמה במכללה למנהל ומעבר בחינות של מועצת רואי חשבון
תעסוקה בחמש השנים האחרונות	שותף במשרד רו"ח מורד, לאחם ושות' מבקר פנימי- ברם תעשיות בע"מ, בלייד רינג'ר בע"מ, מרכז הפורמיקה אברבוך בע"מ, איידנטי בע"מ, אנקור פרופרטיס, לימיטד.
האם בת משפחה של בעל ענין אחר בחברה	לא
האם מורשית חתימה עצמאית בחברה	לא
ידע בסייבר ואבטחת מידע	לא

#### תקנה 226 – מורשה חתימה של התאגיד

למועד דוח תקופתי זה, אין לחברה מורשי חתימה עצמאיים.

#### תקנה 27 – רואה החשבון המבקר של התאגיד

שם רואה חשבון: PWC Israel קסלמן וקסלמן, רואי חשבון.  
מגדלי מידטאון, רחוב מנחם בגין 146, תל אביב 6492103.  
מען המשרד:

## תקנה 28 – שינוי בתזכיר או בתקנון

לפרטים אודות שינויים שבוצעו בתקנון החברה בדבר הגדלת הון המניות הרשום של החברה, ראו דיווח מיידי של החברה מיום 12 במרץ 2024 (מס' אסמכתה: 2024-01-021355) המובא בדוח זה על דרך ההפניה.

לפרטים אודות שינויים שבוצעו בתקנון החברה בדבר עדכון המניין החוקי באסיפות בעלי מניות החברה, ראו דיווח מיידי של החברה מיום 20 באוגוסט 2024 (מס' אסמכתה: 2024-01-085323) המובא בדוח זה על דרך ההפניה.

## תקנה 29 – המלצות והחלטות הדירקטורים

### א. החלטות הדירקטוריון שאינן טעונות אישור האסיפה הכללית

ביום 11.11.2024 אישר דירקטוריון החברה הצעה פרטית של 1,941,667 מניות ו- 1,941,667 כתבי אופציה בלתי סחירים, הניתנים למימוש למניות החברה ("כתבי האופציה") לשישה משקיעים, בתמורה לסך כולל של כ- 1,747 אלפי ש"ח. לפרטים נוספים, ראו דוח הקצאה פרטית של החברה מיום 14.11.2024 (מס' אסמכתה: 2024-01-616044), המובא בזאת על דרך ההפניה.

ביום 3.12.2024 אישר דירקטוריון החברה את התקשרות החברה בהסכם הלוואה המירה עם מר יואל יוגב ("הסכם הלוואה") על פיו העמיד מר יוגב לחברה הלוואה בסך של 1,200 אלפי ש"ח, נושאת ריבית שנתית בשיעור של 10% וניתנת להמרה (קרן וריבית) לעד 1,152,000 מניות רגילות של החברה. ביום 25.12.2024 אישר דירקטוריון החברה המרה של מלוא סכום קרן הלוואה וכן סכום הריבית בגין הלוואה לשנה הראשונה, בסך כולל של 1,320,000 ש"ח, ל- 1,056,000 מניות של החברה. לפרטים נוספים ראו דיווחים מיידיים של החברה מיום 19.12.2024 (מס' אסמכתה 2024-01-625794), מיום 22.12.2024 (מס' אסמכתה 2024-01-626263) ומיום 25.12.2024 (מס' אסמכתה: 2024-01-627232), המובאים בזאת על דרך ההפניה.

### ב. החלטות אסיפה כללית מיוחדת

במהלך שנת הדיווח לא התקבלו החלטות באסיפה הכללית של החברה שלא בהתאם להמלצות הדירקטוריון בעניינים המפורטים בתקנה 29(א).

ביום 11.3.2024, אישרה האסיפה הכללית השנתית והמיוחדת של בעלי מניות החברה את הנושאים הבאים: (1) מינוי מחדש של רואה החשבון המבקר; (2) מינוי מחדש של הדירקטורים, שאינם דירקטורים חיצוניים, לתקופת כהונה נוספת עד לכינוסה של האסיפה השנתית הבאה של החברה; (3) הגדלת ההון הרשום של החברה ותיקון תקנון החברה בהתאם. לפירוט נוסף, ראו דיווח מיידי של החברה על כינוס האסיפה מיום 28.1.2024 (מס' אסמכתה: 2024-01-008953), המובא בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.

ביום 19.8.2024, אישרה האסיפה הכללית המיוחדת של בעלי מניות החברה את הנושאים הבאים: (1) מינוי מר יריב בר-אור כדירקטור חיצוני; (2) תיקון תקנה 20.1 לתקנון החברה – עדכון שיעור המניין החוקי באסיפות בעלי מניות החברה. לפירוט נוסף, ראו דיווח מיידי של החברה על כינוס

האסיפה מיום 7.7.2024 (מס' אסמכתה: 2024-01-069375), המובא בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.

ביום 2.3.2025 אישרה האסיפה הכללית השנתית והמיוחדת של בעלי מניות החברה את הנושאים הבאים: (1) מינוי משרד קסלמן וקסלמן (PWC) כרואה החשבון המבקר; (2) מינוי מחדש של הדירקטורים, שאינם דירקטורים חיצוניים, לתקופת כהונה נוספת עד לכינוסה של האסיפה השנתית הבאה של החברה; (3) מינוי מר יואל יוגב כדירקטור בחברה. לפירוט נוסף, ראו דיווח מיידי של החברה על כינוס האסיפה מיום 23.1.2025 (מס' אסמכתה: 2025-01-006479), המובא בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.

### **תקנה 29א – החלטות החברה**

לפרטים אודות החלטות החברה לעניין גמול דירקטורים, מדיניות תגמול, ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה ופטור ושיפוי נושאי משרה ראו תקנה 21 לעיל.

### **שמות החותמים ותפקידם**

---

צביקה וויס, דירקטור חיצוני

---

חנן פרידמן, יו"ר דירקטוריון ומנכ"ל

היות שמר חנן פרידמן מכהן גם כמנכ"ל וגם כיו"ר דירקטוריון החברה, הסמיך דירקטוריון החברה, ביום 30 במרץ 2025, את מר צביקה וויס – דירקטור חיצוני בחברה, לחתום על דוח זה.

תאריך: 31 במרץ 2025.



**טראקנט אנטרפרייז בע"מ**

**חלק ה'**

**הצהרות מנהלים**

## טראקנט אנטרפרייז בע"מ

דוח תקופתי לשנת 2024 | הצהרות מנהלים

### 1. הצהרת מנכ"ל

אני, חנן פרידמן, מצהיר כי:

1.1. בחנתי את הדוח התקופתי של חברת טראקנט אנטרפרייז בע"מ ("החברה") לשנת 2024 ("הדוחות");

1.2. לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;

1.3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של החברה לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;

1.4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של החברה, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון החברה, כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בדיווח הכספי ובגילוי ובבקרה עליהם;

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

תאריך: 31 במרץ 2025

---

חנן פרידמן, מנכ"ל ויו"ר  
הדירקטוריון

## 2. הצהרת נושא המשרה הבכיר בתחום הכספים

אני, שמשון ויזל, מצהיר בזה כי:

2.1. בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של טראקנט אנטרפרייז בע"מ ("החברה") לשנת 2024 ("הדוחות");

2.2. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;

2.3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של החברה לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;

2.4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של החברה, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון החברה, כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בדיווח הכספי ובגילוי ובבקרה עליהם;

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.